



FALKENBERG

Utdrag ur protokoll fört vid sammanträde med  
kommunstyrelsen i Falkenberg

2015-05-05

## § 133

### **Vision, politisk inriktning, övergripande utvecklingsmål, övergripande kvalitetsområden och styrmodell för Falkenbergs kommun. (AU § 125) KS 2015-156**

**KF**

#### **Beslut**

Kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

#### **Arbetsutskottets förslag**

Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen tillstyrka kommunfullmäktige besluta

- 1 Fastställa övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun
- 2 Fastställa övergripande utvecklingsmål för Falkenbergs kommun
- 3 Fastställa övergripande kvalitetsområden för Falkenbergs kommun
- 4 Fastställa styrmodell för Falkenbergs kommun

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande kvalitetsområden 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Styrmodell för Falkenbergs kommun 2015-04-20

#### **Sammanfattning av ärendet**

Den befintliga styrmodellen för Falkenbergs kommun med 17 övergripande mål som bryts ner till alla nämnder och verksamheter upplevs inte som styrande och upplevs ha en svag koppling till visionen. Målen är många och detaljerade och upplevs inte som relevanta för verksamheterna. I modellen har inte bolag och förbund varit integrerade.

En ny styrmodell har tagits fram som ska stärka kopplingen mellan kommunfullmäktiges vision, politisk viljeinriktning och kommunens övergripande mål. Den ska leda till bättre kvalitetsuppföljning och uppfylla kommunallagens krav på kommunstyrelsens uppsiktsplikt över nämnder, bolag och förbund.

#### **Ekonomi**

Förslagen i sig påverkar inte kommunens ekonomi.



FALKENBERG

## Utdrag ur protokoll fört vid sammanträde med kommunstyrelsen i Falkenberg

2015-05-05

Forts. § 133

### **Övervägande**

Frågan om ny styrmodell har diskuterats sedan hösten 2014 i olika politiska grupper och med olika konstellationer av tjänstemän vilket har lett fram till förslaget om ny styrmodell. För arbetet med vision, politisk inriktning, övergripande mål och övergripande kvalitetsområden har kommunstyrelsens arbetsutskott lett arbetet.

På ett tidigt stadium kom man fram till att den nuvarande visionen ”Vi växer för en hållbar framtid” skulle finnas kvar. Utifrån visionen har arbetsutskottet arbetat fram en politisk viljeinriktning och kommit fram till fyra kommunövergripande utvecklingsmål.

Arbetsutskottet har även identifierat övergripande områden för att kontrollera och följa upp en god kvalitet i kommunens verksamhet.

### **Vid protokollet**

Jenny Antonsson

Protokollet justerat 2015-05-08 och anslaget samma dag.

### **Utdragsbestyrkande**



FALKENBERG

Utdrag ur protokoll fört vid sammanträde med  
kommunstyrelsens arbetsutskott i Falkenberg

2015-04-28

## § 125

### **Vision, politisk inriktning, övergripande utvecklingsmål, KS, KF övergripande kvalitetsområden och styrmodell för Falkenbergs kommun. KS 2015-156**

#### **Beslut**

Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen tillstyrka kommunfullmäktige besluta

- 1 Fastställa övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun
- 2 Fastställa övergripande utvecklingsmål för Falkenbergs kommun
- 3 Fastställa övergripande kvalitetsområden för Falkenbergs kommun
- 4 Fastställa styrmodell för Falkenbergs kommun

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande kvalitetsområden 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Styrmodell för Falkenbergs kommun 2015-04-20

#### **Sammanfattning av ärendet**

Den befintliga styrmodellen för Falkenbergs kommun med 17 övergripande mål som bryts ner till alla nämnder och verksamheter upplevs inte som styrande och upplevs ha en svag koppling till visionen. Målen är många och detaljerade och upplevs inte som relevanta för verksamheterna. I modellen har inte bolag och förbund varit integrerade.

En ny styrmodell har tagits fram som ska stärka kopplingen mellan kommunfullmäktiges vision, politisk viljeinriktning och kommunens övergripande mål. Den ska leda till bättre kvalitetsuppföljning och uppfylla kommunallagens krav på kommunstyrelsens uppsiktsplikt över nämnder, bolag och förbund.

#### **Ekonomi**

Förslagen i sig påverkar inte kommunens ekonomi.



FALKENBERG

Utdrag ur protokoll fört vid sammanträde med  
kommunstyrelsens arbetsutskott i Falkenberg

2015-04-28

Forts. § 125

### **Övervägande**

Frågan om ny styrmodell har diskuterats sedan hösten 2014 i olika politiska grupper och med olika konstellationer av tjänstemän vilket har lett fram till förslaget om ny styrmodell. För arbetet med vision, politisk inriktning, övergripande mål och övergripande kvalitetsområden har kommunstyrelsens arbetsutskott lett arbetet.

På ett tidigt stadium kom man fram till att den nuvarande visionen ”Vi växer för en hållbar framtid” skulle finnas kvar. Utifrån visionen har arbetsutskottet arbetat fram en politisk viljeinriktning och kommit fram till fyra kommunövergripande utvecklingsmål.

Arbetsutskottet har även identifierat övergripande områden för att kontrollera och följa upp en god kvalitet i kommunens verksamhet.

### **Vid protokollet**

Jenny Antonsson

Protokollet justerat 2015-04-29 och anslaget 2015-04-30.

### **Utdragsbestyrkande**



FALKENBERG

Kommunstyrelseförvaltningen

Beslutsförslag

2015-04-20

## **Vision, politisk inriktning, övergripande utvecklingsmål, övergripande kvalitetsområden och styrmodell för Falkenbergs kommun. KS 2015-156**

### **Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen tillstyrka kommunfullmäktige besluta

- 1 Fastställa övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun
- 2 Fastställa övergripande utvecklingsmål för Falkenbergs kommun
- 3 Fastställa övergripande kvalitetsområden för Falkenbergs kommun
- 4 Fastställa styrmodell för Falkenbergs kommun

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande vision och politisk inriktning för Falkenbergs kommun 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Övergripande kvalitetsområden 2015-04-20

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen Styrmodell för Falkenbergs kommun 2015-04-20

### **Sammanfattning av ärendet**

Den befintliga styrmodellen för Falkenbergs kommun med 17 övergripande mål som bryts ner till alla nämnder och verksamheter upplevs inte som styrande och att ha en svag koppling till visionen. Målen är många och detaljerade och upplevs inte som relevanta för verksamheterna. I modellen har inte bolag och förbund varit integrerade.

En ny styrmodell har tagits fram som ska stärka kopplingen mellan kommunfullmäktiges vision, politisk viljeinriktning och kommunens övergripande mål. Den ska leda till bättre kvalitetsuppföljning och uppfylla kommunallagens krav på kommunstyrelsens uppsiktsplikt över nämnder, bolag och förbund.

### **Ekonomi**

Förslagen i sig påverkar inte kommunens ekonomi.

## **Övervägande**

Frågan om ny styrmodell har diskuterats sedan hösten 2014 i olika politiska grupper och med olika konstellationer av tjänstemän vilket har lett fram till förslaget om ny styrmodell. För arbetet med vision, politisk inriktning, övergripande mål och övergripande kvalitetsområden har kommunstyrelsens arbetsutskott lett arbetet.

På ett tidigt stadium kom man fram till att den nuvarande visionen ”Vi växer för en hållbar framtid” skulle finnas kvar. Utifrån visionen har arbetsutskottet arbetat fram en politisk viljeinriktning och kommit fram till fyra kommunövergripande utvecklingsmål.

Arbetsutskottet har även identifierat övergripande områden för att kontrollera och följa upp en god kvalitet i kommunens verksamhet.

**Beslutet expedieras till:**



FALKENBERG

Datum  
2015-04-20

## Vision

# Vi växer för en hållbar framtid!

## Politisk viljeinriktning

### Hållbarhet och tillväxt

Vi i Falkenbergs kommun vill verka för en hållbar tillväxt. Vi vill skapa goda förutsättningar för ett hållbart samhälle, såväl socialt, ekonomiskt och ekologiskt, samtidigt som vi jobbar för ökad attraktivitet och skapar lokala konkurrensfördelar i en global verklighet. För en fungerande framtid behöver hållbarhet och tillväxt gå hand i hand.

### Hållbarhet

Vi i Falkenberg vill skapa förutsättningar för ett samhälle där alla kan ta del. En plats som inger trygghet, en plats för mångfald och inkludering, ett öppet och tolerant samhälle med ett väl fungerande och jämlikt välfärdssystem. Vi vill också skapa förutsättningar för en rättssäker och väl fungerande demokrati, där det ska kännas enkelt att både påverka och bidra. Ett samhälle som håller ihop blir mer hållbart.

Vi som kommun har i uppdrag att verka för en ansvarstagande och god ekonomisk hushållning med tillräckliga resurser för att möta behov och efterfrågan, både på kort och på lång sikt. Vi ska förvalta och utveckla vår verksamhet och vår plats i balans mellan det vi vill och det vi måste.

Vi har medvetet valt en hög ambitionsnivå som miljökommun och vill vara ett gott föredöme genom att värna natur och miljö. Vi ska jobba för att minimera vår klimatpåverkan och stimulera utvecklingen av förnybar energiproduktion och innovativ miljöteknik. Vi är måna om att använda vår plats på rätt sätt, värna jordbruksmarken och öka medvetenheten om ekologiska samband. I vår vardag tänker vi klimatsmart, vi hushållar med våra resurser och förbrukar inte mer än vad vi behöver.

### Tillväxt

För oss i Falkenberg är tillväxt inte bara kopplat till ekonomiska värden, utan även till livskvalitet. Som tillväxtkommun ska vi ta tillvara på den kompetens och kraft som finns hos våra invånare och företag och ge alla goda möjligheter att bidra till vår gemensamma vision.

Vi vill skapa en attraktiv plats för alla som bor, verkar och besöker oss. År 2030 vill vi vara minst 50 000 invånare. Vår ambition är att du som invånare ska känna dig stolt över din kommun och det som erbjuds här. Vi vill att du ska leva ett gott liv. Det ska finnas tillgång till

bra sysselsättning och god utbildning med möjligheter till en meningsfull fritid. Falkenberg ska vara en plats för kreativt utbyte, personlig utveckling och kulturell tillväxt.

I Falkenberg är vi måna om att vårda det goda näringslivsklimatet. Det ska vara lätt att starta, etablera och utveckla företag. Vi vill kunna erbjuda attraktiva boendemiljöer för alla och attraktiva bostadsorter i hela kommunen. Vi vill både kunna njuta av en levande stad och en modern landsbygd och verka för en förbättrad infrastruktur, både för ny teknik och för transporter.

I vårt uppdrag ingår att skapa förutsättningar för en väl fungerande och bra vardag för dig, ge en god samhällsservice och stötta dig som kommuninvånare i livets alla faser. Varje dag ska vi sträva efter att bli bättre och våga möta de krav och förväntningar som ställs på oss som en modern kommun och attraktiv arbetsgivare. I Falkenberg vill vi att alla ska lyckas.

## Övergripande utvecklingsmål

1. Falkenberg ska bli mer inkluderande
2. Fler bostäder och attraktiva boendemiljöer i hela kommunen med god kommunal service i livets alla skeden
3. Ett breddat och dynamiskt näringsliv i hela kommunen
4. Den ekologiska hållbarheten ska öka

### Övergripande utvecklingsmål 1 Falkenberg ska bli mer inkluderande

#### **Inriktning**

För en hållbar tillväxt är det viktigt att alla känner sig inkluderade och behövda och får möjlighet att vara delaktiga i kommunens utveckling. Falkenberg ska vara ett samhälle för alla, varje individ, vem man än är, ska ha lika värde och samma rättigheter och skyldigheter i samhället. Utanförskapet och klyftorna i samhället ska minska genom minskad arbetslöshet, bättre integration, god folkhälsa, ökad jämlikhet och aktivt samhällsdeltagande. Alla falkenbergare ska ha goda förutsättningar och möjlighet att leva ett tryggt och gott och liv.

#### **Önskvärt resultat**

Folkhälsan ska förbättras

Minskat utanförskap

Acceptansen för olikheter i samhället ska öka

Bemötande och tillgängligheten i våra verksamheter ska förbättras.

Möjligheten till insyn, inflytande och delaktighet i kommunens utveckling ska öka

Arbetslösheten ska minska

Försörjningsstödet ska minska

Allas kunskaper och vilja att utbilda sig ska tas till vara på ett bättre sätt

Fler elever ska uppnå gymnasiekompetens



## **Övergripande utvecklingsmål 2**

### **Fler bostäder och attraktiva boendemiljöer i hela kommunen med god kommunal service i livets alla skeden**

#### **Inriktning**

För en hållbar tillväxt i hela kommunen är attraktiva och hållbara boendemiljöer grundläggande. I boendemiljöerna är god samhällsservice, hållbar infrastruktur, tilltalande utformning och fokus på social och ekologisk hållbarhet viktigt. Planering och uppförande av nya boendemiljöer ska ske i balans mellan olika intressen. Miljöerna ska så långt möjligt bestå av olika boendeformer så att olika boendebehov kan tillgodoses. Planering av nya boendemiljöer ska utgå ifrån Översiktsplanens strategier.

#### **Önskvärt resultat**

Bostadsbyggandet ska öka i hela kommunen  
I bostadsområdena ska blandningen av olika boendeformer öka  
Bebyggelsen i befintliga boendemiljöer ska förtätas primärt genom användning av redan i anspråktagen mark  
Befintliga boendemiljöer ska göras mer attraktiva

## **Övergripande utvecklingsmål 3**

### **Ett breddat och dynamiskt näringsliv i hela kommunen**

#### **Inriktning**

Ett brett och dynamiskt näringsliv är viktigt för en hållbar tillväxt. Ett livskraftigt näringsliv med många olika branscher lockar en mångfald av människor som kan bidra till platsens utveckling. Växande framtidsbranscher ställer krav på en hög innovationsnivå. I takt med att näringslivet växer och utvecklas behövs medarbetare med kompetens som matchar företagets behov. Därför är en ökad utbildningsnivå bland invånarna viktigt för kommunen.

#### **Önskvärt resultat**

Företagsklimatet ska bli bättre  
Innovationsnivån ska öka  
Nyetableringarna ska öka  
Tillväxten i befintliga företag ska öka  
Nystartade företag med livskraft ska öka i hela kommunen  
Antalet tjänsteföretag ska öka  
Säkra och öka service och arbetstillfällen inom regional och statlig verksamhet i Falkenberg  
Möjligheten för företagen att rekrytera rätt kompetens ska öka  
Utbildningsnivån i kommunen ska öka

## **Övergripande utvecklingsmål 4 Den ekologiska hållbarheten ska öka**

### **Inriktning**

I en hållbar tillväxt är den ekologiska hållbarheten grundläggande. Nuvarande och kommande generationer ska kunna leva ett fullgott liv med frisk luft, friskt vatten, begränsade klimatförändringar, säker mat och en giftfri omgivning. Den biologiska mångfalden ska värnas för att säkra våra framtida behov. I samhällsplanering och framtidstrategier är den ekologiska hållbarheten ett centralt begrepp. Arbetet ska utgå ifrån Planen för den ekologiska hållbarheten.

### **Önskvärt resultat**

Minska påverkan av gifter för människor och miljö  
Vattenkvaliteten ska förbättras  
Skyddet för god jordbruksmark ska öka  
Lokalt producerad förnyelsebar energi ska öka  
Andelen fossilfria fordon i kommunen ska öka  
Andelen resande kollektivt och med cykel ska öka  
Maten ska bli säkrare både att äta och producera  
Förstärka den biologiska mångfalden



FALKENBERG

Datum  
2015-04-20

## Vi växer för en hållbar framtid!

Vi i Falkenberg vill verka för en hållbar tillväxt. Vi vill skapa goda förutsättningar för ett hållbart samhälle, såväl socialt, ekonomiskt och ekologiskt, samtidigt som vi jobbar för en ökad attraktivitet och skapar lokala konkurrensfördelar i en global verklighet. För en fungerande framtid behöver hållbarhet och tillväxt gå hand i hand.

En god kvalitet i kommunens verksamheter är grundläggande för att uppnå detta. För att ha kontroll på kommunens kvalitet på övergripande nivå har vi valt ut följande områden. Vi har bedömt dessa, utifrån vår politiska viljeinriktning, som särskilt kritiska och viktiga för invånarna i Falkenberg och för den kommunala organisationen. Dessa områden kommer att på olika sätt följas upp och mätas för att säkerställa en långsiktigt god kvalitet.

### God kvalitet för en hållbar tillväxt

- Ekologisk hållbarhet
- Folkhälsa och trygghet
- Inkludering och inflytande
- Boende
- Infrastruktur
- Arbetsmarknad och näringsliv
- Fritid
- Utbildningsnivå
- Kommunikation

### God kvalitet i en effektiv och hållbar organisation

- God ekonomisk hushållning
- Kommunen som arbetsplats
- Service, bemötande och samverkan



FALKENBERG

Datum  
2015-04-20

## Styrmodell för Falkenbergs kommun

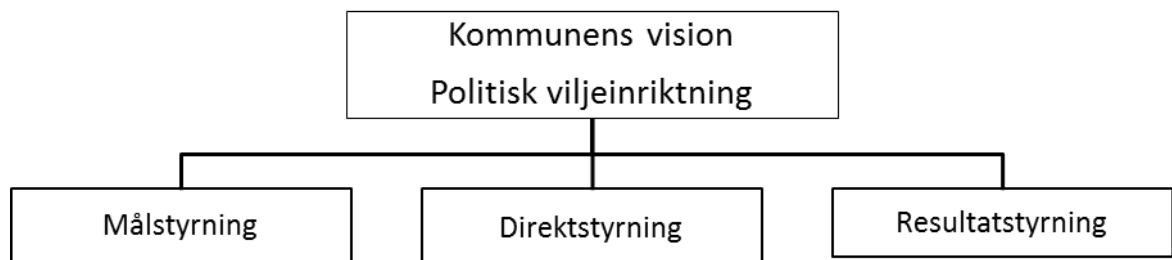
### Uppdraget

Syftet med modellen är att stärka kopplingen mellan kommunfullmäktiges vision, politisk inriktning och kommunens övergripande mål. Arbetet ska leda till ökad medborgarnytta och bättre resultat och måluppfyllelse genom bättre styrning.

Modellen ska skapa effektiva arbetssätt som möjliggör ökad styrning utifrån övergripande vision, politisk inriktning och mål. Detta kräver en tydlig och effektiv ledningsprocess för planering och uppföljning kopplat till ett årshjul för budget- och uppföljningsprocessen, en modell för mål- och resultatstyrning och struktur för olika styrdokument. Modellen ska också uppfylla kommunallagens krav på att kommunstyrelsen ska leda och samordna kommunens angelägenheter och ha uppsikt över nämnders, bolags och förbunds verksamheter.

### Modellen

Modellen gäller för kommunövergripande nivå och för nämnd/bolag/förbund och kan översiktligt beskrivas med följande bild:



Vision och politisk inriktning är styrande för all verksamhet och pekar ut den övergripande riktningen för kommunen. Modellen består av tre områden:

- Utvecklingsmål. Prioriterade områden där en förbättring är önskvärd.
- Kvalitet i verksamheterna. Mätning och analys av resultaten i verksamheterna
- Uppdrag och övriga styrdokument. Direktstyrningsuppdrag och struktur av övriga styrdokument.

Utifrån varje organisations struktur kan modellen brytas ner på fler nivåer om det bedöms som effektivt och lämpligt. Varje nämnd, bolag och förbund ska följa modellen utifrån sin kärnverksamhet avseende mål och kvalitetsuppföljning. Vision och politisk inriktning är styrande för samtliga verksamheter.

Grundläggande är att måluppfyllelse och kvalitetsuppföljning rapporteras till rätt nivå så att nämnder, bolagsstyrelser, förbund och dess ledningar kan följa upp verksamheten i modellens alla tre ben. Modellen ska också garantera att kommunstyrelsen kan uppfylla sin uppsiktsplikt.