

Årsredovisning 2025



**Falkenbergs
kommun**

Innehållsförteckning

Inledning	3
Om årsredovisningen	3
Förord, kommunstyrelsens ordförande	4
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Den kommunala koncernen	7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	9
Händelser av väsentlig betydelse	13
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	15
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	17
Balanskravsresultatet	35
Väsentliga personalförhållanden	36
Förväntad utveckling	40
Ekonomiska rapporter	42
Resultaträkning	42
Balansräkning	43
Kassaflödesanalys	44
Noter	45
Drifts- och investeringsredovisning	59
Driftsredovisning	59
Investeringsredovisning	65
Exploateringsredovisning	70
Revisionsberättelse	71

Inledning

Om årsredovisningen

Årsredovisningen är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om kommunens samlade verksamhet och ekonomi under året. Den riktar sig även till invånare, företagare, kreditgivare, leverantörer och andra samarbetspartners. Här redovisas hur kommunens resurser har använts, hur verksamheten har utvecklats samt hur målen som beslutats av kommunfullmäktige har följts upp.

Årsredovisningen inleds med ett förord från kommunstyrelsens ordförande.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen ger en övergripande bild av utvecklingen i kommunens verksamhet och ekonomi. Här beskrivs kommunkoncernens organisation samt de privata utförare som kommunen anlitar.

Avsnittet innehåller också upplysningar om viktiga förhållanden som påverkar kommunens resultat och ekonomiska ställning men som inte framgår direkt av de finansiella rapporterna. Vidare redovisas riskbedömning och väsentlighetsanalys samt händelser av väsentlig betydelse som inträffat under året eller efter räkenskapsårets utgång.

I förvaltningsberättelsen ingår även avsnitt om kommunens styrning, uppföljning och interna kontroll. Under rubriken god ekonomisk hushållning redovisas uppföljning av kommunfullmäktiges mål samt en finansiell analys. Förvaltningsberättelsen avslutas med balanskravsresultat, väsentliga personalförhållanden och en beskrivning av kommunens förväntade utveckling.

Ekonomiska rapporter

De ekonomiska rapporterna består av resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys. Dessa kompletteras med noter och redovisningsprinciper som förklarar innehållet i de finansiella rapporterna.

Drift- och investeringsredovisning

Driftredovisningen visar hur nämnder, bolag och förbund har följt beslutad budget och redovisar de viktigaste avvikelserna. Avsnittet innehåller även en redovisning av kommunens investeringar och exploateringsverksamhet.

Revisionsberättelse

I revisionsberättelsen redovisar kommunens revisorer resultatet av sin granskning av kommunens verksamhet och ekonomi.

Förord, kommunstyrelsens ordförande

Förord - Ett bra år med starka resultat.

2025 har varit ett år som tydligt visar både styrkan och riktningen i Falkenbergs kommuns utveckling. I en omvärld präglad av ekonomisk osäkerhet och förändrade förutsättningar har vi fortsatt att ta ansvar, hålla kursen och samtidigt driva på för framtiden.

Det är glädjande att kunna konstatera att kommunen redovisar ett starkt ekonomiskt resultat och att alla nämnder visar ett ekonomiskt överskott. Med ett resultat på 95,4 mnkr och en resultatandel som överstiger vårt finansiella mål står vi rustade inför kommande utmaningar. Samtidigt är det viktigt att vara tydlig: de kommande åren präglas av fortsatt höga investeringsnivåer, inte minst med tanke på nytt badhus och behovet av ett gott underhåll av gator och byggnader. Dessutom finns ett stort investeringsbehov i Favrab vars verksamhet är taxefinansierad men ändå påverkar koncernens total ekonomi.

Under året har vi fortsatt att utveckla vår verksamhet med fokus på kvalitet, hållbarhet och innovation. Inom skolan ser vi förbättrade resultat, bland annat genom en ökad andel elever som tar gymnasieexamen. I grundskolan presterar barnen fortsatt över det förväntade modellberäknade värdet men det kan och ska förbättras ytterligare. Inom omsorgen pågår ett omfattande arbete för att möta nya krav, inte minst kopplat till den nya socialtjänstlagen som stärker det förebyggande arbetet. Det är också viktigt att nämna verksamhet som finns utanför omsorgen och skolan. Inom tex måltid, park, fritid och på våra myndighetsavdelningar görs ett viktigt jobb med oftast hög nöjdhet hos dem vi är till för.

Vi har också tagit viktiga steg i vårt hållbarhetsarbete. Genom satsningar inom klimat, energi och mobilitet stärker vi vår förmåga att möta klimatutmaningarna, även om utvecklingen visar att tempot behöver öka ytterligare. Vårt deltagande i Viable Cities och arbetet med en ny energistrategi är exempel på hur vi systematiskt arbetar för en mer hållbar framtid.

Falkenberg fortsätter samtidigt att utvecklas som en attraktiv plats att bo, leva och verka i. Under året har kommunen placerat sig högt i nationella jämförelser, bland annat som en av Sveriges bästa handelskommuner och med en topplacering i rankingen av företagsklimat. Det är ett kvitto på ett långsiktigt och målmedvetet arbete tillsammans med näringslivet.

Bakom dessa resultat står våra medarbetare. Med ett högt engagemang, ett starkt ledarskap och en vilja att utveckla verksamheten varje dag bidrar de till att Falkenberg fungerar – och utvecklas. Att vårt hållbara medarbetarengagemang ligger över riksgenomsnittet är ett tydligt styrkebesked.

Samtidigt är vi medvetna om de utmaningar som finns. Kompetensförsörjningen inom välfärdens verksamheter, behovet av ökad omställningstakt och de ekonomiska konsekvenserna av en växande investeringsnivå kräver fortsatt fokus och handlingskraft.

När vi nu blickar framåt mot en ny mandatperiod gör vi det med en stabil grund, men också med en tydlig medvetenhet om att framtiden ställer krav på mod, samarbete och långsiktighet. Tillsammans fortsätter vi att utveckla hela kommunen tillsammans – för dagens invånare och för kommande generationer.

Per Svensson (S)

Kommunstyrelsens ordförande

Falkenbergs kommun

Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse ger Falkenbergs kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelsen.

Översikt över verksamhetens utveckling

Verksamhetens utveckling

Under 2025 fortsatte koncernen driva utvecklingen mot en smart och hållbar omställning genom flera strategiska utvecklingsinitiativ. Säkerhet har varit en fortsatt prioriterad fråga, och digitalisering och innovation fortsätter vara en central drivkraft för målpuppfyllelsen. Konkreta exempel på kommunövergripande utvecklingsinitiativ med fokus på att stärka förflyttningen inom kommunfullmäktiges övergripande mål är vidareutvecklingen av e-handelssystemet, arbetet med hållbara och strategiska inköp samt införandet av mobilitetsservice. Klimat- och hållbarhetsarbetet har intensifierats genom Viable Cities, ny energistrategi och mobilitetsprojektet 1 av 5.

Inom utbildningsverksamheten har året präglats av insatser för att stärka kvalitet, och likvärdighet. Andelen elever som tar gymnasieexamen inom tre år har ökat och personaltäteten i förskolan har förbättrats.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft sommaren 2025, innebär flera betydande förändringar för socialtjänstens verksamhet, bland annat genom ett stärkt fokus på förebyggande arbete.

Koncernen har stärkt sitt näringslivsarbete och Falkenbergs kommun rankas åtta i Sverige för företagsklimat – högst i Halland. Falkenberg utsågs till Årets Handelskommun, vilket bekräftar kommunens status som attraktiv etableringsort.

Medarbetare

Antal anställda (årsarbetare) i Falkenbergs kommun är 3 725. Det är en fortsatt ökande trend sett till de senaste åren vilket förklaras till stor del av att kommunen växer stadigt till följd av den demografiska utvecklingen och att behovet av välfärdstjänster därmed ökar. Antalet tillsvidareanställda, andelen heltid och den genomsnittliga sysselsättningsgraden har fortsatt att öka, vilket stärker kontinuitet och stabilitet i verksamheterna. Även antalet timavlönade och arbetade timmar har ökat.

Kompetensförsörjning är fortsatt en strategisk utmaning, särskilt inom äldreomsorg, funktionsstöd och vissa specialistfunktioner. Under året har arbetet strukturerats ytterligare genom strategisk planering och kompetensväxling.

Arbetsmiljöarbetet har prioriterats, bland annat genom införandet av Friskfaktorer i flera verksamheter. Sjukfrånvaron har stabiliserats och minskat till 6,4 %. Utvecklingen tyder på att det förebyggande arbetsmiljöarbetet, inklusive arbetet med Friskfaktorer, tidiga rehabiliteringsinsatser och stärkt chefsstöd, har haft effekt, även om fortsatt fokus krävs för att långsiktigt minska sjukfrånvaron ytterligare.

Sammantaget har kommunen tagit steg mot en mer långsiktig och strukturerad personal- och kompetensförsörjning, även om utmaningar kvarstår inom vissa bristyrken.

Hållbart medarbetarengagemang (HME) ökade till 83 och ligger över riksgenomsnittet. 77 % av medarbetarna rekommenderar Falkenbergs kommun som arbetsgivare, vilket stärker arbetsgivarvarumärket. Ledarskapsindex har förbättrats, bland annat till följd av satsningen på utvecklande ledarskap för samtliga chefer.

Ekonomi

Kommunkoncernens resultat uppgår till 143,6 mnkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 48,9 mnkr. Avvikelsen förklaras delvis av en strukturell effekt då Räddningstjänsten Väst från och med 2025 ingår i den sammanställda redovisningen, utan att ha omfattats av budgeten. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om, medan budgeten för 2025 inte justerats, vilket innebär att jämförelsen inte är fullt jämförbar.

Kommunens resultat uppgår till 95,4 mnkr, motsvarande ett budgetöverskott på 26,0 mnkr. Föregående år uppgick kommunens resultat till 74,4 mnkr, och kommunkoncernens till 79,6 mnkr. I kapitlet God ekonomisk hushållning under avsnittet Finansiell analys, analyseras budgetavvikelser och jämförelser mot föregående år.

Resultatandelen i kommunen uppgår till 2,7 %, vilket är högre än det finansiella målet på minst 2 %. Soliditeten landar på 30,4 % och kommunens soliditetsmål på minst 30 % nås därmed. Nämndernas sammantagna budgetföljsamhet och prognossäkerhet ligger inom uppsatta mål.

Årets investeringar i kommunkoncernen uppgår till 682,9 mnkr. Av detta avser 289,2 mnkr kommunen, exklusive investeringsbidrag om 3,2 mnkr samt Räddningstjänst väst 3,9 mnkr. Investeringsnivån de senaste fem åren har varit hög i kommunkoncernen, i snitt cirka 724 mnkr per år. Åren 2023 och 2024 utmärker sig med en investeringsnivå på 962,0 respektive 968,6 mnkr. Under dessa år pågick flera stora investeringsprojekt i kommunkoncernen, bland annat Tröingeskolan, Trädgården samt utbyggnad av mot-tagningsstation och fjärrvärme. Den höga investeringsvolymen speglas även i den låga självfinansieringsgraden under dessa två år.

Översikt verksamhetens utveckling, fem år i sammandrag

Översikt över kommunkoncernens utveckling, fem år i sammandrag, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Skatteintäkter och statsbidrag	3 494,4	3 381,7	3 226,8	3 073,1	2 890,1
Årets resultat	143,6	64,2	110,8	194,1	227,7
Resultatandel	4,1	1,9	3,4	6,3	7,9
Soliditet **	24,6	23,3	24,3	24,7	22,7
Investeringar *	682,9	968,6	962,0	424,3	584,1
Självfinansieringsgrad, %	66,4	36,4	40,4	110,5	85,9
Låneskuld (inkl. finansiell leasing)	4 718,2	4 620,8	4 083,7	3 646,5	3 569,4
Översikt över kommunens utveckling, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Antal invånare	47 321	47 337	47 108	47 017	46 773
Kommunal skattesats, %	21,10	21,10	21,10	21,10	21,10
Skatteintäkter och statsbidrag	3 494,4	3 381,7	3 226,8	3 073,1	2 890,1
Årets resultat	95,4	74,4	80,9	169,5	164,0
Resultatandel (mål 2 %)	2,7	2,2	2,5	5,5	5,7
Soliditet (mål 30 %)**	30,4	28,7	28,4	28,6	26,0
Investeringar *	289,2	357,9	450,7	228,3	362,1
Självfinansieringsgrad, %	98,0	69,5	56,9	149,4	94,2
Låneskuld (inkl. finansiell leasing)	1 386,2	1 388,8	1 391,7	1 194,5	1 197,4
Antal årsarbetare	3 725	3 542	3 546	3 416	3 285

*Investeringar exklusive investeringsbidrag

** Målnivån är oförändrad, men mätningen är justerad utifrån att kommunen följer regelverket, RKR:R5 för redovisning av finansiell leasing

*** För att få en mer rättvisande bild av kommunkoncernens ekonomiska ställning har eget kapital justerats ner med den pensionsförpliktelse för pensioner intjänade före 1998 (694,6 mnkr) samt för kommunen har även de lån som förmedlats till de kommunägda bolagen (3 107,0 mnkr) exkluderats ur balansomslutningen. Justering av vissa jämförelsesiffror har skett för 2024, se redovisningsprinciper för mer info.

Den kommunala koncernen

Här är en samlad bild av hur kommunkoncernen är organiserad i Falkenberg. Verksamheterna drivs i olika former för att servicen till invånare och besökare ska vara så bra som möjligt. Hur det ser ut går att se i organisationsschemat.

Kommunens ansvar

Kommunorganisationen har ett omfattande ansvar för en stor bredd av samhällsservice. I detta ingår bland annat socialtjänst, omsorg om barn, äldre och personer med funktionsnedsättning, viss hälso- och sjukvård, förskola och skola, räddningstjänst, samhällsbyggnad, vägar och gator, vatten- och avloppsförsörjning samt miljö- och hälsoskydd.

Kommunen ansvarar även för verksamheter inom kultur- och fritidsområdet, näringslivsutveckling samt energiförsörjning. Verksamheterna bedrivs i olika former, där vissa drivs i förvaltningsform, andra i bolagsform eller genom samverkan i kommunalförbund eller tillsammans med privata utförare.

Bolag och delade verksamheter

Överförmyndarnämnden delas sedan tidigare med Varbergs kommun och sedan 2023 även med Marks kommun. Två nämnder delas med Region Halland och samtliga kommuner i Halland: patientnämnden samt gemensam nämnd för hemsjukvård och hjälpmedel.

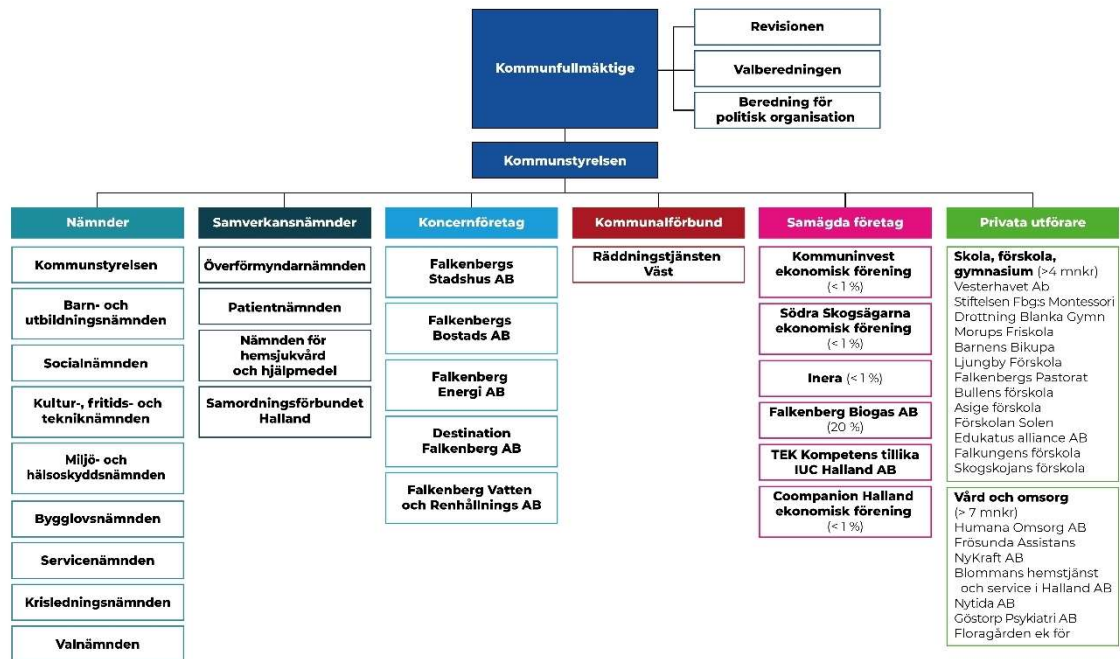
Vissa verksamheter bedrivs i bolagsform. Detta gäller främst verksamheter som verkar på en konkurrensutsatt marknad, där bolagsformen bedöms vara ändamålsenlig ur ett ekonomiskt och verksamhetsmässigt perspektiv. Kommunens bolagskoncern styrs genom det helägda moderbolaget Falkenbergs Stadshus AB, som i sin tur äger bolagen till 100 %. Bolaget Falkenberg Vatten och Renhållnings AB har ett dotterbolag, Vatten & Miljö i Väst AB, VIVAB, som ägs i lika delar gemensamt med Varbergs kommun. VIVAB ingår inte i Falkenbergs kommunkoncern och konsolideras därför inte i den sammanställda redovisningen. VIVAB följs upp inom ramen för kommunstyrelsens uppsiktsplikt.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Väst drivs tillsammans med Varbergs kommun. Från och med 2025 ingår kommunens andel av förbundets resultat och ställning i den sammanställda redovisningen (kommunkoncernen), i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer (RKR).

Politisk ledning

Den politiska ledningen består av samarbetet Framtid Falkenberg. I samarbetet ingår Socialdemokraterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Miljöpartiet. Tillsammans med Vänsterpartiet styr Framtid Falkenberg kommunen i minoritet.

Nedan visas en organisationsskiss över kommunkoncernen:



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärlden

Enligt SKR:s bedömning präglas den globala ekonomin fortsatt av geopolitisk osäkerhet och ett svagare handelsläge efter de omfattande amerikanska tullhöjningarna och Kinas motåtgärder. Det dämpar tillväxten under 2025 och in i 2026. Samtidigt syns tecken på viss stabilisering under 2026, men en tydligare förbättring väntas först från 2027.

I USA fortsätter inbromsningen när hushållen pressas av hög räntebörda och svagare reala inkomster, vilket håller nere konsumtionen. I eurozonen är industrin fortsatt svag och effekter av tidigare höga energipriser dröjer sig kvar. Enligt SKR kan penningpolitiken i euroområdet mildra läget om det behövs genom räntesänkningar från ECB. Sammantaget räknar SKR med en världsekonomi som växer långsammare än normalt, med risker kopplade till handelspolitik, säkerhetsläge och offentliga skulder.

Sverige

SKR bedömer att svensk ekonomi har gått in i en återhämtning. BNP ökade svagt 2025 och väntas växa med cirka 2,6 % 2026. Uppgången drivs framför allt av hushållens konsumtion och ökade investeringar inom bland annat försvar, infrastruktur och energisektorn. Arbetsmarknaden stärks gradvis när antalet arbetade timmar ökar tydligare 2026 än tidigare bedömt. Arbetslösheten väntas därmed börja falla från 8,8 % 2025 till omkring 8,5 % under 2026 och vidare ned under 2027.

Inflationen faller snabbt tillbaka enligt SKR. KPIF (KPI justerat för räntor) bedöms ligga på 1,2 % 2026 och KPI på 0,6 %, vilket innebär en låg prisökningstakt. Riksbankens styrränta väntas ligga kvar kring 1,75 % vid utgången av 2026 och höjas först därefter.

Intäktssidan stärks också. För 2026 bedöms skatteunderlaget öka med cirka 4,5 %. Därefter väntas tillväxten ligga kring 4,2–4,3 % per år. SKR betonar att den reala utvecklingen är gynnsam, inte minst med tanke på den mycket låga prisökningen i kommunsektorn 2025.

Falkenberg

Falkenbergs kommun avslutade 2025 med ett resultatandel på 2,7 %, vilket överstiger målnivån och bidrar till att delfinansiera investeringar samt dämpa skuldökningen. Samtidigt fortsätter kommunkoncernen att präglas av mycket höga investeringsnivåer, framför allt kopplade till fleråriga projekt inom infrastruktur och VA.

Den totala skulden uppgick vid årets slut till 4 718,2 mnkr (4 620,8 mnkr), varav kommunens del 1 386,2 mnkr (1 388,8 mnkr). Trots lägre genomförandegrad inom framför allt VA-verksamheten och exploatering, vilket temporärt håller tillbaka skuldutvecklingen, är det långsiktiga investeringsbehovet fortsatt stort. VA-verksamhetens finansieringsmodell innebär särskilda utmaningar, då amorteringsförmågan är begränsad samtidigt som behovet av ny- och reinvesteringar är omfattande.

Efter många år av tillväxt minskade befolkningen marginellt under 2025 (–16 personer). Även om nedgången är liten påverkar den kommunens planering av volymer, lokaler och skatteunderlag, och understryker betydelsen av träffsäkra befolkningsprognoser. Samtidigt är bedömningen att tillväxten tar fart igen under 2026, vilket kräver en fortsatt långsiktig och flexibel lokalförsörjnings- och investeringsplanering.

Sammantaget går Falkenberg in i 2026 med en ekonomi som är stabil men utmanad. Resultatet 2025 stärker handlingsutrymmet, men den fortsatt höga investeringsnivån och ett växande behov inom VA kräver ett fortsatt tydligt fokus på långsiktig hållbarhet genom noggranna prioriteringar, balans mellan drift och investeringar, uthålliga

överskott och god samordning i kommunkoncernen.

Pensionsförpliktelser

För att få en fullständig bild av kommunens ekonomiska ställning är det viktigt att beakta den totala pensionsförpliktelsen, som en väsentlig post.

Kommunens totala pensionsförpliktelse uppgår till 732,7 (765,1) mnkr. Av detta avser 694,6 (726,5) mnkr pensionsförpliktelser intjänade före 1998 och redovisas därför som ansvarsförbindelse.

För pensionsförmåner intjänade från och med 1998-01-01 har kommunen tryggt avtal-pension genom pensionsförsäkring uppgående till 239,0 (228,2) mnkr.

Pensionsförpliktelserna redovisas enligt den så kallade blandmodellen, vilket innebär att pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs i balansräkningen utan redovisas som ansvarsförbindelse.

Redovisningen av pensionsförpliktelser följer rekommendation RKR R10 Pensionsförpliktelser från Rådet för kommunal redovisning. Närmare upplysningar om pensionsförpliktelserna lämnas i not.

Den totala pensionsförpliktelsen har minskat jämfört med föregående år, främst till följd av utbetalningar och förändringar i beräkningsantaganden.

Pensioner, mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Pensionsförpliktelse				
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	733,4	765,8	732,7	765,1
- varav avsättning inkl. särskild löneskatt	38,7	39,3	38,1	38,6
- varav ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	694,6	726,5	694,6	726,5
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	289,3	276,0	239,0	228,2
Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring)	1 022,7	1 041,8	971,7	993,3
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde				
Totalt pensionsförsäkringskapital	367,3	346,3	300,9	282,9
- varav överskottsmedel	1,6	0,2	1,1	0,0
Summa förvaltade pensionsmedel	367,3	346,3	300,9	282,9
Finansiering				
Återlånade medel *	655,4	695,5	670,8	710,4
Konsolideringsgrad, % **	36,0	33,0	31,0	28,0

* Återlånade medel: Skillnaden mellan totala pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel, angivna till marknadsvärde.

** Konsolideringsgrad: Andel av pensionsförpliktelser som täck av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel.

Riskbedömning och känslighetsanalys

Riskbedömning och känslighetsanalys

Kommunens finanspolicy innehåller riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten inom kommunkoncernen. Kommunkoncernen är exponerad för framför allt ränterisk, finansieringsrisk, kredit- och likviditetsrisk. Riskbedömning och känslighetsanalys är två centrala begrepp när kommunen beslutar om hur verksamheten skall bedrivas och vilka projekt som skall genomföras. I avsnittet nedan listas ett antal olika områden som belyser dessa faktorer.

Ränterisk

Per den 31 december uppgick kommunkoncernens räntebärande skulder till 4 718,2 (4 620,8) mnkr. Den genomsnittliga effektiva räntan har varit 1,84 (1,89) %. Skulden har ökat till följd av ökat lånebehov hos FABO med 50 mnkr, samt FAVRAB med 50 mnkr. Kommunens lån har inte ökat under året. Kommunens räntebärande skulder uppgick till 1 386,2 (1 388,8) mnkr, med en genomsnittlig effektiv ränta på 1,93 (2,10) %.

Upplåningen gentemot kreditinstitut inom kommunkoncernen löper endast med rörlig ränta. Ränteswapar används för att säkra mot ränterisk och reglerar den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Per balansdagen hade kommunkoncernen utestående ränteswapar med ett sammanlagt nominellt belopp om 3 397 (3 347) mnkr, varav 950 (950) mnkr avser kommunen.

I kommunens finanspolicy anges bland annat att kommunens genomsnittliga räntebindningstid inte ska vara kortare än ett år och inte längre än tio år. Per den 31 december uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunkoncernens upplåning till 2,29 (2,56) år inklusive ränteswapar. För kommunen är motsvarande snitt 2,54 (3,24) år.

Finansieringsrisk

Den totala låneskuldens andel som får förfalla inom en och samma 12-månadersperiod regleras inte i finanspolicyn. Givet skuldens sammansättning per balansdagen förföll maximalt 87 (56) % av kommunkoncernens låneskuld inom en 12-månadersperiod, medan motsvarande siffra för enbart kommunens låneskuld var 86 (59) %.

Per den 31 december 2025 uppgick tillgängliga likvida medel i kommunkoncernen till 227,1 (276,3) mnkr.

Likviditetsrisk

För att kunna hantera kommunens likviditet utan att behöva ta upp nya lån löpande, finns en checkkredit på 240 mnkr som är knuten till kommunkoncernens affärskonto. Falkenbergs kommun är dessutom medlem, tillsammans med en stor del av Sveriges kommuner och regioner, i Kommuninvest ekonomiska förening. Föreningen äger i sin tur Kommuninvest i Sverige AB som garanterar att kommunerna kan låna pengar till sina investeringar inom vissa ramar. Falkenbergs kommun ombesörjer all upplåning, även till de kommunala bolagen med undantag av Falkenbergs Stadshus AB som lånar direkt av Kommuninvest i Sverige AB med kommunal borgen.

Räntehöjningar

Utifrån rådande förhållande per 2025-12-31 skulle en höjning av räntan med en procentenhet utöver marknadens förväntningar 2026 för alla löptider ge en ökad räntekostnad för kommunen med cirka 4,0 mnkr. Anledningen till att effekten inte blir större är att kommunen har säkrat sina räntor via ränteswappar. Effekten av räntehöjningen blir därmed endast en ökning med 0,29 procentenheter. Vad gäller hela kommunkoncernen har långfristiga lån räntesäkrats med ränteswappar och en motsvarande räntehöjning skulle innebära ökade räntekostnader med cirka 12,9 mnkr och en räntehöjning med 0,27 procentenheter.

Borgensåtaganden

Som medlem i Kommuninvest har Falkenbergs kommun en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Delägarna är 296 kommuner och regioner. Alla som var medlemmar 31 december 2025 har ingått likställda borgensförbindelser. Samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har skrivit på ett regressavtal. Det reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnda borgensförbindelse. Under avsnittet Noter redovisas vilken effekt regressavtalet kan ge samt fördelningen av de olika borgensåtaganden. Falkenbergs kommun har ingått borgen för det helägda bolaget Falkenbergs Stadshus AB. Falkenbergs kommun borgar även för bolagens leasing av bilar samt solidariskt ihop med Varbergs kommun där samägande finns gällande bolag och kommunförbund.

Händelser av väsentlig betydelse

Falkenberg är Sveriges bästa handelskommun. Falkenbergs kommun var en av tio finalister i Svensk Handels nya utmärkelse "Sveriges bästa handelskommun". Utmärkelsen uppmärksammar kommuner som skapar starka förutsättningar för handel genom långsiktigt och målmedvetet arbete – ett kvitto på att vårt arbete för att bli Sveriges bästa näringslivskommun ger resultat.

Tröingeskolan invigdes. I augusti invigdes nya Tröingeskolan och Tröinge idrottshall. Första läsåret tar skolan emot elever från årskurs F-7. Successivt kommer skolan sedan att bli en F-9 skola med plats för fyra klasser i varje årskurs. Skolan spelar en viktig roll i skapandet av en hållbar skolorganisation för ett växande Falkenberg.

Kommunen har förvärvat Ishallen av FABO. Övertagandet ger kommunen fördelar i att verksamhet, drift och underhåll samlas i kommunal regi, vilket även skapar bättre förutsättningar för utvecklingen av området och planeringen av nytt badhus.

Kommunen kommer att bygga en ny badanläggning på arenaområdet vid Kristineslätt. Badhuset ska bli en modern, tillgänglig och hållbar anläggning med inriktning på simkunnskap, motion, folkhälsa och familjevänliga aktiviteter, samt ska möjliggöra ett anpassat aktivitetsutbud.

Falkenberg hyllas i premiäravsnittet av Fiskarnas Rike. I årets premiär av SVT:s naturserie Fiskarnas Rike presenterades Hertingforsen och Falkenbergs kommun som ett unikt föredöme för hållbarhet och biologisk mångfald.

Falkenbergs kommun kommer på 2:a plats i mätning om bemötande och service till invånarna. Falkenbergs kommun har placerat sig på andra plats i årets nationella servicemätning. Mätningen bygger på invånarnas upplevelse av kommunens service och förmåga att hjälpa till i olika frågor.

Falkenberg topp 10 kommuner i Svenskt Näringslivs ranking. Falkenbergs kommun har placerat sig på åttonde plats i årets Svenskt Näringslivs ranking för lokalt företagsklimat. Falkenberg placerar sig högst bland de halländska kommunerna och klättrar tre placeringar från föregående år.

Nytt rekordår för turismen i Falkenberg. Turismen i Falkenberg går som tåget och nådde åter igen nya rekordnivåer 2025. Under 2025 registrerades över 978 000 gästnätter, vilket är en ökning med 9,7% jämfört med förra årets rekordnotering. Falkenberg har dessutom flest kommersiella gästnätter i Halland.

Kommunen tar över driften av boendet på Kilavägen. Den 1 april tog kommunen över driften av lågröskelboendet på Kilavägen 18. I samband med det byter boendet namn till Kilavägens tillfälliga boende. Verksamheten kommer att fortsätta som vanligt och erbjuda boende för bostadslösa personer som har ett pågående missbruk eller befinner sig i social utsatthet.

Falkenbergs kommun är nu en del av Viable Cities, ett innovationsprogram för klimatneutrala städer. Målet är att förbättra livskvaliteten för invånare och minska klimatpåverkan. Samarbetet hjälper Falkenberg att stärka förmågan att strukturera, påskynda och utveckla hållbarhetsarbetet, både inom kommunen och med andra aktörer.

Fordonsverksamheten blev mobilitetsservice, en satsning som ska göra det enklare, smartare och mer hållbart för oss som jobbar i kommunen att resa i tjänsten.

Falkenbergs kommun stärker arbetet mot välfärdsbrott. Tillsammans med övriga halländska kommuner, Region Halland och statliga myndigheter stärker kommunen arbetet mot välfärdsbrott. Den gemensamma satsningen sker inom samarbetet Goda Grannar och syftar till att förhindra att offentliga medel missbrukas.

Ny socialtjänstlag. Den 1 juli började den nya socialtjänstlagen att gälla. Den tydliggör att socialtjänsten ska vara förebyggande, lättillgänglig, kunskapsbaserad, jämställd och

ge ett starkare skydd för barn. För oss i Falkenbergs kommun innebär det att vi tillsammans behöver utveckla hur vi arbetar, samverkar och möter invånarnas behov

Kvarteret Trädgården invigdes i januari 2025 som ett innovativt koncept där äldre kan bo kvar trots förändrade omvårdnadsbehov. Genom förebyggande arbetssätt, trygghetsvårdar och välfärdsteknik exemplifierar kvarteret kommunens satsning på ett mer personcentrerat omvårdnadssystem.

Efter räkenskapsårets utgång har Falkenbergs kommun beviljats elstöd om 16,3 mnkr avseende elkostnader under 2022 samt vindkraftsstöd för 2025 om cirka 3,5 mnkr avseende vindkraft i kommunen. Utbetalning av stöden kommer ske under 2026 och redovisas i resultatet 2026.

Färdigställda energiinvesteringar och stärkt elnät. Tre större anläggningar (Ågård, Symbios och mottagningsstation Falkenberg Östra) togs i drift, vilket stärker energisystemet, möjliggör ökad kapacitet och förbättrar förutsättningarna för tillväxt i kommunen.

Utveckling av bostadsområden och service. Kommunens bostadsbolag, FABO, har under året utvecklat både service och bostadsområden. En ny organisation med kundtjänst och öppen reception har införts samtidigt som renovering på Sloalyckan pågått, med fokus på energieffektiva och hållbara bostäder. Projektet bidrar även till ökad trygghet genom bättre boendemiljöer och i kombination med bolagets satsningar på samverkan och aktiviteter i området.

Införande av närsortering och förändrad avfallshantering. Införandet av närsortering har påbörjats och innebär att invånare successivt behöver sortera mer avfall hemma. Syftet är att öka återvinningen och minska mängden avfall som går till förbränning, i linje med nationella och EU-gemensamma miljökrav. Genom att fler material tas tillvara som resurser bidrar förändringen till minskad klimatpåverkan och en mer cirkulär och hållbar avfallshantering.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Visionen - Vi växer för en hållbar framtid

Falkenberg är hjärtat i Halland. Här växer människor, föreningar och företag i samverkan med varandra. Vi är stolta över vårt goda värdskap och kända för vårt näringslivsklimat. Här värnar vi den lokala demokratin och arbetar för ett tolerant och tryggt samhälle, tillgängligt för alla.

Falkenbergs kommun är en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö. Hos oss känner personalen stolthet över sitt viktiga arbete och cheferna har ett tillitsbaserat ledarskap.

Vi arbetar med Agenda 2030 och är ett föredöme inom hållbarhet. Vår landsbygd växer och vi har en levande och attraktiv stadskärna. Vi utvecklar Falkenberg på ett hållbart sätt samtidigt som vi driver kommunen med hög effektivitet och god ekonomisk hushållning. Vi hushåller med resurserna så att även framtidens falkenbergare kan leva ett gott liv på denna vackra plats.

Tre övergripande mål

För att uppnå kommunens vision har kommunfullmäktige beslutat om tre övergripande mål:

1. Utbildning och omsorg med hög kvalitet
2. Ett föredöme inom hållbarhet och trygghet
3. Sveriges bästa näringslivskommun

Kommunfullmäktiges vision och övergripande mål (viljeinriktning) bygger på aktivt utvecklingsarbete över tid. För att nå måloppfyllelse krävs ett målmedvetet arbete inom kommunkoncernen där alla nämnder och bolag bidrar.

Falkenbergs kommuns styrmodell

Styrmodellen ska säkerställa att vi når vår vision, våra mål och uppdrag. Den ska bidra till att skapa en helhetsbild och en röd tråd från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Styrmodellen är de förtroendevaldas verktyg för att styra och följa upp arbetet med kommunens viljeinriktning och för att säkerställa verksamhetens kvalitet och ekonomi. Genom styrmodellen kommuniceras politiska prioriteringar som ska få genomslag i organisationen.

Styrkedjan - från vision till verksamhet

För att styrningen ska få genomslag är det viktigt att det finns en röd tråd i styrkedjan. Det ska finnas en tydlig koppling mellan fullmäktiges vision och mål, nämndens och bolagens inriktningar, samt det arbete som bedrivs i verksamheterna. Detta bidrar till att den politiska viljeinriktningen når hela vägen ut i verksamheten och att organisationen förflyttar sig i visionens och målens riktning.

Planering och uppföljning

Planering och uppföljning är en förutsättning för en effektiv verksamhet. Syftet med Falkenbergs kommuns planerings- och uppföljningsprocess är att säkerställa ett effektivt genomförande och en hållbar utveckling av verksamheten utifrån kommunfullmäktiges styrning:

Mål & budget

Planering handlar om att värdera och prioritera och därigenom skapa tydliga förutsättningar för verksamheternas genomförande.

Analys är en central del i kommunens styrmodell och utgör länken mellan styrmodellen och budgetprocessen. Inför budgetprocessen tar nämnderna fram

verksamhetsanalyser som lämnas till budgetberedningen. Tillsammans med de ekonomiska förutsättningarna för god ekonomisk hushållning ligger dessa analyser till grund för budgetberedningens ställningstaganden. I bolagskoncernen sker motsvarande process i Falkenbergs Stadshus AB, där bolagens verksamhetsanalyser och affärsplaner bereds parallellt. Den samlade budgeten för kommunkoncernen beslutas av kommunfullmäktige. Budgetbeslutet ligger sedan till grund för nämndernas och bolagens interna budgetar, som beskriver hur fullmäktiges beslut ska genomföras i verksamheterna.

Lärande & uppföljning

En viktig del av styrmodellen är att varje nämnd och bolag regelbundet analyserar och följer upp sin verksamhet och sina ekonomiska resultat. Kvalitativa analyser är en förutsättning för ett effektivt förbättringsarbete och för att resurser ska kunna riktas dit de ger störst nytta. För hela kommunkoncernen sker uppföljningen vid tre tillfällen under året. Per den sista april görs en tertiärrapport med fokus på den ekonomiska utvecklingen. Per den sista augusti redovisas en delårsrapport som omfattar både ekonomi och verksamheternas kvalitet. I årsredovisningen sammanfattas därefter ekonomi, kvalitet och medarbetare i en samlad helhetsbild. Uppföljningarna av nämndernas och bolagens utveckling redovisas till kommunfullmäktige och utgör en central del av den löpande styrningen.

Internkontroll

Arbetet med intern kontroll är lagstadgat. Kommunens nämnder och styrelser ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. En tydlig och stabil intern kontroll bidrar till att verksamheten når sina mål, att rapportering om verksamheten och ekonomin är tillförlitlig samt att verksamheten efterlever lagar och regler. Varje nämnd och styrelse har ansvar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamheten.

Arbetet med intern kontroll bygger på en risk- och väsentlighetsanalys. Nämnder och bolag fastställer årligen internkontrollplaner för det som särskilt behöver belysas i verksamheten under året. Varje år följs också föregående årsplan för intern kontroll upp, vilket är en viktig del av den interna kontrollen. Det övergripande ansvaret för att det finns en tillräcklig intern kontroll i kommunen vilar på kommunstyrelsen, som utifrån sin uppsiktsplikt ska utvärdera kommunkoncernens samlade arbete med intern kontroll och vid behov ta initiativ till förbättringar.

Den sammantagna bilden av kommunkoncernens samlade arbete med intern kontroll är att det fungerar väl, men att det finns förbättringspotential. Samtliga nämnder och bolag har tagit fram kontrollplaner för 2026 som antas fram till mars innevarande år. Nämnder och bolag har gjort en återrapportering av genomförd intern kontroll för 2025 till kommunstyrelsen där inga allvarliga brister framkom. Det är viktigt att varje nämnd och bolag arbetar vidare med förbättringsåtgärder och att förbättringsåtgärderna samordnas i de fall där det är möjligt.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Uppfyllnad av god ekonomisk hushållning

Kommunallagen ställer krav på god ekonomisk hushållning. I budgeten ska mål anges för verksamheten som är viktiga för att uppfylla kraven. För Falkenbergs kommun innebär det att de tre övergripande målen och de tre finansiella målen är styrande. Grundläggande för en god ekonomisk hushållning är en ekonomi i balans samt en välfungerande planering, uppföljning och utvärdering av både ekonomi och verksamhet, där varje generation tar ansvar för sina kostnader. För att upprätthålla en god ekonomisk hushållning måste det finnas en balans mellan mål, resurser och kvalitet i verksamheten, samt ett tempo som balanserar kort- och långsiktiga perspektiv.

Kommunfullmäktiges tre övergripande mål är breda till sin karaktär. Måluppfyllelsen bygger på ett aktivt utvecklingsarbete över tid. Analysen visar att det pågår aktiviteter inom kommunkoncernen som ligger i linje med den politiska viljeinriktningen. Analysen av progressionen inom de övergripande målen för 2025 visar att det inom två av målen finns en positiv utveckling inom vissa områden och att näringslivsmålet har en stark utveckling. Därmed finns en positiv progression inom samtliga tre mål och bedömningen för 2025 är att kommunkoncernen är på väg mot måluppfyllelse.

För kommunen finns även tre finansiella mål för god ekonomisk hushållning, ett resultatmål, ett soliditetsmål och ett mål gällande budgetföljsamhet och prognossäkerhet. Samtliga finansiella mål nås för 2025.

Tillsammans med de övergripande målen för verksamheten görs bedömningen att Falkenbergs kommunkoncern delvis når en god ekonomisk hushållning vid utgången av 2025.

Målredovisning

Utbildning och omsorg med hög kvalitet

Målbeskrivning

För att nå målet ska vår utbildning och omsorg vara jämställd, inkluderande och tillgänglig för alla. Vi ska driva verksamheterna med stort fokus på individen och det ska märkas på nöjda barn, elever och brukare.

Verksamheterna ska ha kraft och mod att våga prova nya arbetssätt och ny teknik för att möta framtidens utmaningar. I skolan ska ingen hållas tillbaka eller lämnas efter och skolresultaten ska sättas i fokus. Det ska vara en bra och trygg arbetsmiljö för både personal och elever, där det råder nolltolerans mot mobbning, våld och droger.

Skolan ska förbereda våra barn och unga inför framtiden, oavsett om de vill studera vidare, ta anställning eller driva företag. Omsorgen ska präglas av värme, värdighet och valfrihet. Vår omsorg ska sätta människan i centrum och bidra till ett gott liv för den enskilde.

Måluppfyllelse

Utveckling mot målet



Utveckling

Bedömningen av utvecklingen inom målet baserar sig på resultatet från kommunfullmäktiges målandikatorer tillsammans med resultat från andra relevanta nyckeltal och analyser över de insatser som görs för att skapa en utveckling mot en skola och omsorg med hög kvalitet. Utifrån den sammanvägda bedömningen av händelser, trender och resultat under perioden för årsredovisningen är bedömningen för 2025 års resultat att kommunkoncernen har en utveckling inom målet. Det vill säga att det finns en utveckling inom vissa områden och att kommunkoncernen är på väg mot måluppfyllelse. Det behövs ett fortsatt fokuserat målarbete för att stärka takten i förflyttningen. Parallellt med det arbete som görs i verksamheterna varje dag, behöver koncernens omställningsförmåga stärkas. Förmåga att koppla samman arbetet med digitalisering, effektivisering och hållbar utveckling blir avgörande för att öka takten i omställningen och förflyttningen inom kommunfullmäktiges mål.

Årets arbete och resultat

Skola

Under perioden har barn- och utbildningsverksamheten arbetat för att realisera nämndens inriktningsdokument Utbildning Falkenberg 2023 - 2028. Fokus har legat på att förbättra undervisningens kvalitet och likvärdighet. I förskolan har arbetet med att utveckla den fysiska lärmiljön fortsatt. I grundskolans lägre år har matematikinsatsen fortsatt. Även *Samverkan för likvärdig skola* har fortsatt inom både förskola och grundskola, särskilt i verksamheter med större utmaningar.

Inom målet Utbildning och omsorg med hög kvalitet följer kommunfullmäktige bland annat utvecklingen av genomsnittligt meritvärde avvikelse från modellberäknat värde. Resultatet för 2024 (det senaste kända utfallet) visar en avvikelse från modellberäknat värde med + 4,9 enheter vilket placerar oss bland de 25% bästa kommunerna i Sverige.

Utfallet för indikatorn *Andel elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun*, visar en svagt nedåtgående trend. Falkenbergs kommun fortsätter att placera sig bland de 50% bästa kommunerna men utfallet försämrades något 2025. Kommunens resultat ligger 1 procent under rikets genomsnitt på 84,2% och är i linje med jämförbara

kommuner.

En betydande positiv trend kan utläsas inom gymnasieskolans verksamhet då Falkenberg liksom riket i sin helhet ökat andelen gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år för 2024 (senast kända utfall). Särskilt noteras en stark ökning för pojkar, där andelen med examen eller studiebevis steg med över 6%. I jämförelse med andra kommuner placerar sig Falkenbergs kommun bland de 50% bästa.

Omsorg

Socialnämndens verksamhet har genomfört flera strategiska insatser under perioden för att höja kvaliteten i arbetet och stärka förflyttningen inom målet. Några exempel på insatser är:

- *Bemanningsstrategier som säkrar kontinuitet och arbetsmiljö.*
- *Karriärmodeller för kompetensutveckling och rekrytering*
- *Hemtjänstmodellen som reducerar stress och möjliggör personcentrerad vård.*

Inom omsorgsverksamheten visar utfallet för Kvalitetsindex LSS 2024 (senast kända resultat) en försämring från tidigare år och en nedåtgående trend. Indexet bygger på brukarnas bedömning av självbestämmande inom boende och betydelsen av den dagliga verksamheten. Under både 2023 och 2022 placerade sig Falkenbergs kommun bland de 25% bästa kommunerna enligt det framräknade indexet. Resultatet indikerar en negativ utveckling där Falkenberg placerar sig bland de 50% bästa kommunerna.

Utfallet för indikatorn brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - bemötande, förtroende och trygghet, visar en positiv utveckling från föregående år. Utfallet för 2025 är högre än föregående år och fortsatt mycket bättre än tidigare år. Falkenbergs kommun placerar sig något över riket men är fortfarande bland de 50% bästa kommunerna.

Mod att våga prova nya arbetssätt och ny teknik

Under året har utvecklingsavdelningen initierat ett nytt arbetssätt genom utvecklings- och innovationsforum, vilket syftar till att stärka kommunens utvecklings- och innovationsförmåga genom att dela erfarenheter och idéer. Innovationslabbetts arbete har fortsatt. Exempel på initiativ som testats under året är:

- Open WebUI (ChatFBG). Syftet är att möta medarbetares efterfrågan på moderna AI-verktyg, samtidigt som kommunen behåller kontroll över kostnader och stärker dataskyddet.
- Webbplats för biblioteken i Falkenberg.
- Kunskapsportalen. Målet med Kunskapsportalen är att skapa en gemensam plattform där AI-stöd kan användas för att göra kommunens interna dokument sökbara och enklare att använda i det dagliga arbetet.

Under året har det genomförts många initiativ utanför den direkta skol- och omsorgsverksamheten som bidrar till förflyttningen inom målet:

Måltidsverksamheten bidrar till utvecklingen inom målet genom att bidra till elevers och brukares välmående. Under 2025 har verksamheten fokuserat på Servicenämndens inriktning "Integrerade måltider".

Kultur-, fritids-, och teknikverksamheten bidrar till utvecklingen inom målet bland annat genom att främja en meningsfull fritid för både barn och unga och äldre, utveckling av skolvägar, lokaler, lekmiljöer etc. och underhåll av fastigheter. Exempel på satsningar under året är kulturgaranti i skolan, simundervisning och läsfrämjande. Kulturgarantin innebär att alla barn och elever i Falkenbergs kommun får ta del av minst en kulturupplevelse eller skapande aktivitet per läsår.

Kompetensförsörjning är en viktig förutsättning för förflyttningen inom målet. Under året har kommunstyrelseförvaltningen bland annat arbetat med professionsprogram för legitimerade lärare och startat arbete med kompetens- och omställningsstrategi tillsammans med serviceförvaltningen och kultur- fritid- och teknikförvaltningen.

Även minskade barnkullar har medfört personalanpassningar. Totalt har 18 tjänster som barnskötarbiträden avvecklats. I ett framgångsrikt samarbete mellan barn- och utbildningsförvaltningen och socialförvaltningen erbjöds den uppsagda personalen omställning till bristyrken inom vård och omsorg. Av de berörda har 17 personer tackat ja till omplaceringserbjudandet till biträde inom äldreomsorgen, vilket bidragit till att trygga kompetensförsörjningen inom en annan av kommunens verksamheter.

Hur kan vi stärka måluppfyllelsen?

Resultatet för årsredovisningen visar att det pågår många initiativ runt om i organisationen för att skapa en positiv förflyttning mot kommunfullmäktiges mål. Merparten av målkriterierna visar att Falkenbergs kommun placerar sig bland de 50% bästa kommunerna och inom skolverksamheten placerar vi oss bland de 25% bästa kommunerna i Sverige avseende meritvärde i årskurs nio.

Barn och utbildningsförvaltningens analys lyfter ett fortsatt systematiskt kvalitetsarbete med fokus på undervisningens innehåll, lärmiljöer och tidiga stödinsatser samt differenterade insatser bedöms behövas för att stärka utvecklingen inom målet.

Inom socialnämndens verksamhet bedömer förvaltningen att det finns flera utmaningar på vägen för att bidra till måluppfyllelse. Kompetensförsörjningen är det mest framträdande utvecklingsområdet som nämnden har identifierat och som även fortsättningsvis kommer att behöva ägnas särskilt fokus åt för att stärka måluppfyllelsen. Dessutom pågår två större, sammantvinnade, förändringar i Sveriges välfärdssystem; omställningen mot en god och nära vård och omställningen mot en hållbar socialtjänst med den nya socialtjänstlagen. För socialnämndens del ställer dessa omställningar krav på nya arbets- och förhållningssätt.

Kultur-, fritid-, och teknikförvaltningens analys visar att det är kritiskt för måluppfyllelsen är att samverkan stärks med utbildnings- och omsorgsverksamhet på ledningsnivå och i beslutsforum. Det finns framförallt potential i att stärka det strategiska arbetet och stärkt samverkan med omsorgsverksamheten.

Kompetensförsörjningen kommer även fortsatt vara en viktig fråga och behöver fortsatt fokus för att stärka utvecklingen inom målet. Här visar kommunstyrelseförvaltningens analyser bland annat att kompetensförsörjningsarbetet behöver riktas mot kompetensväxling från skolverksamhet till omsorg.

Kommunstyrelseförvaltningens arbete med digitalisering och inom innovationslabbet är ett direkt bidrag till måluppfyllelsen om kraft och mod att våga prova nya arbetssätt och ny teknik. Efterfrågan från verksamheterna är tydlig på stöd i att jobba med andra former för sin utveckling än den traditionella verksamhetsutvecklingen. En viktig pusselbit för fortsatta utvecklingen inom målet blir därför ett fortsatt stöd till verksamheterna genom direkta aktiviteter i labbet och att öka verksamheternas egen förmåga att använda ny teknik för att ställa om sin verksamhet genom exempelvis utvecklings- och innovationsforum.

Kommunfullmäktiges målandikatorer - Utbildning och omsorg av hög kvalitet

Indikatorer	Trend	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Grön	Gul	Röd
◆ Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet			43,35	73,28	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
◆ Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - bemötande, förtroende och trygghet, medelvärde		87,75	86,42	89,33	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
◆ Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)		79,53	80,33	76,97	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
● Elever i åk 9, genomsnittligt meritvärde avvikelse från modellberäknat värde kommunala skolor, meritvärdespoäng			4,94	0,41	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
◆ Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)		83,06	85,66	85,51	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
◆ Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - bemötande, förtroende och trygghet, medelvärde		92,62	91,3	89,67	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
◆ Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)			89,41	89,19	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna

Ett föredöme inom hållbarhet och trygghet

Målbeskrivning

För att nå målet ska vi arbeta med hållbarhet ur samtliga tre dimensioner: ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Vi ska arbeta för att kommunen ska bli klimatpositiv och förbereda oss för klimatförändringarnas följd effekter. Vi ska även säkra vattenförsörjningen, bevara den biologiska mångfalden och främja ekosystemtjänster.

Säkerhetsläget i vår omvärld har förändrats och kommunens robusthet måste öka. Vi ska ta vår del av ansvaret för att åter bygga upp civilförsvaret. Falkenberg ska vara en trygg plats för alla, där vi känner tillit till varandra och till samhället. Ingen i vår kommun ska leva i utanförskap och inget barn ska växa upp i barnfattigdom. Vi ska arbeta förebyggande mot kriminalitet och segregation, så att alla barn och ungdomar har jämlika och trygga uppväxtvillkor och en stark framtidstro. Vi ska öka den psykiska och fysiska hälsan och satsa på ett rikt och omväxlande föreningsliv tillgängligt för alla, samt värna de viktiga ideella krafterna.

Måluppfyllelse

Utveckling mot målet



Bedömningen av utvecklingen inom målet baserar sig på resultatet från kommunfullmäktiges målandikatorer tillsammans med resultat från andra relevanta nyckeltal och analyser över de insatser som görs för att skapa en utveckling mot en skola och omsorg med hög kvalitet. Utifrån den sammanvägda bedömningen av händelser, trender och resultat under perioden för årsredovisningen är bedömningen för 2025 års resultat att kommunkoncernen har en utveckling inom målet. Det vill säga att det finns en utveckling inom vissa områden och att kommunkoncernen är på väg mot måluppfyllelse. Det behövs ett fortsatt fokuserat målarbete för att stärka takten i förflyttningen. Parallellt med det arbete som görs i verksamheterna varje dag, behöver koncernens omställningsförmåga stärkas. Förmåga att koppla samman arbetet med digitalisering, effektivisering och hållbar utveckling blir avgörande för att öka takten i omställningen och förflyttningen inom kommunfullmäktiges mål.

Årets arbete och resultat

Miljö och klimat

Inför årets klimatbokslut har kartläggningen utökats vilket möjliggör en bättre och mer heltäckande bild av kommunkoncernens klimatpåverkan. En stärkt kartläggning och ökad transparens kring alla scope är avgörande för att kunna styra genom krav i upphandlingar och påverka beteendeförändringar kring resor och konsumtion. Det innebär också att kommunkoncernen blir bättre rustad för att kunna analysera och prioritera åtgärder som ger störst nytta och effekt. 2025 års klimatbokslut visar att koncernens totala utsläpp ökat med cirka 165% (från 7679 till 20 343 ton CO₂e). Bryter man ut resultatet inom de olika scopen så syns både positiva resultat och fortsatta utmaningar:

Inom **scope 1** minskar utsläppen med 7%, från 2 766,3 ton till 2 562 ton. Minskningen är ett resultat av ett flerårigt arbete med optimering och utfasning av fossila bränslen inom koncernen.

Utsläppen inom **scope 2** ökar. Resultatet beror främst på att en del el köpts utanför avtal som "residual mix" istället för ursprungsmärkt miljömärkt el.

Scope 3 är den största utmaningen för koncernen och det är också här rådigheten är som störst. Här återfinns absolut största delen av koncernens utsläpp. De två största

utsläppsposterna är anställdas pendling (2 593 ton) och FABO:s hyresgästers resor (3 337 ton).

Inköpta varor och tjänster står för 6 675 ton CO₂e, varav FABO:s miljöspend utgör 4 952,2 ton CO₂e. Genom att inkludera fler avtalsområden (sjukvård, skola osv.) kan inköp och upphandling bli ett kraftfullt verktyg för utsläppsminskning.

Utvecklingen för **koldioxidbudgeten** är negativ då utsläppen inte minskat i den takt som krävs. Utsläppen beräknas till 156 468 ton, vilket är en ökning jämfört med 2023 års 136 013 ton. Ökningen av utsläpp gör att den årliga minskningstakten måste skärpas till 22% från 2026 – en ökning med cirka 3 procentenheter. Om utsläppen stannar på 2025 års nivå kommer Falkenbergs koldioxidbudget att vara förbrukad inom bara 4 år. Den största utmaningen ligger inom transporter, som står för 74% av kommunens utsläpp.

Det pågår olika aktiviteter runt om i koncernen för att stärka utvecklingen inom målet. Exempelvis har arbetet med Viable Cities och klimatkontraktet intensifierats. Under 2025 inleddes ett utvecklingsarbete för åstadkomma ett strategiskt, systematiskt och samordnat arbete med klimatanpassning i kommunen. Kommunfullmäktige beslutade Energistrategi 2025-2040 under hösten och nu pågår arbetet med att gå från strategi till handling. Mobilitetsprojektet 1 av 5 inleddes. Projektets målsättning är att minska koldioxidutsläppen från resor till och från arbetet med 20% och genomförs tillsammans med flera stora arbetsplatser i Falkenberg.

Att fler cyklar istället för att ta bilen är en viktig förutsättning för måluppfyllelsen. I Falkenberg följer Gata & trafik utvecklingen genom cykelräknare på två platser i staden – på Söderbron och i Ringsegård. Mätningarna under 2025 visar att antal cyklister ökade betydligt på båda platser (+18% respektive +12%) jämfört med samma period i fjol.

Inköp och upphandling är ett strategiskt verktyg för både ekonomisk och hållbar utveckling. Under året har arbetet med hållbara inköp förstärkts, vilket möjliggör förbättrad kravställning och uppföljning. Projektet för cirkulärt möbelflöde har etablerat nya rutiner för återbruk och cirkulära lösningar.

Måltidsverksamheten bidrar till måluppfyllelsen genom att aktivt arbeta med bland annat vegetariska måltider och minskat matsvinn. Verksamhetens klimatpåverkan uppgår till 1,6 koldioxidekvivalenter per kilo inköpta livsmedel, vilket motsvarar WWF:s mål för 2026. Mätningar visar en fortsatt nedåtgående trend för matsvinn, även om minskningstakten avtagit i takt med lägre svinnivåer. Serveringssvinnet ligger på en låg nivå jämfört med nationella jämförelser.

Säkerhet och robusthet

Det pågår många initiativ runt om i koncernen i syfte att stärka säkerhet och robusthet i kommunkoncernens verksamheter. Bland annat genom utvecklingen av krisberedskap och civilt försvar och det övergripande arbetet med kontinuitetshantering. Det brottsförebyggande arbetet har fortsatt med bland annat särskilt fokus på välfärdsbrott.

Social hållbarhet och trygghet

Koncernens arbete med social hållbarhet och trygghet fortsätter att utvecklas. Inom förskolan har uppsökande verksamhet bedrivits för att öka inskrivningsgraden och informera vårdnadshavare om förskolans betydelse. SSPF-samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid har fortsatt, med riktade insatser för unga i åldern 10–18 år. Parallellt har tidiga samordnade insatser (TSI) utvecklats för att identifiera och stödja barn i riskzon. Koncernens suicidpreventiva plan har färdigställts och inom socialnämndens verksamhet har det tillsatts en metodutvecklare med inriktning på psykisk hälsa hos äldre.

Interrimungdomsrådet MAKT startades upp i syfte att stärka ungas inflytande i Falkenbergs utveckling. Genom MAKT får 15 ungdomar i åldern 12–18 år uppdraget att tillsammans ta fram ett konkret förslag på hur ungdomars röster ska tas tillvara i kommunens beslutsprocesser. Utöver MAKT har flera utredningar om trygga uppväxtvillkor

genomförts, bland annat om föräldrastöd och möjligheten att etablera familjecentraler i centrala Falkenberg och Ullared.

Andelen åttondeklassare som känner sig trygga i skolan ökat. Resultat för 2025 visar att Falkenbergs värde har ökat med mer än 10% jämfört med mätningen från 2023. Falkenberg placeras därmed bland de 50%.

Kultur-, fritids-, och teknikförvaltningens årliga trygghetsundersökning på områdena Sloalyckan och Falkagård visar en positiv utveckling. Undersökningen visar högsta resultatet på fyra år med 90% som känner sig trygga.

Hur kan vi stärka måluppfyllelsen?

Sammanfattningsvis under 2025 har kommunkoncernen genomfört viktigt utvecklingsarbete inom målområdet men det krävs ett fortsatt målmedvetet arbete för att stärka förflyttningen inom målet, åstadkomma en högre grad av omställningsförmåga och för att skapa långsiktiga förbättringar för kommunens invånare.

















Inom **klimat och miljö** skapar utvecklingen av klimatbokslutet bättre förutsättningar för att kunna prioritera de åtgärder som ger störst nytta och effekt. Persontransporter är Falkenbergs stora klimatutmaning inom den geografiska kommunen. Den negativa utvecklingen inom koldioxidbudgeten kräver omedelbara och kraftfulla åtgärder. Arbetet med att stimulera och främja mer hållbara transporter är en viktig pusselbit för stärkt förflyttning inom målet. Analysen av inköpta varors påverkan på koncernens utsläpp behöver utvecklas till fler avtalsområden (sjukvårdsmaterial, skola etc.). Utöver det krävs ett förstärkt fokus på Twin Transition och ett helhetsgrepp kring omställning. Falkenbergs deltagande som tvillingkommun till Kalmar i Viable cities skapar goda förutsättningar att driva arbetet framåt.

För koncernens **säkerhet och robusthet** bör regeringens ekonomiska satsning inom krisberedskap och civilt försvar under kommande år gynna arbetet mot en robust kommun. Här behöver hela organisationen bidra med omvärldsbevakning samt bevaka finansiella möjligheter för bästa effekt.

Inom **social hållbarhet och trygghet** bedöms det nödvändigt att förstärka koncernens redan påbörjade insatser och att stärka det främjande och förebyggande arbetet med fokus på barn och unga. Även välfärdsbrottslighet är en viktig utmaning som kräver ett helhetsgrepp.

Sammantaget för progressionen inom målet blir stärkt samverkan internt och externt tillsammans med koncernens förmåga att samordna och gemensamt prioritera resurser avgörande för genomförandekraft, effektivitet och omställningsförmåga.

Kommunfullmäktiges målbildindikatorer - Ett föredöme inom hållbarhet och trygghet

Indikatorer	Trend	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Grön	Gul	Röd
 Klimatbokslut för koncernen (3 scope)		165 %	13,3 %		>-12% minskning	-11-1% minskning	0% minskning
 Hur vi håller koldioxidbudgeten		-3	20,2	-0,5	Följer budget	Överskridit budget med 1-5%	Överskridit budget med mer än 5%
 Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)			17	16	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
 Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)		78,6	67,5	67,5	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
 Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år			31,91	29,52	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
 Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)				6,16	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
 Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)			14,05	14,72	Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna
 Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)			26,1		Bland de 25% bästa kommunerna	Bland de 50% bästa kommunerna	Bland de 25% sämsta kommunerna

Sveriges bästa näringslivskommun

Målbeskrivning

För att nå målet ska vi i Falkenbergs kommun ha Sveriges bästa förutsättningar för företag att starta, etablera sig och växa. Vi ska ha ett nära samarbete med våra lokala företag, förbättra tillgången på kompetent arbetskraft och sträva mot en varierad arbetsmarknad med hög sysselsättning.

Falkenberg ska fortsätta präglas av ett starkt tillsammansskap och god företagsanda. Företagen ska behandlas likvärdigt och få service och bemötande i toppklass.

Företag och entreprenörer är motorn i den gröna omställningen och tillsammans arbetar vi för att säkra framtidens energi- och matproduktion.

Måluppfyllelse

Utveckling mot målet



Falkenberg har fortsatt starka strukturella förutsättningar för ett konkurrenskraftigt näringsliv. Kommunen rankas fortsatt högt i Svenskt Näringslivs mätning av företagsklimat (plats 8) och placerar sig högst i Halland. Nöjd Kund Index visar en stabil och god nivå för kommunens myndighetsutövning och service. Under året har Falkenberg även utsetts till Årets Handelskommun, vilket stärker bilden av en attraktiv handels- och etableringsort.

Samtidigt visar målindikatorerna att kommunen i vissa delar tappar relativ position i förhållande till riket. Företagens tillväxt i förädlingsvärde ligger under rikssnittet och nyföretagandet per capita är fortsatt lägre än Sverigesnittet.

Utvecklingen ska ses i ljuset av en konjunkturavmattning nationellt och internationellt, men speglar också en strukturell obalans i näringslivet med tyngdpunkt på medelväxande och krympande branscher i relation till rikssnittet. Näringslivet i Falkenberg är stabilt och lönsamt, men förnyelsetakten är lägre än i mer tjänste- och kunskapsintensiva regioner.

Årets arbete och resultat

Arbetet under året har bedrivits utifrån tre strategiska prioriteringar.

Service i världsklass

Kommunen har fortsatt utveckla dialogen med näringslivet genom företagsbesök, branschträffar och förbättrade arbetssätt. Arbetet med servicegaranti och effektivare myndighetsprocesser har fortsatt. Fokus har legat på bemötande, handläggningstider och ökad transparens i processerna. Företagsklimatet är fortsatt starkt och relationen mellan kommun och näringsliv bedöms som god.

Framtidssäkra näringslivsstrukturen

Kommunen har arbetat aktivt med etableringsfrågor, bland annat genom utvecklingen av stationsområdet – Falkenberg NEXT – samt genom dialog med fastighetsägare och externa aktörer. Arbetet syftar till att bredda branschstrukturen och skapa fler arbetstillfällen i tillväxtbranscher. Samtidigt kvarstår utmaningar i form av stagnerande sysselsättningsutveckling och behov av mer verksamhetsmark och strategisk infrastrukturplanering.

Främja förnyelse, innovation, jämställdhet och platsattraktivitet

Arbetet med att stärka stadskärnan och utveckla varumärket Falkenberg har fortsatt. Kommunen har verkat för att stärka innovationsmiljöer och nätverk inom prioriterade branscher, samt arbetat för att öka synligheten utanför kommunen. Insatser för kompetensförsörjning har genomförts i samverkan med näringsliv och utbildningsaktörer.

Nyföretagandet ligger dock fortsatt under rikssnittet, vilket visar att förnyelsekraften behöver stärkas ytterligare.

Hur kan vi stärka måluppfyllelsen?

Prognoser pekar på en gradvis ekonomisk återhämtning kommande år, men osäkerhetsfaktorer kvarstår. För att stärka måluppfyllelsen krävs ett fortsatt strategiskt arbete inom samtliga tre prioriterade områden.

















Det är angeläget att ytterligare stärka servicekulturen i hela kommunkoncernen och säkerställa effektiva, förutsägbara och digitaliserade processer. Handläggningstider, dialog och information är fortsatt prioriterade utvecklingsområden.

För att framtidssäkra näringslivsstrukturen behöver kommunen arbeta för en mer balanserad branschstruktur och en sysselsättningsutveckling i takt med rikssnittet. Tillgång till verksamhetsmark, strategisk infrastrukturplanering och ett aktivt etableringsarbete är avgörande för långsiktig tillväxt.

För att öka förnyelsekraften krävs en förstärkt satsning på entreprenörskap, innovationsmiljöer och kompetensförsörjning. Arbetet med att koppla utbildning till arbetsmarknadens behov, stimulera alla former av företagande och utveckla attraktiva livs- och stadsmiljöer är centralt för att öka dynamiken i näringslivet.

Sammantaget har Falkenberg en stark grund att bygga vidare på. För att nå målet om Sveriges bästa näringslivskommun behöver den goda servicen och den strukturella stabiliteten kombineras med ökad tillväxtdynamik, stärkt förnyelse och en mer balanserad näringslivsstruktur.

Kommunfullmäktiges målindikatorer - Sveriges bästa näringslivskommun

Indikatorer	Trend	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Grön	Gul	Röd
 Företagsklimat enligt Svenskt Näringslivs ranking betygsskala 1-6		4,13	4,09	4,13	<4	3,6–3,99	>3,6
 Nöjdhet service och bemötande, enligt Löpande Insikt totalt Nöjd-Kund-Index			76 %	73 %	<80	70–80	>69
 Nystartade företag, i förhållande till Sverigesnittet per Capita		-6,7 %	-19,6 %	-12,6 %	Högre än Sverigesnittet	+ - 1%	Lägre andel än Sverigesnittet
 Företagens tillväxt, anggett i % jämfört med Sverigesnittet			-18 %	-4,3 %	Mer än 2 % över Sverigesnittet	+ - 2 % i förhållande till Sverigesnittet	Mer än 2 % under Sverigesnittet
 Total abonnerad effekt – el, MW			0 %		Ökning över 5 %	Ökning 0,1–4,9 %	Oförändrad effekt eller minskning
 Maximal inmatad effekt (maximalt uttag under året)		62 %	73,6 %	75 %	Mindre än 80 %	81–85 %	Högre än 86 %
 Företagens upplevda tillgång till kompetens, enligt Svenskt Näringslivs ranking betygsskala 1-6		3,17	3,1	3,07	< 3,7	3,4 – 3,69	> 3,4
 Andel fossilfri energi i Feabs produktion		99,9 %	99,9 %	99,9 %	99–100 %	95–98 %	> 95 %

Finansiell analys

Modell för finansiell analys

För att kartlägga, analysera och beskriva kommunens resultat, utveckling och finansiella ställning används en finansiell analysmodell som utvecklats av Kommunforskning i Västsverige (KFI). Modellen, som benämns RK-modellen, bygger på fyra viktiga finansiella aspekter: resultat, kapacitet, risk och kontroll.



Målet är att utifrån modellens perspektiv identifiera finansiella möjligheter och eventuella problem för Falkenberg och därigenom kunna klargöra om kommunen följer kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning. Varje aspekt analyseras med hjälp av de nyckeltal som finns under respektive rubrik.

Ekonomiska mål för god ekonomisk hushållning

Falkenbergs kommun har beslutat om tre finansiella mål och tillsammans ska dessa mål ge förutsättning för en god ekonomisk hushållning:

- Resultatet ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.
- Soliditeten ska uppgå till minst 30 %.
- Den ekonomiska kontrollen och styrningen ska utvecklas, vilket dels innebär budget i balans, dels att prognossäkerheten ska förbättras och vid årets slut som mest avvika med 1 % mot senaste prognos.

RESULTATANDEL

Resultat	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Årets resultat, mnkr	143,6	64,2	110,8	94,7	95,4	74,4	80,9	69,4
Resultatandel av skatteintäkter och generella statsbidrag, %	4,1	1,9	3,4	2,7	2,7	2,2	2,5	2,0
Förändring av verksamhetens nettokostnader, %	1,2	5,9	7,1	3,4	2,5	5,4	7,9	4,1
Förändring av skatter och generella statsbidrag, %	3,3	4,8	5,0	5,2	3,3	4,8	5,0	5,2

Resultatandelen visar resultatet i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatet behövs för att delfinansiera investeringar. De investeringar som inte kan finansieras med egna medel finansieras i allt väsentligt med lån, vilket försämrar soliditeten (kommunens betalningsförmåga på lång sikt).

Kommunkoncernens resultat 2025 uppgår till 143,6 mnkr, vilket är 48,9 mnkr högre än det budgeterade resultatet på 94,7 mnkr. Avvikelsen förklaras delvis av en strukturell effekt då Räddningstjänsten Väst från och med 2025 ingår i den sammanställda redovisningen. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om, medan budgeten för 2025 inte justerats, vilket innebär att jämförelsen inte är fullt jämförbar. Den största delen av avvikelsen avser kommunens resultat. Avvikelserna kommenteras närmare i avsnittet Driftsredovisning.

Något resultatmål finns inte för koncernnivån, eftersom bolagen omfattas av andra avkastningskrav. Se vidare avsnittet Avstämning avkastningskrav i ägardirektiv.

Kommunens resultat för 2025 uppgår till 95,4 mnkr, vilket är 21,0 mnkr högre än föregående år och 26,0 mnkr högre än budgeterat resultatet om 69,4 mnkr. Resultatandelen uppgår till 2,7 % (2,2 %) och överstiger därmed det finansiella målet.

Skatteintäkter och generella statsbidrag ökade sammantaget med 3,3 % (4,8 %). Av detta avser 3,2 % (2,7 %) ökning av skatteintäkterna och 3,7 % (10,1 %) ökning av de generella statsbidragen. Finansiella poster påverkas samtidigt av att utdelningen från Falkenberg Stadshus AB är lägre 2025 än 2024 samt erhållen utdelning från Kommuninvest.

Verksamhetens nettokostnader ökade med 2,5 % mellan 2024 och 2025, vilket är lägre än föregående års ökning om 5,4 % och den lägsta ökningstakten på flera år. Kostnadsökningen 2025 förklaras främst av att antalet personer som nyttjar kommunens tjänster ökar samt av högre kostnader för personal och lokaler. Ökningstakten har samtidigt dämpats av lägre kostnader för pensioner och personalomkostnadspålägg samt lägre kostnader av engångskaraktär.

INVESTERINGAR

Investeringar, exklusive investeringsbidrag	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025*	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025 *
Investeringar, mnkr	682,9	968,6	962,0	1 058,8	289,2	357,9	450,7	365,8
Självfinansieringsgrad av investeringar, % **	66,4	36,4	40,4	39,3	98,0	69,5	56,8	70,4

* Inkl. tilläggsanslag

** 2025 har realisationsvinster exkluderats för kommunkoncernen 8,5 mnkr och kommunen 2,4 mnkr (4,9 mnkr)

Självfinansieringsgraden visar hur stor andel av investeringarna som finansierats med egna medel, det vill säga årets resultat och avskrivningar, med justering för reavinsten i förhållande till årets investeringar. Måttet är centralt vid analys av investeringsnivåer och den långsiktiga finansiella utvecklingen. En självfinansieringsgrad på 100 procent innebär att samtliga investeringar har finansierats med egna medel, vilket stärker kommunens långsiktiga handlingsutrymme.

Alternativet till självfinansiering är i regel upplåning. Utrymmet för självfinansiering definieras som kassaflödet från den löpande verksamheten. Förhållandet mellan investeringsnivån och kassaflödet från den löpande verksamheten ger därmed en indikation på om investeringsnivån bidrar till att kommunens skuldsättning ökar eller minskar över tid.

Kommunkoncernens investeringar uppgick under året till 682,9 mnkr, varav 289,2 mnkr är hänförliga till kommunen och 389,8 mnkr till de kommunägda bolagen. I investeringsvolymen ingår även investeringar i kommunalförbund. För Räddningstjänsten Väst redovisas Falkenbergs kommuns andel av investeringarna 39,7 procent, motsvarande 3,9 mnkr i enlighet med principerna för proportionell konsolidering i den sammanställda redovisningen. Detta innebär att kommunkoncernens investeringsnivå och tillhörande nyckeltal, såsom självfinansieringsgrad, speglar samma avgränsning som balans- och resultaträkning. Investeringsbudgeten är däremot inte justerad för motsvarande andel av investeringarna i Räddningstjänsten Väst, vilket påverkar jämförbarheten mellan utfall och budget.

Bolagens investeringsbudget uppgick till 1 058,8 mnkr och utfallet blev 379,8 mnkr lägre än budget. Under avsnittet Investeringsredovisning återfinns en närmare beskrivning av dessa utgifter.

Självfinansieringsgraden uppgick för kommunkoncernen till 66,4 procent (36,4 procent). Nivån innebär att 66,4 procent av investeringarna finansierades med egna medel, medan resterande del finansierades genom upplåning och/eller minskade likvida medel. En självfinansieringsgrad under 100 procent innebär att investeringsnivån överstiger den interna finansieringsförmågan, vilket på sikt kan medföra en ökad skuldsättning. Bedömningen av nivån bör därför ske i relation till kommunens finansiella mål och den långsiktiga investeringsplaneringen.

Kommunens investeringar, exklusive investeringsbidrag, uppgick till 289,2 mnkr. Budget 2025, inklusive beslutade tilläggsanslag, uppgick till 365,8 mnkr, vilket innebär ett utfall som är 76,6 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av att flera projekt har senarelagts samt att utfallet inte motsvarar hur budgeten är fördelad mellan åren i investeringsplanen. En närmare analys av avvikelserna redovisas i avsnittet Investeringsredovisning.

SOLIDITET

Soliditet	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Soliditet inkl. pensionsförpliktelsen och exkl. förmedlade lån, %	24,5	23,3	24,3	23,1	30,4	28,7	28,4	30,0

Soliditeten anger hur stor andel av kommunens tillgångar som finansieras med eget kapital. En hög soliditet innebär en lägre skuldsättningsgrad och därmed en starkare långsiktig finansiell ställning. Soliditetens utveckling påverkas i huvudsak av årets resultat samt förändringar i tillgångsmassan, exempelvis genom investeringar. I den finansiella analysen är det därför särskilt relevant att följa förändringen av soliditeten över tid för att bedöma kommunens långsiktiga kapacitet.

För att ge en mer rättvisande bild av den ekonomiska ställningen har soliditeten justerats genom att eget kapital reducerats med pensionsförpliktelser intjänade före 1998 (694,6 mnkr). Vidare har förmedlade lån till de kommunägda bolagen (3 107,0 mnkr) exkluderats från balansomslutningen, då dessa inte påverkar kommunens finansiella risk på samma sätt som egen upplåning.

Kommunkoncernens soliditet uppgår till 24,5 %, vilket är en ökning med 1,2 procentenheter jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras främst av ett positivt resultat som stärker det egna kapitalet, trots en fortsatt hög investeringsnivå. Något soliditetsmål finns inte fastställt på kommunkoncernnivå. Däremot uppnår de större bolagen

sina ägardirektiv: Falkenbergs Bostads AB redovisar en soliditet om 25,8 % (mål minst 16 %) och Falkenberg Energi AB uppnår 25,2 % (mål 25 %).

Kommunens soliditet uppgår till 30,4 %. Det innebär en förstärkning jämfört med föregående år och att kommunens finansiella mål om en soliditet på minst 30 procent uppnås. Den positiva utvecklingen beror främst på årets resultat, som bidrar till att stärka det egna kapitalet.

Sammantaget visar utvecklingen att kommunens långsiktiga finansiella ställning är stabil, men att fortsatt höga investeringsnivåer ställer krav på bibehållna positiva resultat för att inte soliditeten ska försvagas över tid.

KOMMUNALSKATT

Kommunalskatt	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Skattesats Falkenberg, %	21,10	21,10	21,10	21,10	21,10	21,10	21,10	21,10

För varje intjänad hundralapp betalar Falkenbergs invånare 21,10 kr i kommunalskatt. Snittet i riket 2025 ligger på 20,71 kr. Skattesatsen varit oförändrad sedan 2008, bortsett från den skatteväxling som skedde mellan kommun och region 2012.

LÅN

Lån	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Lånevolym banklån, mnkr	4 672,0	4 572,0	4 032,0	5 258,0	1 340,0	1 340,0	1 340,0	1 630,0
Finansiell leasing, mnkr	46,2	48,8	51,7	47,0	46,2	48,8	51,7	47,0
TOTALT	4 718,2	4 620,8	4 083,7	5 305,0	1 386,2	1 388,8	1 391,7	1 677,0

Kommunkoncernens lånevolym uppgår till 4 672,0 mnkr. Ökningen från föregående år består av nya lån hänförliga till Falkenbergs Vatten och Renhållnings AB om 50,0 mnkr samt Falkenberg Fastighets AB om 50,0 mnkr. Lånen i bokslutet är 586,0 mnkr lägre än budgeterat.

Inklusive finansiell leasing uppgår den totala skuldsättningen till 4 718,2 mnkr.

Kommunens lånevolym uppgick i bokslutet till 1 340,0 mnkr. Under året har inga nya lån tagits. Lånen i bokslutet är 290,0 mnkr lägre än budgeterat.

Inklusive finansiell leasing uppgår den totala skuldsättningen till 1 386,2 mnkr.

LIKVIDITET

Likviditet	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Kassalikviditet, %	28,8	36,8	40,8	31,6	24,7	30,7	40,7	33,1

Kassalikviditeten beskriver den kortsiktiga betalningsförmågan (likvida medel i relation till kortfristiga skulder). Ett värde på 100 % innebär att de likvida medlen motsvarar de kortfristiga skulderna. Ju lägre nivå, desto större är risken för likviditetsbrist.

Kommunkoncernens kassalikviditet uppgår till 28,8 % för perioden, vilket är lägre än föregående år och understiger budgeterad nivå. Kassalikviditeten har minskat under året, vilket främst förklaras av att de likvida medlen har minskat i större omfattning än de kortfristiga skulderna. Likvida medel har minskat med 49,6 mnkr (från 276,3 mnkr till 226,7 mnkr), medan de kortfristiga skulderna minskat med 40,1 mnkr (från 827,0 mnkr till 786,9 mnkr). Detta innebär att betalningsberedskapen på kort sikt har försvagats.

Kommunens kassalikviditet uppgår till 24,7 % i bokslutet, vilket är en minskning jämfört med föregående år (30,7 %) och lägre än budget (33,1 %). Utvecklingen speglar ett ökat finansieringsbehov till följd av investeringar samt ett svagare kassaflöde från den löpande verksamheten.

BORGENSÅTAGANDEN OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Borgensåtaganden och ansvarsförbindelser, mnkr	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Borgensåtaganden								
Falkenbergs Stadshus AB	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0
Övrigt	10,5	10,6	10,9	-	9,7	9,9	10,1	-
Ansvarsförbindelser								
Pensionsförpliktelse (inkl. löneskatt)	694,6	726,5	713,0	694,8	694,6	726,5	713,0	694,8

Vid bedömning av kommunens finansiella risk är det viktigt att beakta borgensåtaganden, då dessa kan medföra framtida ekonomiska förpliktelser.

Falkenbergs kommun är medlem i Kommuninvest och har ingått en solidarisk borgen för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga förpliktelser. Den potentiella effekten av regressavtalet mellan medlemskommunerna framgår av notupplysningarna.

Kommunen har även lämnat borgensåtaganden för kommunala bolag, bland annat avseende leasing av bilar, samt solidariska åtaganden tillsammans med Varbergs kommun för gemensamt ägda bolag och kommunalförbund.

Kommunkoncernens borgensåtaganden och ansvarsförbindelser är i huvudsak hänförliga till kommunen. Av övriga borgensåtaganden avser 0,8 mnkr Falkenbergs Bostads AB åtagande gentemot Fastigo AB, som är fastighetsbranschens arbetsgivarorganisation.

Kommunens borgensåtaganden omfattar bland annat borgen för Stadshus AB om 225,0 mnkr. Därutöver finns åtaganden för bostadsföretag, kooperativa förskolor och föreningar. Pantbrev i föreningars fastigheter uppgår till 8,5 mnkr (7,6 mnkr). Uppgiften har redovisats från och med 2025, där jämförelseåren även är justerade men budgeten inte har justerats för denna förändring.

Ansvarsförbindelserna avser huvudsakligen pensionsförpliktelser intjänade före 1998, vilka enligt gällande regelverk redovisas utanför balansräkningen. Förpliktelsen uppgick föregående år till 726,5 mnkr inklusive löneskatt och har under 2025 minskat med 32,5 mnkr.

Sammantaget innebär borgensåtaganden och ansvarsförbindelser att kommunen har en latent finansiell risk som inte fullt ut framgår av balansräkningen, vilket är viktigt att beakta i bedömningen av den långsiktiga ekonomiska ställningen.

RESULTATAVVIKELSER

Resultatavvikelser, mnkr	Kommunkoncernen				Kommunen			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025
Avvikelse mellan utfall och budget totalt	48,9	43,0	25,7	-	26,0	42,0	20,0	-
-varav verksamhetens nettokostnader	12,8	-55,8	-85,5	-	26,2	-29,7	-89,7	-
-varav skatter och generella statsbidrag	1,8	61,5	115,3	-	1,8	61,5	115,3	-
-varav finansnetto	34,4	37,4	-4,1	-	-1,9	3,2	-5,6	-

Resultatavvikelser redogör för skillnaden mellan årets utfall och budget avseende resultatet, samt för avvikelser inom verksamhetens nettokostnader, skatter och generella statsbidrag samt finansnetto.

Kommunkoncernens positiva resultatavvikelse uppgår totalt till 48,9 mnkr. Verksamhetens nettokostnader avviker positivt med 12,8 mnkr och skatteintäkter samt generella statsbidrag med 1,8 mnkr. Det är kommunen som står för de väsentliga avvikelserna. Jämförelsen påverkas av att Räddningstjänsten Väst ingår i utfallet 2025 men inte i budgeten, jämförelsesiffor för 2024 är justerade.

Kommunens budgetöverskott uppgår till 26,0 mnkr. Skatteintäkter och generella statsbidrag överstiger budget med totalt 1,8 mnkr. Skatteintäkterna understiger budget med 26,7 mnkr, främst till följd av en lägre tillväxt i skatteunderlaget 2025, medan generella statsbidrag överstiger budget med 28,4 mnkr. Överskottet i statsbidrag förklaras huvudsakligen av en omklassificering av statsbidrag som finansierat nämndernas verksamhet. Omklassificeringen är redovisningsteknisk, följer gällande regelverk och påverkar även verksamhetens nettokostnader i motsvarande omfattning.

Verksamhetens nettokostnad, som omfattar nämnder, kommundemensamma poster och omklassificeringar, redovisar ett budgetöverskott på 26,2 mnkr. Nämnderna visar ett överskott på 27,8 mnkr och de kommundemensamma posterna ett överskott på 16,6 mnkr. Överskottet reduceras med 18,2 mnkr till följd av ovan nämnda omklassificeringar. En mer utförlig analys återfinns i avsnittet Driftsredovisning.

Finansnettot redovisar ett underskott om 1,9 mnkr. Lägre räntenivåer och en lägre upplåning än budgeterat, samt en utdelning från Kommuninvest påverkar positivt, men motverkas av lägre utdelning från kommunens bolagskoncern.

BUDGETFÖLJSAMHET OCH PROGNOSSÄKERHET

Budgetföljsamhet och prognossäkerhet	Finansiellt mål	Utfall 2025	Utfall 2024
Budgetföljsamhet nämnderna, %	Större än eller lika med 0	0,6 %	0,6 %
Prognossäkerhet, nämnderna %	1%	0,4 %	0,5 %

För att kommunen ska ha en god ekonomisk kontroll och styrning i kommunens verksamheter mäts nämndernas budgetföljsamhet och prognossäkerhet i årsredovisningen som en del av kommunens finansiella mål. En budget i balans är en förutsättning för att kommunen ska kunna leva upp till kraven om god ekonomisk hushållning (GEH). Budgetföljsamheten mäts genom att jämföra nämndernas budgetavvikelse* vid årets slut med budgeterat resultatet. Prognossäkerheten är viktig för att tidigt identifiera avvikelser och på så sätt skapa medvetenhet och framförhållning. Den mäts genom att nämndernas budgetavvikelse** vid årets slut som mest ska avvika med 1 %, jämfört med prognosavvikelsen vid delårsbokslutet.

* exklusive socialnämndens ekonomiska bistånd och kommunstyrelsens affärsverksamhet

** exklusive kommunstyrelsens affärsverksamhet

Budgetföljsamheten 2025 uppgår till 0,6 % och innebär att målet sammantaget uppnås för nämnderna. Budgetavvikelserna analyseras och beskrivs under avsnittet

Driftsredovisning.

Vid delårsbokslutet innebar nämndernas prognoser en positiv avvikelse på 11,2 mnkr. Utfallet för året är en positiv avvikelse på 25,7 mnkr vilket sammantaget innebär en prognossäkerhet på 0,4 % och att målet uppnås. Hur väl respektive nämnd lyckats i sin prognossäkerhet skiljer sig mellan olika nämnder. För ytterligare information se nämndernas årsredovisningar.

AVSTÄMNING AVKASTNINGSKRAV I ÄGARDIREKTIV

Koncernenhet avkastningskrav	Mål i ägardirektiv	Utfall 2025	Utfall 2024
Falkenberg Stadshus AB	-	-	-
Falkenberg Energi AB *	2,6 %	4,4 %	4,9 %
Falkenbergs Bostads AB **	3,0 %	2,3 %	3,2 %
Falkenbergs Vatten & Renhållnings AB	-	-	-
Destination Falkenberg AB ***	Största möjliga	12,9 %	10,4 %

*Koncernen Falkenberg Energi AB ska minst generera en räntabilitet på totalt kapital (rörelseresultat + finansiella intäkter/ genomsnittlig balansomslutning) om 2,6 % per år.

** Koncernen Falkenbergs Bostad AB ska generera en årlig räntabilitet på totalt kapital = rörelseresultat (exkl. reavinst) + (finansiella intäkter)/ genomsnittlig balansomslutning (exkl. pågående nyanläggning) om 3,0 % under varje given mandatperiod. Moderbolaget Falkenbergs Stadshus AB beslutade 2025-06-13 om en tillfällig sänkning till 2,8 % för mandatperioden 2023-2026.

*** För Destination Falkenberg AB finns inget specifikt mål utan bolaget ska ge största möjliga avkastning.

För den affärsdrivande verksamheten som bedrivs i de kommunala bolagen finns resultatkrav formulerade i de specifika ägardirektiven. Tabellen visar en avstämning av årets resultat mot satta avkastningskrav för räntabilitet på totalt kapital.

Verksamheten i Falkenbergs Vatten & Renhållnings AB är taxefinansierad och ska enligt lag inte bedrivas i vinstsyfte. Räntabilitet på totalt kapital för Falkenberg Energi AB överstiger avkastningskravets nivå. Falkenbergs Bostads AB når inte efterfrågad räntabilitet för 2025 utifrån oväntade engångskostnader.

Balanskravsresultatet

Enligt kommunallagens balanskrav ska kommunens intäkter överstiga kostnaderna efter justering för realisationsvinster och andra balanskravsjusteringar. Ett positivt resultat är en förutsättning för att stärka kommunens egna kapital och skapa ekonomiskt utrymme för framtida investeringar.

Årets resultat enligt resultaträkningen uppgår till 95,4 mnkr. Efter avdrag för realisationsvinster om 48,1 mnkr uppgår resultatet efter balanskravsjusteringar till 47,3 mnkr.

Under året har en avsättning till resultatreserv (RER) gjorts med 58,0 mnkr. Efter denna disposition uppgår årets balanskravsresultat till 35,1 mnkr, vilket motsvarar 1,0 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Kommunen uppfyller därmed kommunallagens krav på ekonomisk balans för räkenskapsåret.

Genom förändringar i kommunallagen från och med räkenskapsåret 2024 har möjligheten att göra nya avsättningar till resultatutjämningsreserv (RUR) upphört. Befintliga medel får dock disponeras fram till och med år 2033. Falkenbergs kommun har vid årets slut en ackumulerad resultatutjämningsreserv om 322,7 mnkr, vilket motsvarar cirka 9 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Den nyinförda resultatreserven (RER) uppgår efter årets avsättning till 12,4 mnkr. Resultatreserven syftar till att stärka kommunens långsiktiga ekonomiska handlingsutrymme och skapa beredskap för att hantera framtida konjunkturvariationer eller särskilda omställningskostnader.

Sammantaget ger kommunens resultatreserver en god ekonomisk stabilitet och bidrar till att upprätthålla en långsiktigt god ekonomisk hushållning.

Balanskravsutredning			
Balanskravsavstämning (mnkr)	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	95,4	74,4	80,9
Avgår realisationsvinster	-2,3	-5,6	-0,2
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	93,1	68,8	80,7
Reservering till resultatreserv (RER)	-58,0	0,0	0,0
Reservering till resultatutjämningsreserv (RUR)	0,0	0,0	-15,4
Årets Balanskravsresultat	35,1	68,8	65,3
Reserver			
Ackumulerad resultatreserv (RER)	58,0	0,0	0,0
Ackumulerad resultatutjämningsreserv (RUR)	322,7	322,7	322,7

Väsentliga personalförhållanden

Medarbetare i Falkenberg

Antal anställda (årsarbetare) i Falkenbergs kommun uppgick 2025 till 3 725 vilket är en ökning jämfört med 2024 (3 542). Antalet tillsvidareanställda har ökat till 3 614 (3 471) och antalet tidsbegränsade månadsanställningar har ökat till 283 (247). Antal timavlönade personer har ökat till 751 (700) och timavlönades arbetade timmar har ökat till 346 299 (281 034), vilket motsvarar 184 (150) heltidstjänster omräknat på 1 880 timmar.

Den genomsnittliga sysselsättningsgraden för samtliga månads- och tillsvidareanställda uppgick 2025 till 95,2 % (94,8 %). Kvinnors sysselsättningsgrad var 94,8 % (94,3 %) och mäns 96,8 % (96,5 %).

Andelen heltid bland tillsvidareanställda fortsätter att öka och uppgick 2025 till 80,8 % (79,4 %). För kvinnor var andelen heltid 78,3 % (76,9 %) och för män 91,2 % (89,8 %).

Kompetensförsörjning är fortsatt en av kommunens största utmaningar. Behovet är särskilt stort inom äldreomsorg, funktionsstöd och vissa specialistfunktioner. Arbetet har under året fokuserat på strategisk kompetens- och omställningsplanering, utveckling av karriärvägar samt stärkt introduktion för nya medarbetare. Ett kommunövergripande utvecklingsarbete med onboardingprocessen har bedrivits för att skapa en mer enhetlig och kvalitetssäkrad introduktion.

Antal anställda			
	2025	2024	2023
Antal tillsvidareanställda	3 614	3 471	3 430
-varav män, %	19,2	18,9	18,2
-varav kvinnor, %	80,8	81,1	81,8
Tidsbegränsad anställning med månadslön (antal)	283	247	321
-varav män, %	27,2	29,1	28,0
-varav kvinnor, %	72,8	70,9	72,0
Antal årsarbetare (tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda med månadslön omräknat i heltid)	3 725	3 542	3 546
Genomsnittsålder, tillsvidareanställda	46,2	46,3	46,1
Antal timavlönande personer	751	700	645
Timavlönande arbetade timmar	346 299	281 034	280 236
Omräknat till heltid arbetat av timavlönande (heltid 1 880 tim)	184	150	147

Genomsnittlig sysselsättningsgrad samtliga månads-och tillsvidareanställda, %			
	2025	2024	2023
Kvinnor	94,8	94,3	93,7
Män	96,8	96,5	95,9
Totalt	95,2	94,8	94,1

Andel heltid tillsvidareanställda, %			
	2025	2024	2023
Kvinnor	78,3	76,9	74,9
Män	91,2	89,8	90,0
Totalt	80,8	79,4	77,6

Arbetsmiljö- och sjukfrånvaro

Arbetet med systematiskt arbetsmiljöarbete är en prioriterad fråga i hela organisationen. Under 2025 har flera verksamheter påbörjat arbete med Friskfaktorer som en del i att stärka det förebyggande arbetsmiljöarbetet. Arbetssättet utgår från forskning om vad som kännetecknar hållbara och välfungerande arbetsplatser och fokuserar bland annat på tydliga mål, delaktighet, närvarande ledarskap, återkoppling, prioritering av arbetsuppgifter samt balans mellan krav och resurser.

Genom dialogbaserade arbetssätt, gemensamma analyser i arbetsgrupper och stöd till chefer har arbetet med Friskfaktorer bidragit till ökad samsyn kring arbetsmiljöfrågor och tydligare strukturer i vardagen. Särskilt fokus har lagts på att stärka chefers förutsättningar att arbeta långsiktigt med arbetsbelastning, tidiga signaler på ohälsa och förebyggande insatser.

Kommunen arbetar också fortsatt med tidiga rehabiliteringsinsatser, tät uppföljning av korttidsfrånvaro samt samverkan med företagshälsan. Sammantaget visar utvecklingen under året en stabilisering av sjukfrånvaron och ett starkt fokus på hållbara arbetsplatser. Arbetet med Friskfaktorer bedöms vara en viktig del i den långsiktiga strategin för att minska sjukfrånvaro och stärka arbetsmiljö och medarbetarengagemang.

Den totala sjukfrånvaron uppgick 2025 till 6,4 % av arbetad tid (2024: 6,7 %). Andelen långtidssjukfrånvaro (60 dagar) utgjorde 35,1 % av den totala sjukfrånvaron (35,7 %). Sjukfrånvaron var 6,8 % för kvinnor och 4,8 % för män.

Hållbart medarbetarengagemang (HME) uppgick 2025 till 83, vilket är en ökning jämfört med 2024 (82) och över riksgenomsnittet enligt Kolada (80). HME mäter medarbetarnas upplevelse av motivation, ledarskap och styrning och är ett samlat index för engagemang och organisatoriska förutsättningar. Resultatet visar en stabil och positiv utveckling inom samtliga tre delområden.

Ett särskilt positivt resultat är att 77 % av medarbetarna uppger att de rekommenderar andra att arbeta i Falkenbergs kommun, vilket är en ökning från föregående år (73 %). Resultatet visar på ett starkt arbetsgivarvarumärke och ett högt engagemang i organisationen.

Andel sjukfrånvaro av tillgänglig tid, %			
Kön/åldersgrupp	2025	2024	2023
Kvinnor			
29 år eller yngre	5,8	6,9	6,9
30-49 år	5,8	6,6	6,2
50 år eller äldre	7,7	7,8	8,4
Totalt kvinnor	6,8	7,2	7,3
Män			
29 år eller yngre	5,5	5,2	6,5
30-49 år	4,6	4,8	4,3
50 år eller äldre	4,8	4,4	4,7
Totalt män	4,8	4,7	4,8
Samtliga anställda			
29 år eller yngre	6,4	6,4	6,8
30-49 år	5,6	6,3	5,8
50 år eller äldre	7,1	7,2	7,7
Totalt samtliga anställda	6,4	6,7	6,8
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (mer än 60 dagar)	35,1	35,7	32,9

Sjukfrånvaro andel i % av total arbetad tid			
Förvaltning	2025	2024	2023
Barn- och utbildningsförvaltningen	5,3	5,6	5,7
Kommunstyrelseförvaltningen	6,0	5,2	5,3
Kultur-, fritids- och teknikförvaltningen	4,7	4,4	5,7
Miljö- och hälsoskyddsförvaltningen	1,9	1,9	1,9
Serviceförvaltningen	6,5	6,4	6,4
Socialförvaltningen	8,0	8,7	8,8
Total	6,4	6,7	6,8

Sjukfrånvaro andel i % av totalt arbetad tid Koncern				
	2025 Kom- mun	2025 Kon- cern	2024 Kom- mun	2024 Kon- cern
Sjuk i % av arbetad tid	6,4	6,1	6,7	6,4
Långtidssjukfrånvaro > 60 dagar % av total sjukfrånvaro	35,1	34,5	35,7	35,3
Sjuk i % av arbetad tid kvinnor	6,8	6,7	7,2	7,1
Sjuk i % av arbetad tid män	4,8	4,3	4,7	4,2
Sjuk i % av arbetad tid - 29 år	6,4	6,2	6,3	6,1
Sjuk i % av arbetad tid 30-49 år	5,6	5,4	6,3	6,0
Sjuk i % av arbetad tid 50 år -	7,1	6,9	7,2	6,9

HME-Hållbart medarbetarengagemang					
	2025	2024	2023	2022	2021
Falkenbergs kommun	83	82	81	81	81
Genomsnitt i riket	80	79	80	80	79

Personal- och kompetensförsörjning

Att säkerställa en stabil personal- och kompetensförsörjning är en av kommunens största utmaningar. Under 2025 har antalet tillsvidareanställda ökat samtidigt som andelen heltid och den genomsnittliga sysselsättningsgraden fortsatt att stärkas. Detta bidrar till ökad kontinuitet, stabilitet och kvalitet i verksamheterna.

Kommunen har under året arbetat aktivt med intern kompetensväxling till följd av demografiska förändringar. I samverkan med socialförvaltningen har medarbetare inom skolan erbjudits omställning till bristyrken inom äldreomsorgen. Detta är ett exempel på hur kommunen arbetar aktivt med kompetensväxling och långsiktig personalplanering.

Chefssituationen är stabil och resultaten från arbetsmiljöenkäten visar en starkt upplevd ledarskap. En viktig bidragande faktor är den strategiska satsning på utvecklande ledarskap, som omfattar samtliga chefer. Ett starkt ledarskapsindex är en avgörande friskfaktor och betydelsefullt ur kompetensförsörjningsperspektiv, då närvarande och tydligt ledarskap är avgörande för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare.

Arbetet med strategisk kompetensförsörjning har under året ytterligare strukturerats. HR-avdelningen har tillsammans med Kultur-, fritids- och teknikförvaltningen samt Serviceförvaltningen prövat en ny metod där konkreta planer tagits fram på 2, 3 och 5 års sikt. Arbetssättet innebär en systematisk analys av framtida behov, pensionsavgångar och kompetensväxling, vilket skapar bättre framförhållning i rekryterings- och utvecklingsinsatser. Erfarenheterna tas vidare i det kommunövergripande arbetet.

Parallellt har verksamhetsnära satsningar fortsatt. Inom skolan har insatser genomförts för att stärka kompetensen hos bland annat speciallärare. Socialförvaltningen har fortsatt arbetet med språkbud, riktade rekryteringsinsatser och åtgärder för att stärka heltidsarbete och kontinuitet.

Sammantaget har kommunen tagit steg mot en mer långsiktig och strukturerad kompetensförsörjning. Utmaningar kvarstår inom vissa legitimations- och bristyrken, och den demografiska utvecklingen ställer fortsatt krav på omställningsförmåga och strategisk planering kommande år framöver.

Personalomsättning				
	2025	2024	2023	2022
Total personalomsättning	9,9	9,7	9,5	11,7

Förväntad utveckling

Förväntad utveckling i kommunkoncernen

Prognosen för 2026 pekar mot en något starkare utveckling av skatteunderlaget än 2025, samtidigt som pris- och kostnadsökningarna i kommunsektorn förväntas bli måttliga. Detta ger sammantaget något mer gynnsamma ekonomiska förutsättningar på kort sikt, även om osäkerheterna i omvärld och konjunktur kvarstår. Från 2027 väntas konjunkturen vara fortsatt stabil, men med något högre kostnadstryck. Skatteunderlaget ökar i linje med historiskt genomsnitt, samtidigt som pensionskostnaderna och prisnivån gradvis stiger. Styrräntan bedöms börja höjas efter 2026, vilket motiverar fortsatt försiktighet i finansieringen.

Investeringsnivån i kommunkoncernen är fortsatt hög, framför allt driven av omfattande VA-investeringar (bland annat Kärrebergs vattenverk, Smedjeholms avloppsreningsverk och överföringsledningar). Det innebär en fortsatt snabb skuldökning och den samlade skulden bedöms öka från cirka 4,7 mdkr vid utgången av 2025 till drygt 6 mdkr 2030, vilket för med sig stigande kapital- och räntekostnader. Samtidigt med en långsiktig skulduppbyggnad innebär VA-verksamhetens omfattande investeringar årliga, relativt höga taxehöjningar.

Den stora investeringsvolymen innebär också ökade lokalkostnader där budgeten visar en ökning av kommunens lokalkostnader med nära 42 mnkr under 2026-2028. Ökningen beror till stor del på nya och ombyggda förskolor och skolor, samt det särskilda boendet i kvarteret Trädgården. Det nya badhuset, som planeras stå klart 2029, kommer också innebära stora öknings i lokalkostnader när anläggningen tas i bruk.

Verksamhetsvolymerna utvecklas olika i organisationen. Antalet barn och elever fortsätter att minska, vilket kräver fortsatt anpassning inom barn- och utbildningsnämndens verksamheter. Samtidigt ökar behoven inom äldreomsorgen och särskilt boende, där öppnandet av kvarteret Trädgården innebär gradvisa volymförändringar och högre driftskostnader i takt med att boendet tas i bruk. Den demografiska förskjutningen innebär fler invånare i åldrar med större omsorgsbehov.

I budget 2026 frigörs de största nämnderna från krav på kostnadsminskning, för att möjliggöra en stabil omställning. Från 2027 införs åter omställningskrav, vilket innebär att resursfördelning och prioriteringar blir centrala de kommande åren. Kompetensförsörjningen är en fortsatt kritisk utmaning, då svårigheter att rekrytera påverkar såväl kostnader som verksamheternas förmåga att möta ökade behov, negativt.

Sammantaget kvarstår höga krav på långsiktig hållbarhet. För att dämpa skuldutvecklingen och säkerställa finansiering av kommande investeringar krävs fortsatta starka resultat, tydliga prioriteringar mellan drift och investeringar, samt aktiv styrning av risker kopplade till ränta, volymer, demografi och styrning av VA-verksamhetens långsiktiga finansiering.

Kommunkoncernen, mnkr				
	Utfall 2025	Budget 2026	Ram 2027	Plan 2028
Verksamhetens nettokostnader	-3 270,6	-3 379,7	-3 551,3	-3 674,2
Skatteintäkter och statsbidrag	3 494,3	3 627,7	3 796,2	3 956,2
Finansnetto	80,1	101,5	119,0	139,8
Årets resultat	143,6	141,3	120,7	137,0
Investeringar	682,9	1 108,7	978,6	873,8
Låneskuld	4 718,2	5 404,0	5 856,0	6 083,0
Resultatandel kommunen (mål 2 %)*	2,7	2,4	1,5	2,1
Soliditet kommunen (mål 30 %)*	30,4	34,6	35,1	36,4
Självförfinansieringsgrad kommunen, %*	98,0	76,4	64,1	74,1

**Resultat- och soliditetsmål budgeteras ej på kommunkoncernnivå.*

Budgeten är inte jämförbar med utfallet 2025 då Räddningstjänsten Väst inte ingick vid budgetbeslutet.

Ekonomiska rapporter

Resultaträkning

Tabell

Resultaträkning, mnkr	Kommunkoncernen			Kommunen			
	Not	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	2	1 507,3	*)	1 349,6	687,4	*)	650,0
Verksamhetens kostnader	3 & 29	-4 459,6	-2 962,1	-4 293,2	-3 879,8	-3 220,8	-3 770,3
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-318,3	-321,2	-288,1	-190,5	-188,2	-179,3
Verksamhetens nettokostnader		-3 270,6	-3 283,3	-3 231,7	-3 382,8	-3 409,0	-3 299,6
Skatteintäkter	5	2 464,9	2 491,5	2 389,3	2 464,9	2 491,5	2 389,3
Generella statsbidrag och utjämning	6	1 029,5	1 001,1	992,4	1 029,5	1 001,1	992,4
Verksamhetens resultat		223,7	209,3	150,0	111,5	83,6	82,1
Finansiella intäkter	7	6,0	15,1	17,0	96,3	112,2	135,7
Finansiella kostnader	8	-86,1	-129,6	-102,8	-112,4	-126,3	-143,4
Årets resultat		143,6	94,7	64,2	95,4	69,4	74,4

* Budgetering sker på nettonivå, intäkterna återfinns nettoredovisade under verksamhetens kostnader.
Jämförelsesiffror för 2024 är justerade i kommunkoncernen utifrån att Räddningstjänsten konsoliderats 2025.
Budgeten för 2025 är inte jämförbar med utfall då Räddningstjänsten Väst inte ingick vid budgetbeslutet.

Balansräkning

Balansräkning, mnkr	Not	Kommunkoncernen		Kommunen	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	9	14,8	5,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	6 730,8	6 499,0	4 258,6	4 088,7
Maskiner och inventarier	11	1 582,1	1 510,2	194,9	180,5
Finansiella anläggningstillgångar	12	119,1	114,2	3 413,6	3 297,1
Summa Anläggningstillgångar		8 446,8	8 128,5	7 867,1	7 566,3
Bidrag till statlig infrastruktur	13	39,8	36,8	39,8	36,8
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	14	65,2	74,7	57,0	65,5
Kortfristiga fordringar	15	441,5	391,0	364,7	361,9
Kassa och bank	16	226,7	291,4	211,4	279,3
Summa omsättningstillgångar		733,4	757,0	633,1	706,7
SUMMA TILLGÅNGAR		9 220,0	8 922,3	8 540,0	8 309,8
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	17				
Eget kapital vid årets början		2 806,3	2 742,1	2 251,0	2 176,6
Årets resultat		143,6	64,2	95,4	74,4
Eget kapital vid årets slut		2 949,9	2 806,3	2 346,4	2 251,0
- varav resultatreserv		58,0	0,0	58,0	0,0
- varav resultatutjämningsreserv		326,7	326,7	322,7	322,7
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	49,5	51,6	38,1	38,6
Andra avsättningar	19	178,7	163,0	24,0	18,5
Skulder					
Långfristiga skulder	20	5 255,0	5 109,1	5 276,7	5 092,3
Kortfristiga skulder	21	786,9	792,4	854,9	909,4
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		9 220,0	8 922,3	8 540,0	8 309,8
PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER					
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	22	694,6	726,5	694,6	726,5
Övriga ansvarsförbindelser	23	235,5	235,5	234,7	234,9

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, mnkr	N ot	Kommunkoncernen		Kommunen	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		143,6	64,2	95,4	74,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	25	386,5	294,7	112,2	139,1
Övriga likviditetspåverkande poster	26	-3,4	-3,6	-2,4	-2,5
Poster som redovisas i annan sektion	27	0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		526,7	355,3	205,2	211,0
+/- Minskning/ökning lager		9,5	1,3	8,5	3,9
+/- Minskning/ökning kortfristiga fordringar		-50,5	8,4	-2,8	5,5
+/- Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-5,5	86,8	-54,5	168,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		480,2	451,8	156,4	389,2
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0,0	-7,1	0,0	0,0
Försäljning av imateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-682,9	-961,4	-289,2	-357,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar		-4,9	-4,3	-116,5	-540,9
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-687,8	-972,8	-405,7	-898,8
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna långfristiga lån		100,0	572,9	100,0	540,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		6,4	-2,3	54,0	-23,8
Amortering av långfristiga skulder		9,1	-46,3	0,0	0,0
Erhållna offentliga investeringsbidrag		30,4	7,8	30,4	7,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		145,9	532,1	184,4	524,0
Bidrag till infrastruktur					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		-3,0	-36,8	-3,0	-36,8
Årets kassaflöde		-64,7	-25,7	-67,9	-22,4
Likvida medel vid årets början		291,4	302,0	279,3	301,7
Likvida medel vid årets slut		226,7	276,3	211,4	279,3

Noter

Redovisningsprinciper

Not 1 Redovisningsprinciper

Kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt i all väsentlighet enligt de rekommendationer som lämnas av Rådet för kommunal redovisning (RKR). Avvikelser från RKR:s rekommendationer redovisas och motiveras särskilt.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

De sammanställda räkenskaperna utgör en del av årsredovisningen och har upprättats enligt LKBR och RKR:s rekommendationer.

Sammanställningen har skett enligt förvärvsmetoden och med proportionell konsolidering, vilket innebär att endast den andel av respektive företags eller kommunalförbunds resultat- och balansräkning som motsvarar kommunens ägarandel eller andel ingår i de sammanställda räkenskaperna.

I de sammanställda räkenskaperna ingår Falkenbergs kommun, Falkenberg Stadshus AB med dotterbolag samt kommunalförbund där kommunen har ett väsentligt inflytande.

Under 2025 har Räddningstjänsten Väst inkluderats i de sammanställda räkenskaperna med kommunens andel av medlemsbidraget. För att uppnå jämförbarhet har jämförelsetalen för 2024 räknats om, medan budgeten för 2025 inte justerats, vilket innebär att jämförelsen inte är fullt jämförbar.

Kommunens redovisningsprinciper utgör utgångspunkt för de sammanställda räkenskaperna. I de fall kommunala bolag eller kommunalförbund tillämpar andra redovisningsprinciper, såsom årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 (K3), har bedömning gjorts av behovet av omräkning eller omklassificering.

Skillnader i redovisningsprinciper mellan kommun och bolagskoncern

Kommunen och bolagskoncernen upprättar sina respektive redovisningar enligt olika regelverk, vilket innebär att grunderna för redovisningsmässiga bedömningar och ställningstaganden skiljer sig åt.

Kommunens redovisning utgår från LKBR och RKR, medan bolagen tillämpar årsredovisningslagen och BFNR 2012:1 (K3).

En central skillnad avser synen på tillgångar. Kommunen kan, utifrån begreppet servicepotential, aktivera utgifter även när dessa inte genererar direkta framtida ekonomiska fördelar. Inom K3-regelverket saknas begreppet servicepotential, vilket innebär att tillgångar endast får redovisas om de förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar.

Även nedskrivningsprövningar skiljer sig åt mellan regelverken. Kommunens tillgångar genererar i många fall inte kassaflöden, vilket innebär att en nedskrivningsprövning enligt de principer som tillämpas inom K3-regelverket normalt inte är direkt tillämplig.

Skillnader i regelverk kan medföra att redovisningsprinciper i vissa fall står i motsats till varandra. Vid upprättandet av de sammanställda räkenskaperna är det kommunens redovisningsprinciper enligt LKBR och RKR som är styrande. Detta kan innebära att omräkningar och omklassificeringar görs för att uppnå en enhetlig redovisning inom kommunkoncernen.

Övriga principer i sammanställda räkenskaper

I vissa fall har omklassificeringar gjorts av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för

att anpassa redovisningen till kommunens uppställningsformer och principer.

Obeskattade reserver i bolagen har delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital i de sammanställda räkenskaperna.

Interna mellanhavanden, interna intäkter och kostnader samt orealiserade interna resultat av väsentlig betydelse har eliminerats. För ytterligare information om koncerninterna förhållanden, se not 30.

Företag och verksamheter som bedömts vara av mindre väsentlig betydelse för kommunkoncernens resultat och ställning har inte inkluderats i de sammanställda räkenskaperna. Bedömningen har gjorts utifrån bestämmelserna i LKBR och en samlad väsentlighetsbedömning.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgångar om anskaffningsvärdet överstiger ett halvt prisbasbelopp.

Avskrivning sker enligt rak nominell metod över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar som består av betydande komponenter med väsentligt skilda nyttjandeperioder delas upp och skrivs av separat (komponentavskrivning).

Det finns inga schabloniserade avskrivningstider utan varje tillgång skrivs av utifrån en individuell bedömning av nyttjandeperioden. Aktivering sker när investeringen färdigställts och tagits i bruk i enlighet med RKR R4.

Följande avskrivningstider tillämpas som riktlinjer:

- Mark: ingen avskrivning
- Byggnader: 15–70 år
- Infrastruktur: 15–50 år
- Övriga anläggningar: 3–50 år

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar tas upp till det belopp varmed de beräknas inflyta. Kundfordringar äldre än ett år skrivs ned och kostnadsförs som befarade kundförluster.

Omsättningstillgångar i form av exploateringsfastigheter värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid försäljning av exploateringsfastigheter redovisas intäkter och tillhörande kostnader i enlighet med RKR R2, vilket innebär att resultatet redovisas vid samma tidpunkt.

Leasing

Leasingavtal klassificeras som finansiella eller operationella i enlighet med Rådet för kommunal redovisning (RKR) rekommendation R5 Leasing.

Ett leasingavtal redovisas som finansiellt när de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella.

Vid finansiell leasing redovisas den leasade tillgången som en anläggningstillgång i balansräkningen med en motsvarande leasingsskuld. Tillgången skrivs av enligt plan och leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering.

Vid operationell leasing redovisas leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden

Skulder och avsättningar

Avsättningar redovisas när kommunen har en befintlig förpliktelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar värderas till det belopp som bedöms krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Pensionsförpliktelser redovisas enligt blandmodellen i enlighet med RKR R10. Det innebär att pensionsförmåner intjänade till och med 1997 redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen och kostnadsförs i takt med utbetalning.

Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som kostnad och avsättning i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas som avsättning.

Pensionsskulden beräknas enligt RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld). Pensionskostnader och avsättningar inkluderar särskild löneskatt.

Pensionsåtaganden i de kommunala bolagen redovisas i enlighet med K3.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella anläggningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Nedskrivningsprövning görs när indikation på värdenedgång föreligger.

Finansiella skulder klassificeras som långfristiga om de förfaller senare än 12 månader efter balansdagen. Skulder som förfaller inom 12 månader och saknar överenskommen refinansiering klassificeras som kortfristiga.

Vindkraftverken finansieras genom leasing och redovisas som materiella anläggningstillgångar med tillhörande leasingskuld. Under 2025 har en process för avyttring av vindkraftverken inletts. Effekter av en framtida avyttring redovisas när transaktionen genomförs.

Kommunen använder räntederivat för att hantera ränterisk. Derivatet redovisas enligt principerna för säkringsredovisning, vilket innebär att värdetförändringar inte redovisas löpande i resultaträkningen. Räntekuponer redovisas som en del av räntekostnaderna.

Bidrag till statlig infrastruktur och offentliga investeringsbidrag

Bidrag till statlig infrastruktur redovisas som en tillgång i balansräkningen under posten "Bidrag till infrastruktur". Upplösningen periodiseras över 25 år från det att avtal tecknas.

Offentliga investeringsbidrag intäktsförs i takt med avskrivningarna av den tillgång som bidraget avser. Icke-offentliga investeringsbidrag intäktsförs när villkoren för intäktsredovisning är uppfyllda.

Eget kapital – särskilda poster

Resultatutjämningsreserver (RUR) i kommunalförbund som konsolideras i den sammanställda redovisningen ingår i koncernens egna kapital, men disponeras av respektive juridisk person.

Redovisningsprinciper i driftsredovisningen

Löner belastas med individuella personalomkostnadspålägg som inkluderar arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Internräntan för 2025 uppgår till 2,5 % i enlighet med SKR:s rekommendationer. Internräntan används för att beräkna kapitalkostnader och spegla den långsiktiga kostnaden för kommunens kapitalbindning.

Nämndernas lokalkostnader regleras via ett internhyressystem där kostnader för energi, avskrivningar, internränta, administration, försäkring, fastighetsskatt, säkerhet, bevakning och underhåll ingår.

Interndebitering sker för interna tjänster såsom måltider, tryck, porto, lokalvård, tolktjänster, bemanning samt nyttjande av fordon via bilpool. Kostnader fördelas enligt fastställda fördelningsnycklar eller schabloner.

Kommunens försäkringskostnader fördelas till nämnder och bolag utifrån relevanta fördelningsnycklar, såsom antal anställda, fastighetsinnehav eller omsättning beroende på försäkringens karaktär.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av årsredovisningen görs uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt upplysningar om ansvarsförbindelser. Utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar.

De områden där bedömningar och uppskattningar har störst betydelse för kommunens redovisning avser främst periodiseringar, exploateringsverksamhet, skatteintäkter och statsbidrag, semesterlöneskuld, jämförelsestörande poster, tvister och andra osäkra förpliktelser samt avsättningar kopplade till miljöåtaganden.

Periodiseringar sker enligt bokföringsmässiga grunder, vilket innebär att inkomster och utgifter redovisas i den period de avser. Bedömning görs i varje enskilt fall av vad som är ett väsentligt belopp utifrån verksamhetens omfattning. Timlöner periodiseras inte, då variationen sammantaget inte bedöms vara av väsentlig betydelse.

Exploateringsverksamhet innebär bedömningar avseende när vinstavräkning ska ske samt vilka kostnader som ska redovisas som lager i avvaktan på framtida intäktsföring.

Skatteintäkter och generella statsbidrag bygger delvis på prognoser och slutavräkningar. Den preliminära slutavräkningen för innevarande år baseras på SKR:s prognos per december 2025, vilket innebär att slutligt utfall kan komma att avvika från redovisat belopp.

Semester-, ferie- och uppehållslöneskuld beräknas utifrån uppgifter i personalsystemet och innefattar bedömningar av intjänad ledighet samt tillhörande personalomkostnadspålägg.

Jämförelsestörande poster identifieras utifrån bedömning i det enskilda fallet. Kommunen har inga fastställda beloppsgränser eller generella kriterier för vad som ska klassificeras som jämförelsestörande, utan en samlad bedömning görs utifrån postens väsentlighet och betydelse för förståelsen av årets resultat. Föregående år påverkades resultatet av en större gåva, vilken bedömdes som en post av sådan karaktär att den behövde särskilt uppmärksammas för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Tvister och osäkra förpliktelser innebär bedömningar av sannolikheten för ett utflöde av resurser samt om en avsättning eller ansvarsförbindelse ska redovisas och till vilket belopp. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid bokslutstillfället och kan förändras i takt med att ny information tillkommer.

Avsättningar kopplade till miljöåtaganden avser bland annat nedlagda deponier. Arbetet pågår med att ta fram en handlingsplan för dessa. Eventuella framtida åtgärder av förorenad mark kommer att redovisas som avsättning när förutsättningarna för detta är uppfyllda. I nuläget är omfattningen av framtida åtgärder och kostnader osäker och någon avsättning har därför inte redovisats. Frågan om avsättning prövas i takt med att utredningar genomförs och åtgärdsbehov klargörs.

Noter till resultaträkningen

Not 2 Verksamhetens intäkter	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Försäljningsintäkter	320,9	264,8	56,3	59,6
Taxor och avgifter	419,6	352,2	126,7	125,7
Hyror och arrenden	310,5	268,9	102,7	90,5
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	288,3	283,2	288,1	283,1
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,6	0,0	0,6	0,0
Offentliga bidrag (investeringar)	2,8	2,2	2,8	2,0
EU-bidrag	2,5	2,2	2,5	2,2
Övriga bidrag	36,2	6,5	4,6	5,4
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	66,5	71,1	49,3	45,4
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	44,9	25,4	44,9	25,4
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	3,5	19,7	3,2	5,6
Övriga verksamhetsintäkter	11,1	53,5	5,7	5,1
Summa verksamhetens intäkter	1 507,3	1 349,6	687,4	650,0
Ytterligare upplysningar om periodisering av förutbetalda intäkter finns i not 20 Långfristiga skulder				
Not 3 Verksamhetens kostnader	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-2 315,8	-2 176,9	-2 157,8	-2 030,3
Pensionskostnader	-176,8	-245,8	-164,2	-234,7
Lämnade bidrag	-113,7	-121,1	-113,4	-120,9
Köp av verksamhet	-851,5	-873,1	-738,9	-747,8
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-196,1	-225,0	-334,8	-304,3
Inköp av material och varor	-195,5	-242,4	-4,0	1,9
Inköp av tjänst	-294,1	-192,2	-140,7	-132,9
Realisationsförluster och utrangeringar	-8,3	-1,0	-0,9	-0,7
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	-12,0	-42,4	0,0	0,0
Övriga verksamhetskostnader	-295,6	-173,3	-225,1	-200,6
Summa verksamhetens kostnader	-4 459,6	-4 293,2	-3 879,8	-3 770,3
Not 4 Av- och nedskrivningar	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Avskrivning immateriella tillgångar	-1,8	-0,8	0,0	0,0
Avskrivning byggnader och anläggningar	-257,2	-233,8	-159,4	-149,0
Avskrivning maskiner och inventarier	-59,3	-52,0	-31,1	-28,8
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	0,0	-1,5	0,0	-1,5
Summa av- och nedskrivningar	-318,3	-288,1	-190,5	-179,3
Se även noterna 9, 10 och 11				
Not 5 Skatteintäkter	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Preliminär kommunalskatt	2 480,3	2 392,5	2 480,3	2 392,5
Preliminär slutavräkning innevarande år	-15,1	8,8	-15,1	8,8
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,4	-12,0	-0,4	-12,0
Mellankommunal kostnadsutjämning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga skatter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	2 464,9	2 389,3	2 464,9	2 389,3

Not 6 Generella statsbidrag och utjämning	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Inkomstutjämning	694,6	644,8	694,6	644,8
Kostnadsutjämning	7,2	-11,9	7,2	-11,9
Regleringsbidrag/ avgift	125,2	144,1	125,2	144,1
Kommunal fastighetsavgift	144,5	138,2	144,5	138,1
Bidrag/ avgift för LSS-utjämning	32,2	26,7	32,2	26,7
Övriga bidrag i utjämningssystemet	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga generella bidrag från staten	25,8	50,6	25,8	50,6
Summa generella statsbidrag och utjämning	1 029,5	992,4	1 029,5	992,4
Not 7 Finansiella intäkter	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Utdelningar från koncernföretag	0,4	0,4	3,8	17,2
Utdelningar på aktier och andelar	0,0	0,0	0,0	0,0
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	5,2	14,2	79,5	104,3
Borgensavgifter	0,0	1,9	13,0	14,2
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,4	0,0	0,0
Summa finansiella intäkter	6,0	17,0	96,3	135,7
Not 8 Finansiella kostnader	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Räntekostnader	-82,1	-96,8	-111,0	-140,3
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-1,6	-4,2	-1,1	-3,0
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	-2,0	-1,7	0,0	0,0
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,5	-0,1	-0,3	-0,1
Summa finansiella kostnader	-86,1	-102,8	-112,4	-143,4

Noter till balansräkningen

Not 9 Förvärvade immateriella anläggningstillgångar	Kommunkoncernen		Kommunen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
mnkr				
Ingående anskaffningsvärde	8,0	0,9	0,0	0,0
Inköp	0,5	7,1	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	11,3	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	19,8	8,0	0,0	0,0
<i>Varav pågående investeringar</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Ingående ack. avskrivningar	-3,0	-1,7	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	-0,2	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-1,8	-1,3	0,0	0,0
Utgående ack. avskrivningar	-5,0	-3,0	0,0	0,0
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/ återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack.nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	14,8	5,0	0,0	0,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	5 år	5 år	-	-
Immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	8,0	0,9	0,0	0,0
Inköp	0,5	7,1	0,0	0,0
Försäljning	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning / återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	-5,0	-3,0	0,0	0,0
Överföringar	11,3	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	14,8	5,0	0,0	0,0
Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
mnkr				
Ingående anskaffningsvärde	9 295,0	8 640,8	5 927,2	5 643,6
Inköp	496,2	662,7	382,1	330,7
Försäljningar	-189,0	-28,2	102,6	0,0
Utrangeringar	82,9	-55,8	5,4	-43,9
Överföringar	6,0	75,6	0,0	-3,2
Utgående anskaffningsvärde	9 691,1	9 295,0	6 201,4	5 927,2
<i>Varav pågående investeringar</i>	<i>252,9</i>	<i>987,5</i>	<i>18,7</i>	<i>513,9</i>
Ingående ack. avskrivningar	-2 794,4	-2 576,5	-1 838,5	-1 697,5
Försäljningar	42,3	16,5	0,0	0,0
Utrangeringar	14,7	13,7	55,1	7,6
Överföringar	31,3	-45,6	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-221,3	-202,4	-159,3	-148,7
Utgående ack. avskrivningar	-2 927,4	-2 794,4	-1 942,8	-1 838,5
Ingående ack. nedskrivningar	-33,0	-1,7	0,0	0,0

Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	-33,0	-1,7	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	6 730,8	6 499,0	4 258,6	4 088,7
<i>Därav finansiell leasing</i>	<i>159,4</i>	<i>166,9</i>	<i>705,5</i>	<i>648,3</i>
Not 11 Maskiner och inventarier	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Ingående anskaffningsvärde	2 551,9	2 406,9	616,6	579,1
Inköp	254,0	298,7	45,5	34,6
Försäljningar	-3,2	-0,3	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	-15,1	0,0	-0,3
Överföringar	-86,8	-138,2	0,0	3,2
Utgående anskaffningsvärde	2 715,9	2 551,9	662,1	616,6
<i>Varav pågående investeringar</i>	<i>121,7</i>	<i>362,1</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Ingående ack. avskrivningar	-1 041,7	-1 135,4	-436,1	-407,5
Försäljningar	3,1	157,3	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	15,7	0,0	0,2
Överföringar	0,3	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-95,2	-79,4	-31,1	-28,8
Utgående ack. avskrivningar	-1 133,8	-1 041,7	-467,1	-436,1
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	-17,8	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	17,8	0,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	1 582,1	1 510,2	194,9	180,5
<i>Därav finansiell leasing</i>	<i>6,0</i>	<i>5,0</i>	<i>6,0</i>	<i>5,0</i>
Not 12 Finansiella anläggningstillgångar	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
VA-lån Favrab	0,0	0,0	53,2	39,7
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm				
Aktier i Falkenbergs Stadshus AB	0,0	0,0	175,3	175,3
Andelar i Kommuninvest ekonomisk förening	56,8	55,8	56,8	55,8
Andelar i koncernföretag	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm	56,8	55,8	285,3	231,1
Långfristiga placeringar	6,4	6,4	3,4	3,4
Summa långfristiga placeringar	6,4	6,4	3,4	3,4
Långfristig utlåning				
Falkenberg Bostad AB, Fabo	0,0	0,0	1 840,0	1 790,0
Falkenbergs Vatten- och Renhållning AB, Favrab	0,0	0,0	737,0	687,0
Falkenberg Energi AB, Feab	0,0	0,0	530,0	530,0
Övriga långfristiga fordringar	55,9	52,0	17,9	15,8
Summa långfristig utlåning	55,9	52,0	3 124,9	3 022,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	119,1	114,2	3 413,6	3 297,0
Not 13 Bidrag till statlig infrastruktur mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
Bidrag till Trafikverket för utbyggnad av:	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Gång- och cykeltunnel i Tröingedal	17,2	17,2	17,2	17,2
Gång- och cykelväg Vinberg–Bergagård	17,7	17,7	17,7	17,7
Kattegattleden, Steninge–Skipås–Stensjö	2,0	1,9	2,0	1,9
Kattegattleden, Stranninge–Morup–Ås	11,8	11,8	11,8	11,8
Kattegattleden, Stensjö-Ugglarp	5,6	0,0	5,6	0,0

Totalt bidrag	54,2	48,6	54,2	48,6
Accumulerad upplösning	-14,4	-11,8	-14,4	-11,8
<i>Varav årets upplösning*</i>	-2,6	-11,8	-2,6	-11,8
Summa bidrag till infrastruktur	39,8	36,8	39,8	36,8
*Under året har en ny avsättning gjorts. Den avser ett avtal med Trafikverket gällande Kattegattleden, sträckan Stensjö-Ugglarp. Avtalet skrevs 2023, men bokfördes då inte och började därmed inte lösas upp det året. Årets upplösning består därför av en rättelse för 2023 och 2024, förutom årets upplösning. Rättelsen påverkar årets resultat med 0,7 mnkr.				
Not 14 Förråd, lager och exploateringsfastigheter	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Lager, förråd	8,8	9,8	0,6	0,6
Tomter för försäljning (exploateringslager)	56,4	64,9	56,4	64,9
Tomträttsmark till försäljning	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	65,2	74,7	57,0	65,5
Not 15 Fordringar	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kundfordringar	82,3	40,7	35,1	38,2
Kommunalskattefordringar	-6,7	33,7	-6,7	33,7
Övriga kortfristiga fordringar	66,2	76,9	55,2	59,2
Upplupna generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0,0	5,9	0,0	5,9
Fordran kommunal fastighetsavgift	168,2	150,5	168,2	150,5
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	131,4	83,3	113,0	74,4
Summa fordringar	441,7	391,0	364,7	361,9
Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga till skola 5,9 mnkr. (2024)				
Not 16 Kassa och bank	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kassa	15,3	1,2	0,0	0,9
Bank och plusgiro	211,4	290,2	211,4	278,4
Summa kassa och bank	226,7	291,4	211,4	279,3
Kommunen har tillsammans med koncernbolagen gemensam checkräkningskredit på 250 mnkr.				
Not 17 Eget kapital	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Ingående eget kapital	2 806,3	2 742,1	2 251,0	2 176,6
Årets resultat	143,6	64,2	95,4	74,4
Utgående eget kapital	2 962,6	2 806,3	2 346,4	2 251,0
- varav resultatreserv	58,0	0,0	58,0	0,0
- varav resultatutjämningsreserv	326,7	326,7	322,7	322,7
Not 18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Ingående pensionsavsättning till pensioner inkl löneskatt	51,5	48,8	38,6	36,1
Nyintjänad pension	1,9	1,8	1,7	1,5
Årets utbetalningar	-3,4	-3,6	-2,4	-2,5
Ränte- och basbeloppsuppräknig	1,5	4,0	1,1	3,0
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-1,5	0,0	-0,9	0,0
Minskning av avsättningen genom tecknande av försäkring/ Överföring till stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökning/ minskning av avsättning med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgång	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring löneskatt	-0,4	0,5	-0,1	0,5
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	49,5	51,6	38,1	38,6

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 22				
Not 19 Andra avsättningar	Kommunkoncernen		Kommunen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
mnkr				
Avsatt för fastställande av vattenskyddsområdet nedre Ätran				
Redovisat värde vid årets början	1,2	1,2	0,0	0,0
Nya avstättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	1,2	1,2	0,0	0,0
Övriga avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	4,1	9,1	4,1	9,1
Nya avsättningar	1,1	0,0	1,1	0,0
lanspråktagande avsättningar	0,0	-5,0	0,0	-5,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning*	5,2	4,1	5,2	4,1
Avsatt för bidrag till trafikverket				
Redovisat värde vid årets början	14,4	0,0	14,4	0,0
Nya avsättningar	5,6	14,4	5,6	14,4
lanspråktaga avsättningar	-1,1	0,0	-1,1	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	18,9	14,4	18,9	14,4
Uppskjuten skatt	153,6	143,4	0,0	0,0
Summa andra avsättningar	178,7	163,0	24,0	18,5
*varav 3,3 mnkr huvudstudie sanering Ätran				
Not 20 Långfristiga skulder	Kommunkoncernen		Kommunen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
mnkr				
Långfristig skuld till koncernbolag	0,7	0,0	0,0	0,0
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut *	4 705,2	4 604,9	4 447,0	4 347,0
-varav vidareutlånat till koncernbolag	0,0	0,0	3 107,0	3 007,0
Långfristig leasingskuld	172,6	179,0	737,9	683,9
Fond vatten & avlopp samt återvinning & avfall	90,1	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda intäkter anläggnings-/ anslutningsavgifter	196,0	263,8	0,0	0,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag **	91,8	61,5	91,8	61,4
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	5 255,0	5 109,1	5 276,7	5 092,3
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta %	1,84	1,89	1,93	2,10
Genomsnittlig ränta %, exklusive derivat	2,20	2,93	2,21	2,91
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	0,71	1,05	0,72	0,98
Kapitalförfall andel av lån				
0 -1 år	32 %	56,0 %	31 %	59 %
1 -3 år	32 %	44,0 %	32 %	41 %
3 -5 år	27 %	-	22 %	-
5 -10 år	9 %	-	14 %	-
Över 10 år	-	-	-	-
Genomsnittlig räntebindningstid, inkl derivat	2,29	2,56	2,54	3,24
Genomsnittlig räntebindningstid år, exkl derivat	0,14	0,16	0,15	0,17
Marknadsvärde säkringsinstrument				
Säkrad låneskuld	3 397,0	3 347,0	950,0	950,0
Marknadsvärde derivat	101,1	141,8	30,4	40,0

Förutbetalda intäkter för anläggningsavgifter periodiseras på 40 år vilket är lika med den vägda genomsnittliga nyttjandeperioden för VA-anläggningen.				
** Det offentliga investeringsbidraget periodiseras på 25 år vilket är lika med nyttjandeperioden för den tillgång som bidraget avser.				
Not 21 Kortfristiga skulder	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	46,0	48,8	46,0	48,8
Leverantörsskulder	194,3	198,0	165,1	190,0
Moms och punktskatter	19,3	16,0	0,2	0,0
Personalens skatter, avgifter och avdrag	36,6	31,5	30,5	28,7
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	170,8	203,0	163,4	196,2
Upplupna pensionskostnader	64,5	60,4	57,1	55,9
Kommunalskatteskulder	5,6	3,8	5,7	3,8
Övriga kortfristiga skulder	36,1	19,4	239,5	227,6
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	52,3	90,1	52,3	90,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	161,4	121,4	95,1	68,2
Summa kortfristiga skulder	786,9	792,4	854,9	909,4
Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga till skola och äldreomsorg.				
Not 22 Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt på pensionskostnader	725,3	713,0	725,3	713,0
Årets utbetalningar	-44,7	-45,8	-44,7	-45,8
Ränte- och basbeloppsuppräknings	24,1	45,9	24,1	45,9
Ändringar av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-5,5	9,6	-5,5	9,6
Minskning av ansvarsförbindelse genom tecknande av försäkring/ Överföring till stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökning/ minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring löneskatt	-6,3	2,6	-6,3	2,6
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt på pensionskostnader	692,9	725,3	692,9	725,3
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/ avsättningar inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader				
Visstidspension eller liknande	1,7	1,1	1,7	1,1
Omställningsstöd för förtroendevalda	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga pensionsförpliktelser	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/ avsättningar inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	1,7	1,1	1,7	1,1
Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	694,6	726,4	694,6	726,4
Antal anställda med rätt till visstidspension	2,0	0,0	2,0	0,0
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	99,0	99,0	99,0	99,0
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	0,0	0,0	0,0	0,0
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	0,0	0,0	0,0	0,0
Antal anställda med rätt till visstidspension	2,0	0,0	2,0	0,0
Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)				

Not 23 Övriga ansvarsförbindelser	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Borgensåtaganden kommunala bolag				
Falkenbergs Bostads AB	0,8	0,7	0,0	0,0
Falkenbergs Stadshus AB	225,0	225,0	225,0	225,0
Övriga borgensförbindelser				
Bostadsrättföreningar	0,7	1,7	0,7	1,7
Övriga föreningar	9,0	8,1	9,0	8,1
Summa övriga ansvarsförbindelser	235,5	235,5	234,7	234,8
<p>Falkenbergs kommun ingick i april 1994 i en solidarisk borgen som för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 296 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått i likalydande borgensförpliktelse.</p> <p>Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Falkenbergs kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Falkenbergs kommuns del i borgensansvaret är 0,52 % vilket motsvarar 3 192 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 322 mnkr.</p>				
Not 24 Leasing	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	306,4	350,4	829,9	792,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	254,3	303,5	732,0	727,7
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	10,1	12,7	30,7	32,2
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	41,3	86,4	125,6	166,6
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	202,9	204,4	575,7	528,9
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	6,6	5,7	6,6	5,7
Nuvärde minimileaseavgifter	6,0	5,0	6,0	5,0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	1,0	0,7	1,0	0,7
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	5,0	4,3	5,0	4,3
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	0,0	0,0	646,1	549,9
Nuvärde minimileaseavgifter	0,0	0,0	565,3	504,9
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	0,0	0,0	23,2	22,1
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	0,0	0,0	95,3	90,6
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	0,0	0,0	446,8	392,3
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Varav externa finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileasingavgifter	183,7	242,2	183,7	242,2
Nuvärde minimileasingavgifter	166,6	222,8	166,6	222,8
<i>Därav förfall inom 1 år</i>	7,5	10,2	7,5	10,2
<i>Därav förfall inom 1-5 år</i>	30,2	76,1	30,2	76,1
<i>Därav förfall senare än 5 år</i>	128,9	136,5	128,9	136,5

Maskiner och inventarier				
Totala minimileasingavgifter	6,6	5,7	6,6	5,7
Nuvärde minimileasingavgifter	6,0	5,0	6,0	5,0
Därav förfall inom 1 år	1,0	0,7	1,0	0,7
Därav förfall inom 1-5 år	5,0	4,3	5,0	4,3
Därav förfall senare än 5 år	0,0	5,0	0,0	5,0
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år	54,4	54,7	52,3	54,7
Med förfall inom 1-5 år	99,2	102,6	96,9	102,6
Med förfall senare än 5 år	77,4	92,5	77,4	92,5
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uthyrning				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år	318,1	-	0,0	0,0
Med förfall inom 1-5 år	310,1	-	0,0	0,0
Med förfall senare än 5 år	767,3	-	0,0	0,0
Not 25 Justering för ej likviditetspåverkande poster	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Avskrivningar	318,3	286,6	190,5	177,8
Nedskrivningar	0,0	17,8	0,0	1,5
Utrangeringar och bokfört värde vid försäljning	74,4	-4,4	-69,5	-36,4
Gjorda avsättningar	6,7	14,4	6,7	14,4
Återförda avsättningar	-1,1	-5,0	-1,1	-5,0
Intäktsförda ej likvida gåvor	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplösning av infrastrukturellt bidrag	-14,4	-11,8	-14,4	-11,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster	2,6	-2,9	0,0	-1,4
Summa ej likviditetspåverkande poster	386,5	294,7	112,2	139,1
Not 26 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Utbetalning av avsättning för pensioner	-3,4	-3,6	-2,4	-2,5
Utbetalning av övriga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	-3,4	-3,6	-2,4	-2,5
Not 27 Poster som redovisas i annan sektion	Kommunkoncernen		Kommunen	
mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa poster som redovisas i annan sektion	0,0	0,0	0,0	0,0
Not 28 Upplysning om upprättade särredovisningar				
Följande särredovisningar har upprättats under räkenskapsåret inom kommunkoncernen:				
Redovisningen avser	Lagstiftning		Upprättade särredovisningar finns tillgängliga:	
Avfall	Kommunallagen		Falkenbergs Vatten och Renhållning AB, kontaktcenter@falkenberg.se	
Va-redovisning	Lag om allmänna vattentjänster		Falkenbergs Vatten och Renhållning AB, kontaktcenter@falkenberg.se	
Fjärrvärmeverksamhet	Fjärrvärmelagen		Falkenberg Energi AB, energi@falkenberg.se	

Not 29 Kostnader för räkenskapsrevision	Kommunkoncernen		Kommunen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
mnkr				
Sakkunnigt biträde	0,4	0,4	0,5	0,4
Förtroendevalda revisorer	0,1	0,1	0,1	0,1
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0,5	0,5	0,0	0,0
Total kostnad för räkenskapsrevision	1,0	1,0	0,6	0,5
Sakkunnigt biträde	0,9	0,7	0,9	0,7
Förtroendevalda revisorer	0,2	0,2	0,2	0,2
Auktoriserade revisorer (bolag)	0,3	0,3	0,0	0,0
Total kostnad för övrig revision	1,4	1,2	1,1	0,9
Total kostnad för revision	2,4	2,2	1,7	1,4
Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.				
Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga tillsammans med årsredovisningen på Falkenbergs kommuns hemsida.				

Aktieägartillskott, koncernbidrag och utdelning

Not 30 Koncerninterna förhållanden							
	Ägd andel	Aktieägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Kommunkoncernen, mnkr	%						
Kommunen							11,9
Falkenbergs Stadshus AB	100	23,8		7,0	20,8	11,9	18,1
Falkenberg Energi AB	100		13,0		7,0		
Falkenbergs Bostads AB	100		10,4	20,1		3,4	
Falkenbergs Vatten- och Renhållnings AB	100						
Destination Falkenberg AB	100		0,4	0,7			
Räddningstjänsten Väst	39,7						

Koncerninterna förhållanden

	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor och borgensavgifter	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagna	Intäkt	Kostnad
Kommunkoncernen, mnkr	%						
Kommunen		25,4	276,5	3 107		88,0	4,1
Falkenbergs Stadshus AB	100					0,1	1,5
Falkenberg Energi AB	100	132,5	55,0		530	0,8	14,3
Falkenbergs Bostads AB	100	124,0	53,2		1 840	1,4	55,4
Falkenbergs Vatten- och Renhållnings AB	100	47,9	17,2		737	2,8	17,9
Destination Falkenberg AB	100	11,5	1,5				
Räddningstjänsten Väst	39,7	56,9	2,8				

Drifts- och investeringsredovisning

Driftsredovisning

Kommunens driftredovisning

Kommunfullmäktige fastställde nämndernas ramar för 2025 i november 2024, och nämnderna har följt upp sin ekonomi genom två prognoser och årsbokslut. De beslut som påverkat ramarna framgår i tabellen omfördelning av budget under 2025.

Verksamhetens nettokostnad som omfattar nämnder, kommungemensamma poster och omklassificeringar redovisar ett budgetöverskott på 26,2 mnkr. Nämnderna står för 27,8 mnkr* och kommungemensamma poster för 16,6 mnkr. Nettot minskar med 18,2 mnkr till följd av omklassificeringar av statsbidrag (-25,8 mnkr), finansiella poster (+1,1 mnkr) och finansiell leasing (+6,5 mnkr). Omklassificeringarna är redovisningstekniska och motsvaras av justeringar under statsbidrag och finansiella poster. Nedan kommenteras nämndernas väsentliga avvikelser.

** Nämndernas överskott minskar till 18,1 mnkr när årets resultatreglering mellan 2024 och 2025 på -9,7 mnkr räknas in. Resultatregleringen består av överförda överskott för kommunstyrelsen och miljö- och hälsoskyddsnämnden på 0,3 mnkr respektive 0,8 mnkr medan ett underskott på 10,8 mnkr överförs för socialnämnden.*

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 9,1 mnkr, främst på grund av lägre kostnader för färdtjänst, utebliven samverkansavgift till Region Halland, omklassificering av en fastighetsförsäljning och tillfälliga vakanser. 2024 överfördes ett överskott på 0,3 mnkr för kommunstyrelsen till 2025 på grund av att digitaliseringsprojekt blivit förskjutna i tid. Överföringen innebär att kommunstyrelsen kan redovisa ett underskott på 0,3 mnkr och ändå anses ha en budget i balans. Beaktat detta uppgår nämndens faktiska överskott till 9,4 mnkr.

Inom **kommunstyrelsens affärsverksamhet** syns ett samlat överskott på 2,2 mnkr. Exploateringsverksamheten har ett överskott på 8,5 mnkr som beror på att kostnaderna för förvärv och förberedelse av mark varit lägre än intäkterna från markförsäljning. Elproduktionen har ett underskott på 6,3 mnkr som framförallt förklaras av lägre intäkter till följd av vindkraftverk som stått stilla eller gått med nedsatt effekt, men även på grund av en överbudgeterad produktion.

Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett överskott på 9,9 mnkr. Överskottet förklaras av att oförutsedda medel och vakanser på centrala enheter inneburit lägre kostnader samt en positiv avvikelse för skolskjuts, lokalvård och barnomsorgsavgifter. Överskottet minskar då kostnaderna varit högre för tilläggsbelopp och programkostnader för gymnasieelever hos annan huvudman.

Antalet barn och elever har varit fler än budgeterat vilket nämnden kompenserats för med 5,0 mnkr. Ökningen gäller framförallt förskolan (+4,1 mnkr) och den anpassade grundskolan (+5,6 mnkr) medan det är en minskning i gymnasieskolan (-2,2 mnkr) och anpassad gymnasieskola (-3,5 mnkr).

Socialnämnden redovisar ett överskott på 12,3 mnkr. Utfallet påverkas i hög grad av statsbidraget för att minska andelen timanställda inom äldreomsorgen, där 25,8 mnkr av 2024 års bidrag skulle intäktsföras 2025. Till följd av detta beslutade

kommunfullmäktige att nämndens underskott på 10,8 mnkr för 2024, avseende verksamhet i egen regi, skulle föras över till 2025. Resterande 15,0 mnkr fick användas som buffert för att nå en budget i balans. Överföringen innebär att nämnden behöver redovisa ett överskott på 10,8 mnkr för att anses ha en budget i balans, vilket innebär att det faktiska överskottet uppgår till 1,5 mnkr.

Äldreomsorgen redovisar ett överskott på 23,4 mnkr vilket framför allt beror på statsbidraget som skulle intäktsföras 2025. Hemtjänstens kostnad per utförd insats är dessutom lägre än ersättningen (å-priset), eftersom den genomsnittliga brukaren haft en lägre omfattning på insatserna under 2025. Överskottet minskar eftersom hemtjänsten haft svårt att anpassa sin bemanning till de lägre insatsnivåerna. En bidragande orsak är att kringtiden (att ta sig till och från brukarnas hem) för varje insats blir hög i förhållande till själva insatsen. Att omsorgsbehovet minskat hänger samman med att brukare med mer omfattande behov har flyttat till särskilt boende, som under 2025 öppnade 45 nya platser. Särskilt boende redovisar samtidigt ett mindre överskott under året.

Inom övriga delar av nämnden syns underskott inom funktionsstöd på grund av högre grundbemanning kopplad till lagkrav om dygnsvila, ökade kostnader för externa placeringar och större behov hos brukarna. Även för placeringar av vuxna och skyddat boende syns högre kostnader medan minskade insatser enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) i hemtjänsten och lägre snittkostnad för placerade barn och unga bidrar positivt.

Antalet vård- och omsorgstagare har varit fler än budgeterat vilket nämnden kompenseras för med 10,6 mnkr. Ökningen gäller framförallt hemtjänsten (+7,8 mnkr) och för HVB-placeringar av barn och unga (+8,4 mnkr). Inom funktionsstöd är det en minskning då nya gruppboendestplatser startade först i augusti 2025 samt en lägre volym inom personlig assistans (-6,5 mnkr).

För **ekonomiskt bistånd** redovisas ett underskott på 5,0 mnkr, en förbättring från 2024 (8,3 mnkr). Förbättringen beror på en budgettilldelning (2,0 mnkr), låg kostnadsutveckling och stabila volymer. Av årets underskott avser 3,4 mnkr utbetalt bistånd och 1,6 mnkr subvention till resursjobb.

Kultur-, fritids- och tekniknämnden redovisar ett överskott på 7,4 mnkr där 5,3 mnkr förklaras av lägre energikostnader, främst på grund av ett lägre spotpris. Andra överskott är lägre kostnader inom fastighetsförvaltning och vakanser.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden redovisar ett överskott på 1,8 mnkr, främst på grund av vakanser. Från år 2024 överfördes ett överskott på 0,8 mnkr till 2025 för att finansiera insatser som inte kunde genomföras under 2024 på grund av vakanta tjänster. Överföringen innebär att nämnden kan redovisa ett underskott på 0,8 mnkr, och ändå anses ha en budget i balans. Beaktat detta uppgår nämndens faktiska överskott till 1,0 mnkr.

Bygglövsnämnden redovisar ett överskott på 3,5 mnkr som förklaras av högre bygglövsintäkter och lägre kostnader inom bostadsanpassningsverksamheten.

Centralt budgeterade nämndsmedel visar ett underskott på 13,1 mnkr. Underskottet förklaras framförallt av att verksamheterna fått kompensation för fler barn, elever och omsorgstagare än budgeterat. Enligt kommunens resursfördelningsmodell justeras nämndernas budget numera när volymavvikelse uppstår och justeringarna redovisas centralt i stället för hos respektive nämnd. Kommunens resultat påverkas inte av detta utan det handlar endast om var i redovisningen avvikelser hamnar.

Kommungemensamma poster visar ett överskott på 16,6 mnkr. Pensionskostnaderna uppgår till 206,7 mnkr och är 6,4 mnkr lägre än budget, framför allt eftersom ett högre inkomstbasbelopp innebär att färre anställda når nivån för förmånsbestämd pension. Personalomkostnadspålägget visar ett överskott på 10,9 mnkr, vilket beror på att SKR, efter att budgeten fastställts, sänkte sin prognos för rekommenderat pålägg.

Driftsredovisning, mnkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget-avvikelse	Avvikelse inkl resultatreglering
	Innev. år	Fg. år	Innev. år	Fg. år	Innev. år	Fg. år	Innev. år	Innev. år	Innev. år
Kommunstyrelsen, KS	76,7	92,1	-288,4	-299,3	-211,7	-207,1	-220,8	9,1	9,4
Kommunstyrelsens affärsverksamhet	51,7	39,1	-44,8	-33,0	6,8	6,2	4,7	2,2	2,2
Barn- och utbildningsnämnden, BUN	955,3	911,7	-2 393,1	-2 296,2	-1 437,8	-1 384,5	-1 447,7	9,9	9,9
Socialnämnden, exkl ekonomiskt bistånd, SN	374,0	402,9	-1 617,9	-1 535,1	-1 243,9	-1 132,2	-1 256,2	12,3	1,5
Socialnämnden, ekonomiskt bistånd	1,3	1,1	-52,2	-52,9	-50,9	-51,8	-45,9	-5,0	-5,0
Kultur-, fritids- och teknikenämnden, KFTN	319,5	304,5	-615,5	-578,1	-295,9	-273,6	-303,4	7,4	7,4
Servicenämnden, SVN	77,7	77,4	-250,7	-240,1	-173,0	-162,6	-173,1	0,1	0,1
Miljö- och hälsoskyddsnämnden, MHN	13,2	12,9	-24,4	-22,8	-11,2	-10,0	-12,2	1,0	1,8
Bygglövsnämnden, BLN	11,2	9,2	-17,0	-19,1	-5,9	-9,9	-9,3	3,5	3,5
Överförmyndarnämnden, ÖFN	0,1	0,1	-5,1	-4,3	-5,0	-4,1	-5,1	0,1	0,1
Revisionen	0,3	0,2	-1,9	-1,6	-1,7	-1,3	-1,9	0,3	0,3
Centralt budgeterade nämndsmedel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,1	-13,1	-13,1
Nämnderna inkl. affärsverksamhet	1 881,0	1 851,2	-5 311,0	-5 082,3	-3 430,0	-3 231,1	-3 457,9	27,8	18,1
Omklassificering generella statsbidrag redovisade på nämnderna	-25,8	-50,6	0,0	0,0	-25,8	-50,6	0,0	-25,8	-25,8
Omklassificering externa hyresavtal till finansiell leasing	0,0	0,0	12,2	6,1	12,2	6,1	5,7	6,5	6,5
Omklassificering finansiella poster redovisade på nämnderna	-0,1	-0,2	1,2	1,7	1,1	1,5	0,0	1,1	1,1
Summa inkl justeringsposter	1 855,1	1 800,5	-5 297,7	-5 074,6	-3 442,5	-3 274,1	-3 452,2	9,6	-0,1
Kommungemensamma poster *	771,0	757,5	-711,3	-782,9	59,7	-25,4	43,1	16,6	16,6
Verksamhetens nettokostnad	2 626,1	2 557,9	-6 009,0	-5 857,5	-3 382,8	-3 299,6	-3 409,0	26,2	16,5
Varav interna poster	-1 944,5	-1 715,8	1 944,5	1 715,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens intäkter och kostnader enl resultaträkning	681,7	842,1	-4 064,5	-4 141,7	-3 382,8	-3 299,6	-3 409,0	26,2	16,5
Skatter och bidrag	3 494,3	3 381,7	0,0	0,0	3 494,3	3 381,7	3 492,6	1,7	1,7
Finansiella poster	96,3	135,7	-112,4	-143,4	-16,1	-7,7	-14,2	-1,9	-1,9
Summa	4 272,3	4 359,5	-4 176,9	-4 285,1	95,4	74,4	69,4	26,0	16,3

Förklaringar till avvikelser för skatteintäkter och statsbidrag samt finansiella poster framgår under avsnittet finansiell analys i Förvaltningsberättelsen.

Omfördelning av budget under 2025

Nämnd, tkr	Beslutad ram 241112	Löneökning och pol arvodet	Kapitalkostnader	Volymreglering	Justeringar mellan nämnder	Övrigt	Utgående ram 2025
Kommunstyrelsen	216 803	2 574	2 178	0	-330	-437	220 788
Kommunstyrelsens affärsverksamhet	-4 665	0	0	0	0	0	-4 665
Barn- och utbildningsnämnden	1 405 694	34 925	2 536	5 042	-262	-232	1 447 703
Socialnämnden	1 220 734	23 117	852	10 591	-452	1 366	1 256 208

Socialnämnden, ekonomiskt bistånd	45 450		0	0	452	0	45 902
Kultur-, fritids-, och teknikenämnden	293 187	3 343	6 600	0	0	237	303 367
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	168 113	2 499	675	1 245	592	0	173 124
Bygglövsnämnden	11 705	496	0	0	0	0	12 201
Servicenämnden	8 981	345	0	0	0	0	9 326
Överförmyndaren	5 064	7	0	0	0	0	5 071
Revisionen	1 910	13	0	0	0	0	1 923
Centrala medel	84 906	-67 319	-12 841	-16 878	0	-934	-13 066
Summa	3 457 882	0	0	0	0	0	3 457 882

För tidpunkter när omfördelning av budget under 2025 har skett, se bilaga

Bolag- och förbunds driftsredovisning

Bolagskoncernen Falkenbergs Stadshus AB

Bolagskoncernen har stärkt sitt resultat med drygt 12 mnkr mot budget 2025. Det starka resultatet efter finansiella poster 2025 skapar möjlighet till framtida utdelning till ägaren Falkenbergs kommun.

Falkenbergs Stadshus AB

Moderbolagets resultat efter finansiella poster innebär en positiv avvikelse mot budget på 12,5 mnkr. Överskottet har skapats till följd av anteciperad utdelning från Falkenbergs Bostads AB samt Falkenbergs Energi AB om 3,4 mnkr respektive 11,9 mnkr, samt lägre räntekostnader.

Falkenberg Energi AB

Som en helhet redovisar Falkenbergs energikoncern ett resultat efter finansiella poster om 27,0 mnkr, vilket är strax över budget. Omsättningen har ökat jämfört med föregående år. Ökningen är hänförlig till verksamhetsområdena elhandel, och elnät, vilket visar på en stabil efterfrågan och bolagets fortsatt starka position på den lokala energimarknaden. Samtidigt som volymerna av levererad fjärrvärme har ökat, har färre nyan slutningar än väntat inom fjärrvärmeverksamheten, tillsammans med mildare väder, haft en negativ påverkan på årets intäkter. En växande investeringsvolym innebär högre avskrivningar och finansiella kostnader är tidigare år, men lägre än budget. Därutöver har en engångsjustering av pensionskostnader samt reservation för återbetalning av energiskatt påverkat såväl jämförbarheten mellan åren som årets resultat efter finansiella poster negativt.

Falkenbergs Bostads AB

Verksamheten har påverkats tydligt av den demografiska utvecklingen och en fortsatt efterfrågan på bostäder med lägre hyresnivåer, samtidigt som byggkostnaderna ökat kraftigt. Detta skapar en spänning mellan socialt ansvar och ekonomisk hållbarhet.

Falkenbergs bostadskoncern visar ett resultat efter finansiella poster om 31,7 mnkr, motsvarande 7,5 mnkr högre än budget. Årets resultat har påverkats positivt av en högre årlig hyreshöjning än budgeterat samt realisationsvinster från fastighetsförsäljningar om 13,3 mnkr. Resultatet har även belastats av flera engångs- och strukturläsningskostnader: kostnadsföring av tidigare balanserade utgifter, ökade reparations- och mediakostnader, systemimplementering samt utrangering i samband med aktivering av Trädgården. Jämfört med 2024 har bolaget högre finansiella kostnader till följd av ökad upplåning, medan de är lägre än budget 2025 och påverkar resultatet positivt.

Falkenbergs Vatten och Renhållnings AB

Bolaget redovisar ett resultat före finansiella poster på 3,4 mnkr, vilket är 1,5 mnkr högre än budget. Resultat som uppstår inom verksamheterna vatten och avlopp samt återvinning och avfall bokas antingen upp som en skuld till eller fordran på taxekollektivet, alternativt gör bolaget en avsättning till VA-fond.

Inom verksamhetsområdet vatten och avlopp uppgår resultatet till 18,9 mnkr, vilket har avsatts till verksamhetens VA-fond för att finansiera kapitalkostnader för beslutade investeringsprojekt. VA-fondens värde uppgår till 89,6 mnkr. Verksamheten redovisar samtidigt en ackumulerad skuld till VA-kollektivet om 3,3 mnkr. Resultatet är högre än förväntat, dels av lägre kostnader för köpta tjänster, dels av lägre kostnader för avskrivningar och räntor. Det senare beror främst på en lägre framdrift i investeringsprojekten än planerat samt lägre upplåning och lägre räntenivå än budgeterat.

Inom verksamhetsområde återvinning och avfall uppgår resultatet till 2,8 mnkr och beror främst på lägre entreprenadkostnader för fastighetsavfall, samt taxeökning. Resultatet har i första hand använts för att täcka tidigare ackumulerade underskott om 2,3 mnkr, och resterande 0,5 mnkr har avsatts till verksamhetens avfallsfond för att finansiera framtida kapitalkostnader kopplade till fastighetsnära insamling av förpackningsavfall. Avfallsfonden uppgår därmed till 0,5 mnkr.

Destination Falkenberg AB

Resultatet om 0,3 mnkr är i nivå med budgeterat för året. Verksamheten har haft lägre kostnader inom marknadsföring och arrangörsstöd eftersom planerade aktiviteter inte genomförts i planerad omfattning. Även lägre personalkostnader och ökad försäljning av Falkenbergs presentkort har haft positiv påverkan på ekonomin. Intäkterna från kommunen har minskat i motsvarande omfattning som kostnadsminskningen då kommunen enligt avtalat köper verksamhet av bolaget utifrån redovisade, upparbetade kostnader. I jämförelse med föregående år är resultatet starkare utifrån fjolårets räntekostnader kopplade till skatter för åren 2016-2023.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Väst

Förbundet ägs och styrs gemensamt av Falkenbergs och Varbergs kommuner. Förbundet som helhet redovisar för 2025 ett positivt resultat på 4,2 mnkr, vilket är 4 mnkr högre än budget. Det förbättrade resultatet jämfört med föregående år beror på att medlemsbidraget från medlemskommunerna återställdes efter den tillfälliga sänkningen från 2024. Resultatet har även påverkats av lägre personalkostnader till följd av vakanser, återföring av pensionsavsättningar samt lägre avskrivningar än budgeterat. Samtidigt har vissa kostnader i den löpande verksamheten varit högre än planerat, medan verksamhetens intäkter överstigit budget något. Bidragen från medlemskommunerna uppgick till 131,7 mnkr, varav Falkenbergs kommun stod för 52,3 mnkr, motsvarande 39,7%. Sammantaget uppnås de finansiella målen för året och förbundet bedöms ha god ekonomisk hushållning, där både resultatmålet, soliditetsmålet och målet om självfinansierade investeringar uppfylls.

Resultat efter finansiella poster (mnkr)	Intäkter 2025	Kostnader 2025	Res. efter finans poster 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Resultat 2024	Avvikelse resultat 2024-2025
Falkenbergs Stadshus AB	18,2	-4,4	13,8	1,3	12,5	-33,6	47,4
Falkenberg Energi AB	408,4	-381,4	27,0	26,8	0,2	24,6	2,4
Falkenbergs Bostads AB	378,3	-346,6	31,7	24,2	7,5	46,4	-14,7
Falkenbergs Vatten och Renhållnings AB	284,2	-280,8	3,4	1,9	1,5	0,4	3,0
Destination Falkenberg AB	13,0	-12,7	0,3	0,3	0,0	-2,1	2,4
Falkenbergs Stadshus AB, Koncern *	1 022,6	-964,1	58,5	46,4	12,1	63,8	-5,3
Räddningstjänsten Väst	154,1	-149,9	4,2	0,2	4,0	-35,8	0,2

*Stadshuskoncernens belopp är konsoliderade med hänsyn tagen till koncerninterna mellanhavanden, vilket innebär att de inte summerar bolagens enskilda poster.

Investeringsredovisning

Kommunens investeringsredovisning

Kommunens investeringsredovisning

Kommunens investeringar är budgeterade till 365,8 mnkr, inklusive tilläggsbudget som beslutats under året. Specifikation finns sist i avsnittet. Årets utfall uppgår till 289,2 mnkr, exklusive investeringsbidrag, vilket ger en positiv budgetavvikelse med 76,6 mnkr. Det innebär att 79,1 % av det budgeterade investeringsutrymmet har nyttjats.

Den främsta orsaken till avvikelsen är förseningar i detaljplaner och exploateringsprojekt, vilket ger stora överskott inom exploateringsinvesteringarna. Även investeringar i Falkenbergs hamn har delvis senarelagts och ger ett överskott för året. Förseningar finns också i projekten Stafsingevägen och promenadstråket runt Åtran, där genomförandet startar först 2026.

Prognosen i delårsrapporten uppgick till 345,2 mnkr, vilket är 56,0 mnkr högre än utfallet. Avvikelserna avser i huvudsak samma investeringar som prognostiserades i delåret, men utfallet blev större än bedömt. Den största avvikelsen gäller exploateringsinvesteringarna.

Investeringsutfallet för 2025 är 68,7 mnkr lägre än 2024, främst eftersom byggnationen av Tröingeskolan då befann sig i en intensiv byggfas.

Många investeringsprojekt sträcker sig över flera år. Även om projekten ibland förskjuts tidsmässigt är den övergripande budgetföljsamheten god. De investeringar som färdigställdes under 2025 visar en budgetföljsamhet mot projektbudget på 98,8 %.

I tabellen redovisas årets budget och utfall. För fleråriga projekt visas även total projektbudget och totalt utfall. Nedan kommenteras vissa investeringsprojekt.

Färdigställda investeringar

I augusti invigdes Tröingeskolan, en F–9-skola med fyra klasser per årskurs. Projektutfallet uppgår till 479,3 mnkr, vilket innebär ett överskott på 4,7 mnkr. För året avviker projektet positivt med 5,2 mnkr. Byggnationen av Vinbergs förskola har avslutats och avviker negativt för året med 2,2 mnkr. Det totala projektutfallet visar ett mindre underskott på 0,1 mnkr.

Lokalanpassningar har genomförts i Skogstorpsskolan för verksamhet inom anpassad grundskola och renoveringar i Tångaskolans och Apelskolans hemkunskapsalar. Avsatta medel för familjecentral i Falkenberg har inte tagits i anspråk då lösningen i stället sker genom inhyrning.

Förstudien av gång- och cykelväg i Ullared, sträckan Hjärtared–Sönneräng har genomförts. Arbetet har utförts av ramfinansierad personal och har därför inte genererat utgifter i investeringsredovisningen. Förstudien presenteras under 2026.

Ventilationsåtgärder i Stadshuset är färdigställda och överskrider årets budget med 1,7 mnkr samt projektbudgeten med 0,1 mnkr. En byggnad har även anpassats till gruppboende, vilket överskrider projektbudgeten med cirka 0,4 mnkr på grund av ökade brandskyddskrav. Projektet med elbesparande åtgärder redovisar ett överskott på cirka 0,8 mnkr. Även projektet med byte av konstgräs och belysning på Falkenbergs IP har färdigställts.

Pågående investeringar

Projektet ventilationsåtgärder och underhåll i Tullbroskolan är nästan färdigställt och redovisar ett underskott för året på 4,8 mnkr. Detta beror på entreprenörens konkurs 2024, vilket medfört fördringar och förskjutna betalningar. Projektet prognostiseras

överskrida projektbudgeten med 0,7 mnkr.

Om- och tillbyggnad av Hertingskolan och Okomeskolan har projekterats under året och byggstart planeras 2026. Integritetsskyddande åtgärder har genomförts i grundskolor och den digitala infrastrukturen har byggts ut.

Upphandling av konsulter och partneringentreprenörer för Falkenbergs nya badhus har påbörjats. Projektering startar våren 2026, något senare än planerat, vilket förklarar årets överskott på 4,7 mnkr. Byggstart planeras till slutet av 2026 och anläggningen beräknas stå färdig 2029.

Inom projektet Centrumlyftet förvandlades Stortorget till ett sommartorg, vilket utvecklas vidare 2026. Promenadstråket runt Ätran finansieras genom en gåva från en kommuninvånare. Genomförandet sker huvudsakligen 2026–2027, vilket innebär att 5,4 mnkr förskjuts till kommande år. Släntstabilitetsåtgärder runt Ätran är försenade på grund av naturinventeringar, vilket ger en positiv avvikelse på 3,9 mnkr.

Vid Gruebäcken och i området Dals Ängar planeras nya lekmiljöer som beräknas stå klara 2026. Projekten avviker positivt med 3,8 mnkr för året. Badbryggan på Skrea strand genomförs 2026, vilket bidrar till årets positiva avvikelse med 2,0 mnkr.

Konstgräsplanen vid Tångaskolan färdigställdes under året men vissa efterarbeten kvarstår. Projektet följer sin totalprognos men redovisar ett underskott för året på 3,5 mnkr då projektet tidigare lagts. Fler konstgräsplaner planeras på arenaområdet 2026.

Byggnationen av Stafsingevägen är försenad vilket ger en positiv avvikelse på 5,6 mnkr. Underhåll i Falkenbergs och Glommens hamnar avviker positivt både för året (5,5 mnkr) och i totalprognosen (3,5 mnkr). Takomläggning och muddring färdigställs 2026. Projekten följer total budget men avviker positivt för året med 7,5 mnkr.

Projektet laddstolpar på kommunala parkeringar är försenat i väntan på kommunens strategi för laddinfrastruktur, vilket bidrar till en positiv avvikelse på 2,3 mnkr. Under 2025 har arbetet med reservkraft och trygghetspunkter fortsatt. Utöver beslutade 25 mnkr har kommunen tilldelats 1,6 mnkr från Energimyndighetens investeringsstöd Robust kommun.

Exploateringsinvesteringar

Exploateringsinvesteringar avser utbyggnad av allmän platsmark i samband med exploatering. För 2025 har 54,1 mnkr avsatts och utfallet uppgår till 6,1 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 48,0 mnkr. Avvikelsen beror främst på förseningar i detaljplaner och byggnationer. Mer information finns i avsnittet Exploateringsredovisning.

Förändringar under budgetåret

Årsbudgeten för 2025 uppgår till 440,0 mnkr enligt kommunfullmäktiges beslut 2024-11-12. Under året har tilläggsanslag beslutats med totalt 46,4 mnkr. Besluten är tagna enligt nedanstående sammanställning.

Tilläggsbudget investeringar 2025	mnkr
Över-/underskott från 2024, KF 2024-11-12 § 121	48,5
Ombudgetering från årligt anslag exploatering, KS 2025-06-10 § 108	-1,0
Ombudgetering till renovering av lokaler, KS 2025-06-10 § 108	1,0
Muddring yttre hamn, KF 2025-09-16 § 86	-2,1
Summa tilläggsbudget	46,4

Investeringsredovisning, mnkr	Projektutfall			Varav årets investeringar			
Färdigställda investeringar	Projekt-budget	Ack. utfall	Projekt avv.	Årets budget	Till-äggs-budget	Årets utfall	Årets avv.
Tröingeskolan	484,0	479,3	4,7	28,0	33,9	56,7	5,2
Evakuering Tullbrokolans ventilationsåtgärder	1,7	1,2	0,5	0,5	0,0	0,0	0,5
Vinbergs förskola	35,1	35,2	-0,1	13,1	0,0	15,3	-2,2
Anpassad grundskola Skogstorp	2,5	2,5	0,0	2,0	0,5	2,5	0,0
Renovering av hemkunskapssalar	2,0	2,0	0,0	2,0	0,0	2,0	0,0
Familjecentral Falkenberg	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0
Förstudie GC-väg Ullared, Hjärtared-Söneräng	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0	0,0	0,5
Stadshuset ventilationsåtgärder	6,5	6,6	-0,1	4,5	0,0	6,2	-1,7
Lokalanpassning av gruppboende	4,0	4,4	-0,4	0,0	0,7	1,1	-0,4
Elbesparande åtgärder	16,2	15,4	0,8	0,0	2,8	3,0	-0,2
Falkenbergs IP konstgräs/belysning	5,0	5,0	0,0	0,0	1,4	1,4	0,0
Summa färdigställda investeringar				51,6	39,3	88,2	2,7
Pågående investeringar	Projekt-budget	Ack. utfall	Kvarstår	Årets budget	Till-äggs-budget	Årets utfall	Årets avv.
Tröingeskolan, inventarier och digital infrastruktur	20,0	16,2	3,8	18,0	-1,7	14,5	1,8
Ventilationsåtgärder Tullbroskolan	16,7	17,3	-0,6	7,7	0,0	12,5	-4,8
Hertingskolan, ombyggnad	46,2	2,8	43,4	2,0	0,0	1,8	0,2
Okome förskola och skola, om- och tillbyggnad	19,0	0,4	18,6	1,0	0,0	0,4	0,6
Integritetsskyddande åtgärder omklädningsrum	2,0	1,3	0,7	1,0	0,3	1,3	0,0
Digital infrastruktur, grundskolor	5,0	4,5	0,5	1,0	-0,3	0,1	0,5
Falkenbergs nya badhus	445,8	2,4	443,4	6,0	0,0	1,3	4,7
Centrumlyftet	5,1	2,0	3,1	3,0	0,0	1,9	1,1
Promenadstråken runt Ätran	30,0	0,7	29,3	6,0	0,0	0,6	5,4
Släntstabilisering Ätran	4,0	0,7	3,3	4,0	0,0	0,1	3,9
Lekmiljö Gruebäck	4,2	0,4	3,8	3,7	0,0	0,4	3,3
Lekmiljö Dals Ångar	4,5	0,0	4,5	0,5	0,0	0,0	0,5
Brorenoveringar	25,9	1,2	24,7	2,0	0,0	1,2	0,8
Skrea badbrygga, underhåll och belysning	2,0	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0	2,0
Konstgräsplan, nyanläggning	9,0	7,5	1,5	4,0	0,0	7,5	-3,5
Seniorkvarteret Trädgården, inventarier	7,7	7,4	0,3	1,0	2,3	5,0	-1,7
Säkra skolvägar	7,5	2,2	5,3	1,5	0,0	2,2	-0,7
Säkra skolvägar, investeringsbidrag	0,0	-1,2	1,2	0,0	0,0	-1,2	1,2
Stafingevägen inklusive cykelväg	14,7	0,1	14,6	5,7	0,0	0,1	5,6
Renoveringar i Falkenbergs och Glommens hamn	36,0	17,8	18,2	10,1	0,8	5,4	5,5
Takomläggning, Falkenbergs hamn	7,0	3,4	3,6	7,0	0,0	3,4	3,6
Muddring Falkenbergs inre hamn	26,1	0,4	25,7	0,0	0,0	0,4	-0,4
Muddring Falkenbergs yttre hamn	13,0	5,5	7,5	15,1	-2,1	5,5	7,5
Hertings kraftverk, underhåll	4,4	0,0	4,4	1,0	0,0	0,0	1,0
Laddplatser parkeringar	2,3	0,0	2,3	2,3	0,0	0,0	2,3
Reservkraft och trygghetspunkter	25,0	0,0	25,0	5,0	0,0	0,0	5,0
Reservkraft investeringsbidrag	0,0	-1,6	1,6	0,0	0,0	-1,6	1,6
Underhållssatsning Motorn och Gjuteriet	4,0	0,4	3,6	1,0	0,0	0,4	0,6
Redundant serverhall	2,0	0,7	1,3	2,0	0,0	0,7	1,3
Övrigt				3,6	8,7	4,5	7,9
Summa pågående investeringar				117,2	8,0	68,4	56,8

Investeringsredovisning, mnkr	Projektutfall			Varav årets investeringar			
Årliga anslag				Årets budget	Till-äggs-budget	Årets utfall	Årets avv.
Kommunstyrelsen				0,1	0,0	0,1	0,0
Barn- och utbildningsnämnden				7,0	0,5	5,7	1,8
Socialnämnden				3,5	0,5	4,4	-0,4
Kultur-, fritids- och teknikenämnden				32,0	-1,5	30,4	0,1
Kultur-, fritids- och teknikenämnden, inv.bidrag				0,0	0,0	-0,5	0,5
Servicenämnden				0,4	0,0	0,4	0,0
Digitalisering				0,7	0,0	0,0	0,7
Reinvestering, maskiner gymnasiet				2,0	0,0	1,4	0,6
Fastighetsunderhåll				45,0	-0,1	41,8	3,1
Snabba lokalanpassningar				1,0	0,4	0,2	1,2
Underhåll lekplatser				1,0	0,0	1,0	0,0
Underhåll Klitterbadet				0,5	0,3	0,7	0,1
Hyresgäst Anpassningar och garantiåtgärder				1,2	0,0	0,6	0,6
IT-investeringar				1,1	0,0	1,1	0,0
Summa årliga anslag				95,5	0,1	87,3	8,3
Exploateringsinvesteringar	Projekt-budget	Ack. utfall	Kvarstår	Årets budget	Till-äggs-budget	Årets utfall	Årets avv.
Tröingedal	57,3	50,2	7,1	20,5	0,0	6,4	14,1
Skrea Lyckan	57,6	0,4	57,2	5,5	0,0	0,0	5,5
Tånga parkstad	22,7	0,0	22,7	4,0	0,0	0,0	4,0
Falkenbergsmotet norra	100,6	0,2	100,4	4,9	0,0	0,1	4,8
Övriga exploateringsinvesteringar				20,2	-1,0	-0,4	19,6
Summa exploateringsinvesteringar				55,1	-1,0	6,1	48,0
Markförvärv				0,0	0,0	2,0	-2,0
Ishallen				0,0	0,0	31,4	-31,4
Omklassificering omsättningstillgång till anläggningstillgång				0,0	0,0	2,6	-2,6
Summa investeringar, inkl. investeringsbidrag				319,4	46,4	286,0	79,8
<i>Varav investeringsbidrag</i>				<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>-3,2</i>	<i>3,2</i>
Summa investeringar, exkl. investeringsbidrag				319,4	46,4	289,2	76,6

Bolag- och förbunds investeringsredovisning

Bolagskoncernen Falkenbergs Stadshus AB

De kommunala bolagen har sammantaget budgeterat för investeringar om 693 mnkr, och utfallet uppgår till 389,8 mnkr. Det ger en positiv avvikelse mot budget med 303,2 mnkr, vilket innebär att 56,2 % av det budgeterade investeringsutrymmet har nyttjats under året.

Falkenberg Energi AB har investerat för 46,8 mnkr under året, vilket är 32 mnkr lägre än årets budget om 78,8 mnkr. Investeringsverksamheten är central för att stärka bolagets produktionskapacitet och leveranssäkerhet, men även för att möjliggöra näringslivets expansion och skapa långsiktiga förutsättningar för tillväxt. Under året har tre strategiskt viktiga projekt färdigställts: Ågård, Symbios (tillsammans med VIVAB) samt Mot-tagningsstationen Östra.

Falkenbergs Bostads AB har budgeterat för 188,0 mnkr och utfallet uppgår till 150,4 mnkr. Utöver löpande underhåll har de stora investeringarna under året varit i senior-kvarteret Trädgården som är nära färdigställd, samt fortsatt renovering på Sloalyckan, som även kommer att fortsätta in i 2026. Den främsta förklaringen till avvikelse mot budget är att bolaget erhållit investeringsstöd om 23 mnkr för Trädgården.

Falkenbergs Vatten och Renhållnings AB har budgeterat för 426 mnkr och utfallet uppgår till 192,6 mnkr. En betydande del av investeringsutfallet avser större projekt, däribland överföringsledning Vessigebro-Falkenberg och tryckstegringsledningen Varvet- Smedjeholm. Avfallsverksamheten har under året investeringar om 2,3 mnkr. Genomförandegraden uppgår till totalt 46 % av årets investeringsbudget. Orsaken till de stora avvikelserna mot budget är förseningar till följd av ändrade förutsättningar, överklaganden och pågående dialoger med markägare.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Väst

Under året uppgick investeringarna till 9,8 mnkr exklusive den nya räddningsstationen i Skällinge, som uppgick till 25,4 mnkr. Investeringarna har främst avsett utveckling av lokaler, fordon och utrustning. Räddningsstationen i Skällinge redovisas av redovisningsmässiga skäl som finansiell leasing och inte som investering. Samtliga investeringar har finansierats med egna medel, vilket innebär att det finansiella målet om självfinansierade investeringar uppnås. Av årets investeringar för kommunalförbundet motsvarar Falkenbergs andel 3,9 mnkr.

Investeringsredovisning, kommunala bolag och förbund	Årets investeringar			
	Årets budget	Till-äggs-budget	Årets utfall	Avvikelse
Bolag/ förbund, mnkr				
Falkenberg Energi AB	78,8	0,0	46,8	32,0
Falkenbergs Bostads AB	218,0	-30,0	150,4	37,6
Falkenbergs Vatten & Renhållnings AB	343,7	82,3	192,6	233,4
Destination Falkenberg AB	0,2	0,0	0,0	0,2
Summa investeringar, kommunala bolag	640,7	52,3	389,8	303,2
Kommunalförbundet Räddningstjänsten Väst	8,0	14,1	9,8	12,3
varav Falkenbergs del av årets utfall för Räddningstjänsten Väst			3,9	

Exploateringsredovisning

Exploateringsverksamheten, som ingår i kommunstyrelsens affärsverksamhet, syftar till att förädla kommunal mark genom detaljplanering och utbyggnad av infrastruktur. Målsättningen är att möjliggöra försäljning av färdigställda tomter för bostäder och verksamheter. Verksamheten omfattar även strategiska markförvärv som kan utvecklas först på längre sikt.

De delar av exploateringsverksamheten som avser kommunala investeringar omfattar utbyggnad av allmän platsmark, såsom gator, vägar och grönområden, i samband med exploatering av områden i kommunen. Dessa redovisas i investeringsredovisningen.

I början av 2025 slutbesiktigades kommunens anläggningar i Tröingedal, däribland gator, gång- och cykelvägar samt vattenledningar. Trafikverket anlägger en cykeltunnel i området, vilken delfinansieras av kommunen. Utbyggnad av park i området och markanvisning av kommunens tomter i området planeras att genomföras framöver.

Detaljplanearbetet för Skrea Lyckan har dragit ut på tiden, vilket innebär att budgeterade investeringsmedel för 2025 inte har utnyttjats. Arbetet med detaljplanen pågår fortsatt och utbyggnad av gator och grönområden planeras efter att planen vunnit laga kraft. Motsvarande förutsättningar gäller för utbyggnaden av Tånga parkstad.

Vid norra Falkenbergsmotet pågår planläggning och utbyggnad av allmän platsmark för att möjliggöra försäljning av verksamhetsmark.

Övriga budgeterade investeringsmedel avser flera projekt, däribland Falkenbergsmotet södra, hotell Vinbergsmotet och kvarteret Bacchus.

Mnkr	Intäkter 2025	Kostnader 2025	Resultat 2025	Ingående lager 2025	Utgående lager 2025
Exploatering bostadsmark	-1,1	0,0	-1,1	14,2	12,3
Exploatering verksamhetsmark	-41,6	17,7	-24,0	50,7	44,1
Övrigt	-0,1	0,1	0,0	0,1	0,0
Totalt	-42,8	17,8	-25,0	64,9	56,4

Revisionsberättelse