



Strategi för kommunkoncernens elpriser

<u>Diarienummer</u> KS 2025/20	<u>Fastställd av</u> Kommunfullmäktige	<u>Datum för fastställande</u> 2026-02-24
<u>Dokumenttyp</u> Strategi	<u>Dokument gäller för</u> Samtliga kommunala nämnder samt helägda bolag	<u>Giltighetstid</u> Tillsvidare
<u>Revideringsansvarig</u> Kommunstyrelsen	<u>Revideringsintervall</u> Vart fjärde år	<u>Reviderat datum</u>
<u>Dokumentansvarig (funktion)</u> Ekonomichef	<u>Uppföljningsansvarig</u> Kommunstyrelsen	<u>Uppföljning</u> Löpande, se avsnitt 4



1 Syfte

Strategin syftar till att minska kommunens exponering mot plötsliga och kraftiga prISRörelser på elmarknaden genom användandet av finansiella säkringar. Genom att successivt säkra delar av den förväntade elförbrukningen för kommande perioder möjliggörs en mer förutsägbär och stabil prISnivå. Detta bedöms vara en viktig åtgärd för att förbättra kommunens ekonomiska planeringsförutsättningar och minska risken för budgetavvikelser.

Strategin omfattar elanvändning inom kommunkoncernen vilket innebär såväl nämnderna som de kommunala bolag som väljer att anta denna strategi. Likaså innehåller strategin en tydlig ram för ansvarsfördelning och tillämpning av det löpande arbetet med att binda elpriser.

2 Strategi

För att uppnå syftet med strategin tillämpas en modell för rullande säkring i kombination med diskretionär förvaltning. Detta innebär att kommunen genom avtal med elhandelsleverantör överlåter den löpande förvaltningen av sin elhandel. Leverantören tar beslut inom de ramar som beslutats i strategin genom att löpande säkra andelar av framtida elförbrukning genom terminskontrakt. Säkringarna fördelas över tid och genomförs enligt en fastlagd takt, där den procentuella andelen som säkras vid varje tillfälle anpassas utifrån kommunens förbrukningsprofil. Strategin medför att kommunen inte låser hela volymen till ett givet pris vid en och samma tidpunkt, utan i stället sprider inköpsrisk (förfallorisk) över flera terminer. Det diskretionära inslaget innebär att leverantören, inom ramen för strategin, ges mandat att fatta löpande beslut om prISSäkringens genomförande utan att först inhämta särskilt godkännande från kommunen vid varje enskilt tillfälle.

2.1 Riktlinjer för säkringsnivå

Säkringsnivån ska utgå från en målsättning om att 80 procent av kommunens prognostiserade elförbrukning ska vara prISSäkrad för varje enskild leveransmånad.

2.2 Riskhantering och osäkerheter

Användning av finansiella säkringar på elmarknaden innebär i sig vissa risker och osäkerheter. Det gäller både risken att säkra el till ett pris som i efterhand visar sig högre än det rörliga marknadspriset, och risken att marknadsläget förändras snabbt på ett sätt som inte kunnat förutses.

Det är viktigt att understryka att dessa risker är en naturlig del av all prISSäkring, och att de bör ses i ljuset av de risker som följer av att stå helt oskyddad mot marknadens prISRörelser. Att inte säkra alls är också ett risktagande — särskilt i en tid med stor rörlighet på elmarknaden.



3 Definitioner, hänvisningar och avgränsningar

3.1 Diskretionär förvaltning av finansiella säkringar på elmarknaden

En modell för att arbeta med finansiella säkringar är diskretionär förvaltning. Det innebär att en extern förvaltare ges mandat att löpande fatta beslut om säkringsstrategi, utifrån givna ramar. Genom att använda finansiella säkringar kan kommunen hantera delar av denna risk. Finansiella säkringar innebär att man genom avtal på elbörsen i förväg låser priser för en viss volym el under en viss period, utan att det påverkar den fysiska elleveransen. På så sätt kan man skapa en större förutsägbarhet i elkostnaderna.

Syftet med diskretionär förvaltning av finansiella säkringar är att skapa en balanserad riskhantering — där kommunen undviker extrema kostnadstoppar och samtidigt behåller en viss exponering mot rörliga marknadspriser. På så sätt kan modellen bidra till stabilare planeringsförutsättningar över tid, och ge en bättre budgetkontroll i en elmarknad som emellanåt präglas av stora prISRörelser och osäkerhet.

I nedanstående bild åskådliggörs strategin. Som framgår av bilden innebär strategin att säkringsnivån succesivt byggs upp till att vara uppe i 80 % av prognostiserad volym vid leverans. Bilden utgår från att strategin är fullt ut implementerad.



4 Ansvar och uppföljning

Kommunfullmäktige ansvarar för att fastställa denna strategi. Kommunstyrelseförvaltningen, ekonomiavdelningen ansvarar för att teckna avtal med leverantör. I samband med kommunens årliga arbete med budgetförutsättningar ska leverantören inkomma med erforderliga uppgifter. Kommunens elhandelsleverantör ska tillhandahålla tertialvisa rapporter innehållande en avstämning mot strategins ramar, redovisning av genomförda säkringar, marknadsutveckling, prisprognoser samt påverkan på kommunens genomsnittliga elprisonivå.

Elhandelsleverantören ges genom avtal rätt att inom ramen för strategidokumentet genomföra finansiella säkringar.